



Шушан МОВСИСЯН

Эксперт исследовательского
центра «Амберд»

В 2014 г. окончила АГЭУ и поступила в аспирантуру. В 2016 г. начала работу в исследовательском центре АГЭУ «Амберд» в качестве младшего исследователя, а с 2018 г. по сей день – в качестве эксперта. Является автором и соавтором более 30 научных трудов.

 <https://orcid.org/0000-0001-7669-8626>

ВОЗМОЖНОСТИ И ОГРАНИЧЕНИЯ АРМЕНИИ НА ЕДИНОМ РЫНКЕ УСЛУГ ЕАЭС

DOI: 10.52174/2579-2989_2026.2-74

Ключевые слова: услуги, ЕАЭС, Армения, торговля, единый рынок услуг

Учитывая растущую роль торговли услугами, с момента образования ЕАЭС ведётся последовательная работа по формированию и расширению единого рынка услуг. В настоящее время около 60% видов услуг включены в единый рынок.

Несмотря на то, что значительное количество услуг уже включено в единый рынок, преобладающая часть торговли между Арменией и странами ЕАЭС приходится на туристические и транспортные услуги, большинство подвидов которых пока не функционируют в рамках единого рынка. В последние годы, на фоне российско-украинского конфликта, наблюдается устойчивый рост экспорта перспективных технологических услуг — ИКТ, финансовых и страховых. Формирование единого рынка для этих услуг может стать стимулом для устойчивого развития и диверсификации торговли.

За последнее десятилетие, благодаря технологическому прогрессу, мировая торговля услугами растет опережающими темпами. В 2024 году мировой товарооборот увеличился на 2%, тогда как объем торговли услугами вырос на 10%¹. Рынок услуг имеет существенные особенности. Он в большей степени защищен от внешней конкуренции, чем рынок товаров. Международная торговля услугами регулируется государствами более строго, чем торговля товарами, вследствие чего либерализация этого рынка происходит более медленными темпами².

¹ World trade statistics, https://www.wto.org/english/res_e/statistics_e/world_trade_statistics_e.htm

² Shkutko O.N. The Unified Market of Services Eaeu: The Indispensability and Problems of Formation. International Trade and Trade Policy. 2018;(1):112-123. (In Russ.) <https://doi.org/10.21686/2410-7395-2018-1-112-123>



ГРАФИК 2

Динамика торговли услугами Армении с ЕАЭС, 2014-2023 гг.⁷

тельными услугами.

Таким образом, сфера строительных и прочих деловых услуг максимально вовлечена в Единый рынок услуг ЕАЭС. Остальные сектора включены в единый рынок лишь частично. В единый рынок не входят финансовые услуги, страхование и услуги негосударственных пенсионных фондов, услуги по обработке материальных ресурсов, принадлежащих другим сторонам, а также государственные товары и услуги.

В этом контексте следует отметить, что решением Высшего Евразийского экономического совета от 23 декабря 2014 г. №112 государства-члены определили подотрасли, в которых сохраняют право применять ограничения, изъятия, дополнительные требования и условия⁸. Большинство из них связано с обеспечением национальной безопасности (например, услуги СМИ и телекоммуникаций, охранные услуги, нотариусы, регистрация имущества, судебные эксперты, услуги ядерной энергетики и т.д.). Естественно, эти отрасли не входят в единый рынок услуг.

Торговля услугами Армения-ЕАЭС

Прежде всего, отметим, что Национальный статистический комитет Республики Армения не представляет данные о географическом распределении торговли услугами, что является одним из важнейших препятствий для развития сферы. Анализ торговли с отдельными странами проводился на основе данных ОЭСР, которые представляют собой оценку объемов торговли.

Роль ЕАЭС в экспорте услуг Армении значительно выше, чем в импорте. Так, в 2023 году на долю союза приходилось 10,2% экспорта услуг и 4,8% импорта.

Динамика торговли услугами между Арменией и ЕАЭС представлена на графике 2. За последние десять лет экспорт и импорт имели схожую тенденцию, на основе которых можно выделить три этапа.

После вступления в силу Договора о ЕАЭС до 2019 г. наблюдался устойчивый рост экспорта и импорта услуг. Следующий этап – резкий спад, вызванный пандемией COVID-19, с последующим частичным восстановлением в 2021 году. На третьем этапе, в 2022–2023 гг., товарооборот достиг

⁷ Подсчеты сделаны авторами на основе данных ОЭСР, <https://dataexplorer-oecd.org/>

⁸ Решение Высшего Евразийского экономического совета от 23 декабря 2014 г. N 112 "Об утверждении индивидуальных национальных перечней ограничений, изъятий, дополнительных требований и условий в рамках Евразийского экономического союза для Республики Армения, Республики Беларусь, Республики Казахстан, Кыргызской Республики и Российской Федерации", <https://www.alta.ru/tamdoc/14vr0112/>

ТАБЛИЦА 1

Структура экспорта и импорта услуг Армении с ЕАЭС⁹

	Экспорт			Импорт		
	2014	2019	2023	2014	2019	2023
Поездки	81.9	152.7	330.1	27.8	44.3	51.3
Транспорт	11.4	23.0	110.2	37.0	54.5	92.8
ИКТ-услуги	4.9	11.9	71.9	1.3	1.2	2.5
Строительство	27.7	36.4	26.1	0.7	2.1	3.6
Производственные услуги	0.1	1.0	15.6	0.0	0.0	0.0
Финансы	0.2	0.5	5.8	0.1	0.2	0.7
Страхование и пенсии	0.6	1.3	5.4	1.0	1.4	3.2
Деловые услуги	1.2	1.5	3.7	2.1	2.5	4.0
Культурные и личные услуги	0.9	1.2	1.3	0.1	0.5	0.6
Госуслуги	0.4	0.9	0.9	0.1	0.1	0.1
Обслуживание и ремонт	0.1	0.1	0.2	0.2	2.0	2.3
Интеллектуальная собственность	0.0	0.0	0.0	0	0	0.0

максимального уровня. Особенно значителен резкий рост объемов экспорта на фоне российско-украинского конфликта.

Поскольку подавляющая часть экспорта и импорта услуг с ЕАЭС приходится на Россию (в 2023 г. — 87 % экспорта и 83 % импорта), можно утверждать, что торговля Армении в рамках союза сосредоточена в России. Среди других партнеров доля Казахстана составляет 7% от общего экспорта, доля Беларуси – 5%. По импорту вторым партнёром является Беларусь с долей 13%, третьим – Казахстан (4%). Доля Кыргызстана в обоих случаях не превышает 1%.

В таблице 1 представлена структура экспорта и импорта услуг Армении с ЕАЭС.

Экспортируются в основном туристические, транспортные, ИКТ (информационно-коммуникационные технологии) и строительные услуги. При этом в 2023 г. по сравнению с 2019 г. резко выросли объемы экспорта производственных, финансовых, страховых и пенсионных услуг, которые в предыдущие годы практически не экспортировались. Это связано с фактором

российско-украинского конфликта. Строительство – единственная отрасль, экспорт которой в 2023 г. снизился по сравнению с 2019 г.. Беспрецедентный рост строительного сектора в Армении и снижение курса рубля привели к уменьшению разницы в зарплатах между Арменией и Россией в этом секторе, и, как следствие, к сокращению экспорта этих услуг¹⁰. Импорт сосредоточен преимущественно на транспортных и туристических услугах. Хотя импорт всех видов услуг за рассматриваемый период увеличился, импорт прочих услуг остается незначительным.

Таким образом, экспорт и импорт услуг из Армении в ЕАЭС после создания союза демонстрировали тенденцию к росту. Однако, исследования показали, что формирование ЕАЭС не оказало существенного влияния на экспорт услуг из Армении в союз¹¹. В этой связи следует подчеркнуть, что резкий рост экспорта услуг с 2022 г. является следствием процессов, связанных с российско-украинским конфликтом. В частности, рекордный рост тури

⁹ Подсчеты сделаны авторами на основе данных ОЭСР, <https://data-explorer-oecd-org/>

¹⁰ ՀԲ-ն բացատրում է, թե ինչու է դեպի Հայաստան միջազգային փոխանցումների թիվը նվազել, (19.08.2024) <https://arm.sputniknews.ru/20240603/kbn-bacatrum-e-te-inchu-e-depi-hajastan-mijazgaji-pvokhancumneri-tivy-nvazel-76600474.html>

¹¹ Hakhverdyan, D., Tadevosyan, R., Pakhlyan, A., & Ratner, S. (2025). The Impact of Eurasian Economic Union Membership on Mutual Trade in Services: What Are the Challenges for Small Economies? Journal of Risk and Financial Management, 18(3), 143. <https://doi.org/10.3390/jrfm18030143>

стических потоков из России был обусловлен ограничениями на въезд в западные страны и закрытием их воздушного пространства для российских воздушных судов. Рост экспорта финансовых услуг также был связан с ограничениями, введенными в отношении российского финансового сектора.

Значительную часть торговли услугами между РА и ЕАЭС составляют туристические, транспортные и ИКТ-услуги, лишь небольшая часть подвидов которых входит в единый рынок. Современные услуги, такие как ИКТ, финансовые, страховые и пенсионные, за последние два года демонстрируют заметный рост, хотя единый рынок в этих сферах пока не функционирует. В связи этим, можно предположить, что единая политика будет способствовать значительному упрощению предоставления

данных услуг.

В сфере прочих деловых, культурных и рекреационных услуг действует единый рынок, однако небольшие объемы экспорта указывают на наличие неиспользованных возможностей.

Таким образом, единый рынок услуг предоставляет возможности для развития торговли услугами в рамках ЕАЭС. Хотя единый рынок охватывает многие виды услуг, влияние этого процесса пока остается ограниченным. С одной стороны, это объясняется тем, что традиционные направления экспорта Армении — туризм и транспорт — лишь частично включены в единый перечень, а с другой — наличием других барьеров в торговле, которые часто носят скрытый характер и закреплены в различных национальных документах стран-членов.

ИСПОЛЬЗОВАННАЯ ЛИТЕРАТУРА

1. World trade statistics,
https://www.wto.org/english/res_e/statis_e/world_trade_statistics_e.htm
2. Shkutko O.N. THE UNIFIED MARKET OF SERVICES EAEU: THE INDISPENSABILITY AND PROBLEMS OF FORMATION. International Trade and Trade Policy. 2018;(1):112-123. (In Russ.)
<https://doi.org/10.21686/2410-7395-2018-1-112-123>
3. Об утверждении перечня секторов (подсекторов) услуг, в которых функционирует единый рынок услуг в рамках Евразийского экономического союза Решение Высшего Евразийского экономического совета от 23 декабря 2014 года № 110.
<https://adilet.zan.kz/rus/docs/H14B0000110/history>
4. <https://unstats.un.org/unsd/classifications/Econ/cpc>
5. Решение Высшего Евразийского экономического совета от 23 декабря 2014 г. N 112 "Об утверждении индивидуальных национальных перечней ограничений, изъятий, дополнительных требований и условий в рамках Евразийского экономического союза для Республики Армения, Республики Беларусь, Республики Казахстан, Кыргызской Республики и Российской Федерации",
<https://www.alta.ru/tamdoc/14vr0112/>
6. <https://data-explorer.oecd.org/>
7. ԿԲ-ն բացատրում է, թե ինչու է դեպի Հայաստան միջազգային փոխանցումների թիվը նվազել, (19.08.2024)
<https://arm.sputniknews.ru/20240603/kbn-bacatum-e-te-inchu-e-depi-hajastan-mijazgaji-pvokhan-cumneri-tivy-nvazel-76600474.html>
8. Hakhverdyan, D., Tadevosyan, R., Pakhlyan, A., & Ratner, S. (2025). The Impact of Eurasian Economic Union Membership on Mutual Trade in Services: What Are the Challenges for Small Economies? Journal of Risk and Financial Management, 18(3), 143.
<https://doi.org/10.3390/jrfm18030143>

Շուշան ՄՈՎՍԻՍՅԱՆ

«Ամբերդ» հետազոտական կենտրոնի փորձագետ-գիտաշխատող, ՀՊՏՀ
ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ԵՎ ԱՇԽԱՐՀ**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՐԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ ԵՎ ՍԱՀՄԱՆԱՓԱԿՈՒՄՆԵՐԸ ԵԱՍՄ
ԾԱՌԱՅՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՄԻԱՍՆԱԿԱՆ ՇՈՒԿԱՅՈՒՄ**

Հաշվի առնելով ծառայությունների առևտրի աճող դերը՝ ԵԱՍՄ կազմավորումից ի վեր շարունակաբար աշխատանքներ են իրականացվում ծառայությունների միասնական շուկայի ձևավորման և ընդլայնման ուղղությամբ: Ներկայումս ծառայության տեսակների մոտ 60 տոկոսն ընդգրկված է միասնական շուկայում:

Թեև մեծ թվով ծառայություններ ներառված են միասնական շուկայում, սակայն ՀՀ-ԵԱՍՄ առևտրի գերկշիռ մասը կազմում են ճանապարհորդությունները, տրանսպորտային ծառայությունները, որոնց ենթատեսակների զգալի մասի գծով չի գործում միասնական շուկա: Վերջին տարիներին, ռուս-ուկրաինական պատերազմով պայմանավորված, անշեղորեն աճում է հեռանկարային համարվող տեխնոլոգիական ծառայությունների՝ ՏՀՏ, ֆինանսական, ապահովագրական ծառայությունների արտահանումը: Նշված ծառայությունների միասնական շուկայի ձևավորումը կխթանի առևտրի կայուն զարգացումը և բազմազանեցումը:

Հիմնաբառեր. *ծառայություններ, ԵԱՍՄ, Հայաստան, առևտուր, ծառայությունների միասնական շուկա*

Shushan MOVSISYAN

Expert-Researcher at the «Amberd» Research Center, ASUE

ARMENIA AND THE WORLD

**OPPORTUNITIES AND CONSTRAINTS FOR ARMENIA IN THE EAEU SINGLE
MARKET FOR SERVICES**

Given the growing importance of trade in services, consistent efforts have been undertaken since the establishment of the EAEU to develop and expand the single market for services. Currently, approximately 60% of service sectors are included in this market.

Although a significant number of services are already covered by the EAEU single market, the majority of trade between Armenia and the EAEU countries consists of tourism and transport services, most subcategories of which are not yet included in the it. In recent years, against the backdrop of the Russian–Ukrainian conflict, exports of technology-based services—such as ICT, financial, and insurance services—have shown steady growth. The establishment of a single market for these services could serve as a catalyst for sustainable development and trade diversification.

Keywords: *services, EAEU, Armenia, trade, common market of services*