

## ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ НАКОПЛЕНИЯ СЕЛЬСКОГО ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

ТАТЬЯНА ТЕТЕРИНЕЦ

**Введение.** Инновационный характер экономического развития обусловил структурные изменения в аграрном секторе и усилил роль нематериальных факторов, среди которых ключевое место занимает человеческий капитал. В современных условиях сельское население рассматривается не только как элемент ресурсного потенциала, но и как важная составляющая совокупного капитала экономики.<sup>1</sup>. Под человеческим капиталом понимаются знания и навыки людей, которые позволяют им создавать материальные и нематериальные ценности в мировой экономической системе. Он динамически развивается с течением времени, как в сторону приращения знаний посредством постоянного их совершенствования, так и их потери ввиду отсутствия целенаправленных действий по их развитию. Согласно определению ОЭСР, «человеческий капитал – это знания, умения, навыки и способности, воплощенные в людях, которые позволяют им создавать личное, социальное и экономическое благосостояние»<sup>2</sup>. В этой связи, одним из основных условий достижения устойчивого социально-экономического развития страны является накопление, сохранение и совершенствование производительных качеств человека, которые могут быть им реализованы.

Бенчмаркинг зарубежного опыта зарубежных стран свидетельствует о необходимости активного внедрения новейших достижений в области нано- и биотехнологий, информатизации и цифровизации, что обуславливает увеличение потребности в работниках, обладающих высоким интеллектуальным потенциалом. В сложившихся условиях устойчивое развитие белорусской экономики, сохранение и повышение конкурентоспособности продукции отечественных производителей, активизация инвестиционной активности во многом обусловлены состоянием и перспективами накопления человеческого капитала, в том числе и в территориальной проекции его формирования. Необходимым условием создания современного научноемкого сельскохозяйственного производства выступает накопление в этом сегменте инновационно-ориентированного человеческого капитала.

---

<sup>1</sup> Тетеринец Т.А. Аграрный человеческий капитал – источник инклузивного экономического роста, [Аграрный человеческий капитал – источник инклузивного экономического роста](#), стр 151

<sup>2</sup> The Well-being of nations: The role of human and social capital, 2001 // OECD-Dlibrary. – URL: [https://www.oecdilibrary.org/education/the-well-being-of-nations\\_9789264189515-en](https://www.oecdilibrary.org/education/the-well-being-of-nations_9789264189515-en) (дата обращения: 14.01.2025).

Формирование и развитие концептуальных основ управления человеческим капиталом претерпевало существенные трансформации в процессе изменения общественных укладов. Проникающие во все сферы жизнедеятельности общества индустриальные и институциональные преобразования затрагивают не только сектора экономики, но и пространственный срез, способствуя появлению новой формы человеческого капитала – сельского. Его отличительной чертой является пространственно-отраслевая проекция формирования исходного человеческого потенциала, трансформируемого, с учетом демографических характеристик местного населения, уровня образования работников, состояния социальной инфраструктуры сельских территорий, параметров производственного потенциала организаций аграрного сектора, специфики функционирования, инвестиционной обеспеченности и инновационной насыщенности агропромышленного комплекса, в сельский человеческий капитал<sup>3</sup>. Данное обстоятельство диктует необходимость проведения комплексных исследований и изучения тенденций не только количественной обеспеченности трудовыми ресурсами сельских территорий Беларуси, но и анализа направлений и мер государственной поддержки перманентного накопления и сохранения сельского человеческого капитала. В свете вышеизложенного основной целью статьи является анализ направлений, мер и механизмов развития, накопления и сохранения сельского человеческого капитала сквозь призму государственного программного регулирования Республики Беларусь.

Достижение поставленной цели выдвигает на передний план изучение следующих основополагающих проблем: ретроспективный анализ эффективности реализованных государственных программ в рассматриваемой области; мониторинг действующих направлений государственного регулирования формирования и развития сельского человеческого капитала; изучение зарубежного опыта управления развитием территориально-отраслевой экономики; разработка предложений, направленных на повышение эффективности государственного регулирования перманентного накопления сельского человеческого капитала. Принимая во внимание фрагментарность рассматриваемой проблематики, отсутствие единых теоретико-методологических подходов, позволяющих качественного и количественно определить величину человеческого капитала в исследуемой проекции, высокую степень дифференциации уровня развития инфраструктуры городских и сельских территорий, недостаточность инвестиционного обеспечения в этой сфере, выдвигают на передний план задачи изучения государственного регулирования накопления сельского человеческого капитала в Республике Беларусь.

**Обзор литературы.** В научной литературе представлены различные подходы к пониманию сельского человеческого капитала с позиции его

---

<sup>3</sup> Гануш Г. И., Тетеринец Т. А. Эволюция теории и практики управления человеческим капиталом в аграрной сфере // Известия Национальной академии наук Беларуси. Серия аграрных наук. – 2022. – Т. 60, № 1. – С. 36–46

территориально-отраслевого формирования, управления и мотивации, а также воздействия на развитие сельских территорий. И. Г. Свистунова считает, что сельский человеческий капитал – это «категория, отражающая трудоспособность субъектов, проживающих на определенной территории, заданную их природными характеристиками, а также являющуюся объектом и результатом постоянного воздействия взаимодополняемой, разноуровневой совокупности факторов: базовых, корпоративных, отраслевых, территориальных и национальных»<sup>4</sup>.

Е. И. Метелькова человеческий капитал сельских территорий рассматривает как «совокупность элементов человеческого потенциала, формируемого в условиях сельского образа жизни со свойственным ему уровнем социальной и культурной институциализации, реализованных в его экономической деятельности на данной территории и обеспечивающих получение дохода его носителями, приращение добавленной стоимости определенной территории, а также их вклада в экономический рост национальной экономики и развитие социума»<sup>5</sup>. В. Г. Закшевский и З. В. Гавrilova дают следующее определение – «совокупность врожденных и накопленных физических и умственных способностей и качеств сельского населения, приобретенных знаний и умений, которые могут быть им использованы с целью получения дохода или социального эффекта, заключающегося в социальной адаптации человека на селе и обеспечении его общественной активности»<sup>6</sup> 204. Н. Н. Рябчикова считает, что центральным звеном управления развитием человеческого капитала агропромышленного комплекса являются сотрудники сельскохозяйственных организаций и местное население<sup>7</sup>. Не отрицая ценности сложившихся суждений и принимая во внимание разносторонность взглядов, тем не менее, в их основе четко не конкретизируется объект исследования: сельское население, занятое сельского населения, работники сельскохозяйственных организаций. Следует отметить, что в работе А. Р. Галстян весьма детально изучены теоретические подходы к изучению эволюции формирования понятия «человеческий капитал». Автор уделяет особое внимание проблематике его инвестиционного обеспечения, отмечая значимость «... сохранения и дальнейшего развития интеллектуального потенциала – основы социально-экономического развития страны, экономика

---

<sup>4</sup> Свистунова И. Г. Формирование и развитие человеческого капитала сельских территорий. – Ставрополь: ООО «Секвойя», 2018. – 18 с.

<sup>5</sup> Метелькова Е. И. Теоретико-методологические аспекты формирования человеческого капитала сельских территорий // Вестник АПК Ставрополья. – 2015. – № 4. – С. 347

<sup>6</sup> Закшевский В. Г., Гавrilova З.В. Методические подходы к измерению человеческого капитала сельских территорий // Продовольственная политика и безопасность. – 2019. – № 4. – С. 204.

<sup>7</sup> Рябчикова Н. Н. Институциональные аспекты развития человеческого капитала в агропромышленном кластере // Продовольственная политика и безопасность. – 2021. – Том 8. – № 3. – С. 307.

которой основана на знании»<sup>8</sup>. Не менее значимыми являются исследования М. А. Восканян, которая исследует влияние человеческого капитала на интенсивность инновационного развития Республики Армения. Автор отмечает, что «необходим пересмотр системы образования с точки зрения формирования качественного человеческого капитала. Важным представляется не только акцент на социально-экономические направления, а прежде всего на естественно-научную сферу, поскольку именно эти специальности позволяют взрастить необходимые для научно-технического развития кадры»<sup>9</sup>.

Нельзя не отметить мнение руководителя службы управленческого консалтинга Т. Джрабашяна, который заявляет, что «инвестиции в развитие человеческого капитала в размере 2.6 триллиона драм (около 6 миллиардов долларов) могут принести 43.6 миллиарда долларов добавленной стоимости в экономику страны»<sup>10</sup>. Л.А. Аветисян, К.С. Маргарян, А.В. Амбарцумян глубоко изучили влияние демографических факторов на интенсивность формирования и накопления человеческого капитала в Армении. Коллектив авторов отмечает, что «В условиях современного глобального контекста тема миграции приобретает особую актуальность для ряда стран, включая Армению, которые сталкиваются с вызовами, обусловленными динамичными геополитическими изменениями. В контексте стратегического развития своего общества и экономики, Армения все более прибегает к миграционным потокам как ключевому инструменту в формировании и укреплении своего человеческого капитала.»<sup>11</sup>.

Учитывая территориально-отраслевой срез формирования человеческого капитала, заслуживает внимание исследование А. А. Подосяна, который на примере Республики Армения изучает сельскую местность как фактор эффективного использования территорий горных регионов. Автор приходит к

---

<sup>8</sup> Галстян А.Р. Проблема инвестиций в человеческий капитал в Республике Армения // Научные исследования XXI века. – 2021. – № 2. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=45665939> (дата обращения: 10.07.2025).

<sup>9</sup> Восканян М. А. Инновационный потенциал Армении как фактор обеспечения устойчивого экономического роста в долгосрочной перспективе // Вопросы управления. 2024. №2 (87). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsionnyy-potentsial-armenii-kak-faktor-obespecheniya-ustoychivogo-ekonomiceskogo-rosta-v-dolgosrochnoy-perspektive> (дата обращения: 16.07.2025).

<sup>10</sup> Джрабашян: Инвестиции в человеческий капитал Армении принесут 43.6 млрд долларов добавленной стоимости // Arminfo. – URL: [https://arminfo.info/full\\_news.php?id=86616](https://arminfo.info/full_news.php?id=86616) (дата обращения: 21.07.2025).

<sup>11</sup> Аветисян Л. А., Маргарян К. С., Амбарцумян А. В. Миграция как стратегия развития человеческого капитала в Армении в современных геополитических условиях // Семнадцатая годичная научная конференция. Социально-гуманитарные науки. – Часть I. – 2024. №. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/migratsiya-kak-strategiya-razvitiya-chelovecheskogo-kapitala-v-armenii-v-sovremennyh-geopoliticheskikh-usloviyah> (дата обращения: 21.07.2025).

выводу, что «эффективность использования земельных и территориальных ресурсов находится в непосредственной зависимости от плотности поселений и степени заселенности. Развитие сельских местностей и расселения, укрупнение малых и небольших сел, сохранение существующей сети поселений, восстановление и заселение покинутых сел является одной из важнейших задач социально-экономического развития страны»<sup>12</sup>.

Развивая заложенные концептуальные основы пространственного развития сельских территорий, коллектив белорусский исследователей приходит к выводу, что ««Человеческая» или «социальная» составляющая является первоочередной в обеспечении устойчивого развития сельских территорий. А «производственно-экономическая» и «экологополитическая» составляющие являются средством и следствием «человеческой» или «социальной» составляющей деятельности по устойчивому развитию сельских территорий»<sup>13</sup>.

Таким образом, изучение сложившихся концептуальных подходов и теоретических исследований подтверждает актуальность рассматриваемой тематики. Сложившиеся дифференциации перманентного накопления человеческого капитала в разрезе сельских территорий в совокупности с проблематичностью должного инвестирования выдвигают, на передний план необходимость комплексного изучения направлений и мер регулирования этого процесса со стороны государства.

**Методы исследования.** Проведенное исследование базируется на монографических, аналитических методах исследований с использованием подходов к сравнительному анализу направлений и мер государственного регулирования развития и накопления сельского человеческого капитала в текущем и предыдущем периодах. Весомую часть научного поиска составляет анализ и синтез отечественных и зарубежных научных публикаций, программных документов, официальных сайтов органов государственного управления Республики Беларусь и Республики Армения.

**Результаты и обсуждение.** Формирование и накопление сельского человеческого капитала в Беларуси во многом обусловлено интенсивностью развития аграрного сектора и динамичностью модернизации социально-экономической, производственной, логистической и информационной инфраструктуры сельских территорий. Согласно официальным статистическим данным, удельный вес занятого населения в аграрном секторе страны,

---

<sup>12</sup> Подосян А. А. Сельские местности как предпосылка эффективного использования территорий горных регионов (на примере Республики Армения) // Наука. Инновации. Технологии. – 2016. – №4. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/selskie-mestnosti-kak-predposylnka-effektivnogo-ispolzovaniya-territoriy-gornyh-regionov-na-primere-respubliki-armenii> (дата обращения: 23.07.2025).

<sup>13</sup> Развитие сельских территорий Республики Беларусь: состояние, проблемы, перспективы / Н. В. Киреенко [и др.]. – Минск : БГАТУ, 2022. – 240 с.

проживающего в сельских населенных пунктах, составил в 2024 году 37,4 %, сократившись по сравнению с 2022 годом на 1,4 п.п. или на 22,6 тыс. чел.<sup>14</sup>. Выявленное снижение составляет 7,8% от численности занятого сельского населения в сельском, лесном и рыбном хозяйстве страны. Высокая концентрация занятого сельского населения Республики Беларусь в аграрном секторе свидетельствует о приоритетном влиянии данного вида деятельности на интенсивность развития сельских территорий и интенсивности накопления человеческого капитала в данном пространственном срезе. Соответственно, достижение параметров его устойчивого накопления в территориально-отраслевом сегменте во многом обусловлено проводимой государственной политикой, ориентированной на развитие аграрного сектора белорусской экономики и его инфраструктурных элементов. Ретроспективный анализ государственного программного регулирования накопления и развития аграрного сектора страны, в том числе и человеческого капитала, формируемого в данном срезе, позволил выделить следующие основные государственные программные документы, нацеленные на решение обозначенных задач:

Государственная программа реформирования АПК Республики Беларусь на 1996–2000 годы, ориентированная на переход к новым рыночным условиям функционирования субъектов хозяйствования вследствие трансформации командно-административной системы управления;

Государственная программа совершенствования АПК Республики Беларусь на 2001–2005 годы, нацеленная на повышение эффективности агропромышленного производства и обеспечение высокого уровня продовольственной безопасности;

Государственная программа возрождения и развития села на 2005–2010 годы, основанная на приоритетности социально-экономического развития сельских населенных пунктов, повышении эффективности использования инвестиционных ресурсов, увеличении уровня благосостояния местного населения, улучшении экологического состояния агропромышленных территорий и производства;

Государственная программа устойчивого развития села на 2011–2015 годы, являющаяся логическим продолжение предыдущего документа и предусматривающая закрепление и дальнейшее развитие показателей экономической эффективности аграрного сектора, наращивание его экспортного потенциала, сокращение межотраслевой миграции сельского населения, рост уровня его доходов, модернизацию социальной инфраструктуры сельских территорий, повышение комфорта и престижности проживания в сельской местности;

Государственная программа развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2016–2020 годы, нацеленной на повышение конкурентоспособности аграрного сектора за счет повышения эффективности агропромышленного произ-

---

<sup>14</sup> Трудовые ресурсы и занятость населения Республики Беларусь в 2024 году. – Минск : Национальный статистический комитет Республики Беларусь, 2025. – 38 с.

водства, расширения рынков сбыта сельскохозяйственной продукции; увеличение объемов поступления валютной выручки за счет расширения географии экспорта и номенклатуры сельскохозяйственной продукции, обеспечение белорусского населения продуктами питания высокого качества и в необходимом объеме;

Комплексная программа развития социального обслуживания на 2011–2015 годы, ориентированной на удовлетворение потребностей населения в социальном обслуживании посредством совершенствования мер и механизмов, обеспечивающих повышение качества информационных, образовательных, медицинских, психологических, правовых и бытовых услуг<sup>15</sup>;

Государственной программы «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы, которая «разработана в целях повышения экономической эффективности агропромышленного комплекса, развития конкурентоспособного и экологически безопасного сельского хозяйства, ориентированного на укрепление продовольственной безопасности Республики Беларусь, обеспечения полноценного питания и здорового образа жизни населения, сохранения и развития сельской местности»<sup>16</sup>.

Следует отметить, что вопросы устойчивого развития аграрного сектора, благосостояния сельского населения, их социальной защиты, экологизации и модернизации сельских территорий нашли отражение также в перечне программных документов на 2021–2025 годы: Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2035 года, Государственной программы «Социальная защита», Государственной программы «Здоровье народа и демографическая безопасность», Государственной программы «Охрана окружающей среды и устойчивое использование природных ресурсов» и др.<sup>17</sup>.

Реализация программ предыдущих периодов и мер государственной поддержки аграрного сектора способствовала достижению определенных успехов в развитии сельских территорий. Как отмечают белорусские эксперты, наиболее эффективной в этом направлении явилась Государственная программа возрождения и развития села в период 2005–2010 годы, которая наряду с региональными стратегиями различного уровня к настоящему времени обеспечила создание более полутора тысяч агрогородков<sup>18</sup>. Последние отличаются наличием эффективной производственной, транспортной и социальной инфраструктуры,

---

<sup>15</sup> Комплексная программа развития социального обслуживания на 2011–2015 // ЭТАЛОН ONLINE. – 2022. – URL: <https://etalonline.by/document/?regnum=c21001126> (дата обращения: 23.06.2022).

<sup>16</sup> Перечень государственных программ на 2021–2025 годы // Мин-во экономики Респ. Беларусь. – 2022. – URL: <https://economy.gov.by/ru/gos-progr-2021-25-ru/> (дата обращения: 23.07.2025).

<sup>17</sup> Перечень государственных программ на 2021–2025 годы // Мин-во экономики Респ. Беларусь. – 2022. – URL: <https://economy.gov.by/ru/gos-progr-2021-25-ru/> (дата обращения: 23.07.2025).

<sup>18</sup> Согласно статистическим данным на 01 января 2024 года их количество составило 1426

прогрессивным коммуникационным сообщением, доступностью объектов торгового, медицинского, образовательного и культурного назначения.

Несмотря на полученные положительные результаты, следует отметить ряд сложностей, лимитирующие приращение сельского человеческого капитала. Одним из таковых выступают параметры доступности объектов социальной инфраструктуры сельских территорий, которые по ряду показателей несколько снизились. Также в сельской местности на 100 домашних хозяйств приходится 56 компьютеров, тогда как в городах обеспеченность составляет 100%. Использование сотовой связи осуществляется повсеместно и покрывает 98,3 и 94,8 % соответственно городского и сельского населения. Использование персональных компьютеров менее распространено в сельской местности, равно как и сети Интернет: 77,9 и 59,5%, а также 89,3 и 73,0% городскими и сельскими жителями соответственно. Почти 16% местного населения не удовлетворены качеством услуг сети Интернет<sup>19</sup>. Принимая во внимание объективную необходимость внедрения информационных технологий во все сферы жизнедеятельности человека, сложившаяся картина свидетельствует о наличии независимых ограничений, препятствующих интенсивному развитию человеческого капитала. Образовательная инфраструктура выступает исходной компонентой формирования человеческого капитала. Индикатором доступности последней выступает коэффициент охвата детей, посещающих сады и ясли, который в 2022 году в городских и сельских населенных пунктах составил 95,4 и 60,5 % соответственно. Аналогичная картина складывается в системе общего среднего образования: численность учреждений снизилась на 9,1 %, количество учителей на 12,8 %, в то время как количество детей школьного возраста лишь на 5,4 %<sup>20</sup>.

Следует констатировать, что реализация разрозненных, разнонаправленных направлений, затрагивающих отдельные аспект формирования и развития человеческого капитала, на республиканском и местном уровнях не позволяют получить должного эффекта. Сельские территории являются не только местом проживания населения, но также формируют институциональную среду формирования и развития человеческого капитала. Данное обстоятельство обуславливает принятие первоочередных мер по модернизации социально-экономической инфраструктуры аграрных регионов как объективного условия повышения уровня мотивации трансформации человеческого потенциала в

---

<sup>19</sup> Социальное положение и уровень жизни населения Республики Беларусь // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – URL: [https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public\\_compilation/index\\_77156/](https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public_compilation/index_77156/) (дата обращения: 01.09.2023).

<sup>20</sup> Социальное положение и уровень жизни населения Республики Беларусь // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – URL: [https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public\\_compilation/index\\_77156/](https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public_compilation/index_77156/) (дата обращения: 01.09.2023).

высоколиквидный капитал. В качестве положительного примера следует отметить опыт Республики Армения, в которой согласно официальным данным Министерства экономики Республики Армения, реализуется достаточное количества государственных программ и pilotных проектов, направленных на развитие различных направлений аграрной сферы<sup>21</sup>. Выделение и агрегирование видов деятельности, подлежащих государственному регулированию, способствуют не только повышению эффективности аграрного сектора, но и увеличивают концентрацию сельского человеческого капитала за счет соответствующего развития инфраструктуры на местах, развитию сопряженных и альтернативных видов деятельности, диверсификации занятости населения и повышению уровня его доходов. В дополнении к этому, весьма полезным является бенчмаркинг опыта Армении в реализации мероприятий по привлечению высококвалифицированных специалистов в рамках Программа модернизации экономики <sup>22</sup>. Учитывая общие проблемы нехватки квалифицированных кадров, усиления демографической нагрузки за счет увеличения количества лиц старшего возраста, нарастающих темпов урбанизации, реализации комплекса мероприятий финансового стимулирования хозяйствующих субъектов для привлечения и закрепления высококвалифицированных кадров на места будет оказывать положительное воздействие на увеличение совокупной величины человеческого капитала Армении. Естественным образом вследствие диффузии его форм в разрезе видов деятельности и территорий будет происходить его перманентное приращении и в сельской местности.

**Выводы.** Анализ действующих программных документов позволяет сделать вывод об отсутствии комплексного программного документа, регулирующего процесс человеческого развития в стране. Проведенный мониторинг государственного регулирования формирования, накопления и сохранения сельского человеческого капитала в Республике Беларусь свидетельствует о фрагментарности управления этим процессом. Отсутствие законодательного закрепления комплексного видения пространственного развития Республики Беларусь существенным образом усложняет решение проблем устойчивого развития сельских территорий и, соответственно, приращения человеческого капитала. Не снижая значимость проводимой работы, направленной на повышение эффективности функционирования национального аграрного сектора посредством государственного программного регулирования устойчивого развития сельскохозяйственной сферы, следует отметить, ее прогрессивный рост будет затруднительным в условиях низкой обеспеченности

---

<sup>21</sup> Программы государственной поддержки в сфере сельского хозяйства // Министерство экономики Республики Армения. – URL: <https://mineconomy.am/ru/page/1338> (дата обращения: 21.07.2025).

<sup>22</sup> Программа модернизации экономики// Министерство экономики Республики Армения. – URL: <https://mineconomy.am/ru/page/2836> (дата обращения: 21.07.2025).

высококвалифицированными кадрами. Важно заметить, что в нормативных правовых документах Республики Беларусь отсутствует закрепление такого понятия, что вызывает разнотечения, препятствует однообразию понимания и, соответственно, выработке действенных мер по привлечению и закреплению высококвалифицированных кадров на местах. Сложившиеся обстоятельства наряду с необходимостью правового обеспечения механизмов развития и воспроизводства сельского человеческого капитала, выдвигают на передний план решение проблем совершенствования теоретико-методологических основ управления этим процессом.

**Рекомендации.** В контексте вышеизложенного логичным и действенным решением поставленной задачи является совершенствование механизма государственного регулирования развития сельских территорий посредством разработки государственной программы «О социально-экономическом развитии сельских территорий», в которой будут определены цель и задачи, функции и обязательства государственных органов управления на республиканском, региональном и местном уровнях, направления и механизмы реализации политики социально-экономического развития аграрных регионов. В качестве основного приоритета программы необходимо определить снижение дифференциации условий и повышение уровня жизни сельского населения посредством повышения доступности основных социальных услуг в соответствии с утвержденными стандартами, улучшение жилищных условий молодых специалистов, проживающих и работающих в сельской местности, финансовое содействие активизации индивидуального жилищного строительства, разработка и законодательное закрепление социальных стандартов жизнеобеспечения сельских территорий в русле продвижения сельских социальных кластеров.

Институциональной платформой мотивационного механизма рурализации человеческого капитала с позиции государственного регулирования будет выступать разработка Национальной стратегии развития человеческого капитала, сохранение тенденций и обеспечение устойчивого роста аграрной экономики, модернизация социально-экономический, транспортной и производственной инфраструктуры сельских территорий, модернизация системы аграрного образования и повышения уровня ее адаптивности к динамично изменяющейся конъюнктуре рынка труда, создание условий развития предпринимательства в сельскохозяйственных, несельскохозяйственных, сопряженных и альтернативных сферах аграрной экономики.

Исследование выполнено при поддержке Белорусского республиканского фонда фундаментальных исследований «Теоретико-методологические основы и механизмы повышения эффективности инвестиций в развитие человеческого капитала в условиях цифровизации экономики» (договор от 20.11.2023, № гос. регистрации 20240002).

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Аветисян Л. А., Маргарян К. С., Амбарцумян А. В. Миграция как стратегия развития человеческого капитала в Армении в современных геополитических условиях // Семнадцатая годичная научная конференция. Социально-гуманитарные науки. – Часть I. – 2024. №. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/migratsiya-kak-strategiya-razvitiya-chelovecheskogo-kapitala-v-armenii-v-sovremennyh-geopoliticheskikh-usloviyah> (дата обращения: 21.07.2025).
2. Восканян М. А. Инновационный потенциал Армении как фактор обеспечения устойчивого экономического роста в долгосрочной перспективе // Вопросы управления. 2024. №2 (87). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsionnyy-potentsial-armenii-kak-faktor-obespecheniya-ustoychivogo-ekonomicheskogo-rosta-v-dolgosrochnoy-perspektive> (дата обращения: 16.07.2025).
3. Галстян А.Р. Проблема инвестиций в человеческий капитал в Республике Армения // Научные исследования XXI века. – 2021. – № 2. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=45665939> (дата обращения: 10.07.2025).
4. Гануш Г. И., Тетеринец Т. А. Эволюция теории и практики управления человеческим капиталом в аграрной сфере // Известия Национальной академии наук Беларуси. Серия аграрных наук. – 2022. – Т. 60, № 1. – С. 36–46.
5. Джрабашян: Инвестиции в человеческий капитал Армении принесут 43.6 млрд долларов добавленной стоимости // Arminfo. – URL: [https://arminfo.info/full\\_news.php?id=86616](https://arminfo.info/full_news.php?id=86616) (дата обращения: 21.07.2025).
6. Закшевский В. Г., Гаврилова З.В. Методические подходы к измерению человеческого капитала сельских территорий // Продовольственная политика и безопасность. – 2019. – № 4. – С. 203–218.
7. Комплексная программа развития социального обслуживания на 2011–2015 // ЭТАЛОН ONLINE. – 2022. – URL: <https://etalononline.by/document/?regnum=c21001126> (дата обращения: 23.06.2022).
8. Метелькова Е. И. Теоретико-методологические аспекты формирования человеческого капитала сельских территорий // Вестник АПК Ставрополья. – 2015. – № 4. – С. 346–350.
9. Перечень государственных программ на 2021–2025 годы // Мин-во экономики Респ. Беларусь. – 2022. – URL: <https://economy.gov.by/ru/gos-progr-2021-25-ru/> (дата обращения: 23.07.2025).
10. Подоян А. А. Сельские местности как предпосылка эффективного использования территорий горных регионов (на примере республики Армения) // Наука. Инновации. Технологии. – 2016. – №4. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/selskie-mestnosti-kak-predposylka-effektivnogo-ispolzovaniya-territoriy-gornyh-regionov-na-primere-respubliki-armeniya> (дата обращения: 23.07.2025).

11. Программа модернизации экономики// Министерство экономики Республики Армения. – URL: <https://mineconomy.am/ru/page/2836> (дата обращения: 21.07.2025).
12. Программы государственной поддержки в сфере сельского хозяйства // Министерство экономики Республики Армения. – URL: <https://mineconomy.am/ru/page/1338> (дата обращения: 21.07.2025).
13. Развитие сельских территорий Республики Беларусь: состояние, проблемы, перспективы / Н. В. Киреенко [и др.]. – Минск : БГАТУ, 2022. – 260 с.
14. Рябчикова Н. Н. Институциональные аспекты развития человеческого капитала в агропромышленном кластере // Продовольственная политика и безопасность. – 2021. – Том 8. – № 3. – С. 303–316.
15. Свистунова И. Г. Формирование и развитие человеческого капитала сельских территорий. – Ставрополь: ООО «Секвойя», 2018. – 178 с.
16. Социальное положение и уровень жизни населения Республики Беларусь // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – URL: [https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public\\_compilation/index\\_77156/](https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public_compilation/index_77156/) (дата обращения: 01.09.2023).
17. Тетеринец Т.А. Аграрный человеческий капитал – источник инклюзивного экономического роста, [Аграрный человеческий капитал – источник инклюзивного экономического роста](#)
18. Трудовые ресурсы и занятость населения Республики Беларусь в 2024 году. – Минск : Национальный статистический комитет Республики Беларусь, 2025. – 38 с.
19. The Well-being of nations: The role of human and social capital, 2001 // OECD-Dlibary. – URL: [https://www.oecdlibrary.org/education/the-well-being-of-nations\\_9789264189515-en](https://www.oecdlibrary.org/education/the-well-being-of-nations_9789264189515-en) (дата обращения: 14.01.2025).

**ԳՅՈՒՂԱԿԱՆ ՄԱՐԴԿԱՅԻՆ ԿԱՊԻՏԱԼԻ ԿՈՒՏԱԿՄԱՆ ՊԵՏԱԿԱՆ  
ԿԱՐԳԱՎՈՐՈՒՄԸ ԲԵԼԱՌՈՒՄԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆՈՒՄ**

## **SUSZBUNA SĒSĒRŪNĒՑ**

### **Համառոտագիր**

Հոդվածում հիմնավորվում է մարդկային կապիտալի ձևավորման և զարգացման ոլորտում գիտական հետազոտությունների արդիականությունը: Վերլուծվել են «մարդկային կապիտալ» հասկացության ուսումնասիրության հայեցակարգային մոտեցումները և բացահայտվել են դրա հատուկ բնորոշչները, որոնք պայմանավորում են ձևավորման և կուտակման առանձնահատկությունները գյուղական շրջանների համատեքստում: Այդ հիմքի

Վրա հիմնավորվել է մարդկային կապիտալի առանձին ձևի՝ գյուղական մարդկային կապիտալի առանձնացումը, որն առանձնանում է կենցաղային ու կենսագործունեության առանձնահատկություններով, բարոյական ու մշակութային կարգերի յուրահատկություններով, ինչպես նաև գյուղական բնակավայրերում սոցիալ-տնտեսական ենթակառուցվածքի զարգացման օբյեկտիվ գործոններով։ Սիստեմատիզացվել են գյուղական մարդկային կապիտալի տարբերակից հատկանիշները։ Ապացուցված է այն անհրաժեշտությունը, որ ուսումնասիրվեն պետական ծրագրային փաստաթղթեր, որոնք առնչվում են գյուղական տարածքների մարդկային կապիտալի զարգացման կառավարման հարցերին, ինչն էլ որոշել է կատարվող հետազոտության հիմնական նպատակը։ Նպատակի իրականացման համար ձևակերպվել են հետևյալ խնդիրները՝ «մարդկային կապիտալ» հասկացության ուսումնասիրության տեսական մոտեցումների վերհանում, մարդկային կապիտալի ձևավորման յուրահատկությունների բացահայտում գյուղական տարածքների համատեքստում, Բելառուս Հանրապետության պետական ծրագրերի վերլուծություն, որոնք վերաբերում են գյուղական մարդկային կապիտալի ձևավորմանը և զարգացմանը, ինչպես նաև ՀՀ-ում ազրարային ոլորտի զարգացման պետական արձագանքների դիտարկում։ Հետազոտության ընթացում մանրամասն ուսումնասիրվել են Բելառուս Հանրապետության պետական ծրագրերը, որոնք ուղղակի կամ անուղղակի կերպով վերաբերում են գյուղական շրջաններում մարդկային կապիտալի կայուն կուտակման համար ենթակառուցվածքային պայմանների ձևավորմանը։ Թեմայի նկատմամբ կիրառվել է հետադարձ (ուսումնապեկտիվ) մոտեցում՝ պայմանավորված մարդկային կապիտալի ձևավորման և կուտակման գործընթացների երկարատև ժամանակային բնույթով, ինչը նաև որոշել է գիտական որոնումների մեթոդաբանությունը։ Կատարված վերլուծությունը թույլ տվեց դուրս բերել մարդու կապիտալի զարգացման և ավելացման ենթակառուցվածքային միջավայրի կարգավորման գործընթացի մասմբ իրականացված լինելը Բելառուս Հանրապետությունում։ ՀՀ փորձի բենշմարքինսը հնարավորություն տվեց համակարգել գյուղական մարդկային կապիտալի կայուն զարգացման խնդիրների լուծման հիմնական ուղղությունները օրենսդրական մակարդակում։

**Բանալի բառեր.** մարդկային կապիտալ, գյուղական տարածքներ, պետական ծրագրեր, կարգավորում, կառավարում, ազրարային ոլորտ։

# ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ НАКОПЛЕНИЯ СЕЛЬСКОГО ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

ТАТЬЯНА ТЕТЕРИНЕЦ

## Аннотация

В статье обоснована актуальность научных исследований в области формирования и развития человеческого капитала. Рассмотрены концептуальные подходы к изучению понятия «человеческий капитал» и выявлены его специфические черты, определяющие особенности формирования и накопления в разрезе сельских регионов. На этой основе обосновано выделение отдельной формы человеческого капитала – сельского, отличающегося спецификой бытовой и жизнедеятельности, особенностями нравственных и культурных укладов, объективными факторами развития социально-экономической инфраструктуры в сельской местности. Систематизированы отличительные черты сельского человеческого капитала. Аргументирована необходимость изучения государственных программных документов, затрагивающих вопросы управления развитием человеческого капитала сельских территорий, что и определило основную цель исследования. Ее достижение обусловило решение следующих задач, в числе которых изучение теоретических подходов к рассмотрению понятия «человеческий капитал»; выявление специфики формирования человеческого капитала в разрезе сельских территорий; анализ государственных программ Республики Беларусь в области формирования и развития сельского человеческого капитала; мониторинг опыта Республики Армения государственного реагирования развития аграрного сектора. В процессе исследования детально изучены государственные программы Республики Беларусь, непосредственно и косвенно направление на формирования инфраструктурных условий устойчивого накопления человеческого капитала в разрезе сельских регионов. Ретроспективный подход к изучению предметной области обусловлен длительностью временного лага формирования и накопления человеческого капитала, что и определило методологию научного поиска. Проведенный анализ позволил выявить фрагментарность процесса регулирования инфраструктурной среды развития и приращения сельского человеческого капитала в Республике Беларусь. Бенчмаркинг армянского опыта способствовал систематизации основных направлений решения вопросов устойчивого развития сельского человеческого капитала на законодательном уровне.

**Ключевые слова:** человеческий капитал, сельские территории, государственные программы, регулирование, управление, аграрная сфера.

# **STATE REGULATION OF ACCUMULATION OF RURAL HUMAN CAPITAL OF THE REPUBLIC OF BELARUS**

**TATSIANA TSETSIARYNETS**

## **Abstract**

The article substantiates the relevance of scientific research in the field of formation and development of human capital. Conceptual approaches to the study of the concept «human capital» were considered and its specific features, defining the characteristics of formation and accumulation in rural regions, were identified. On this basis it is justified to allocate a separate form of human capital - rural, which differs from the specifics of domestic life and activities, the characteristics of moral and cultural attitudes, objective factors of social and economic infrastructure development in rural areas. The distinguishing features of rural human capital are systematized. The study argues that it is necessary to examine state policy documents that address issues of human capital development management in rural areas, which has determined the main purpose of the study. Its achievement has led to the solution of the following tasks, among which the study of theoretical approaches to consider the concept of «human capital»; identification of specific characteristics of the formation of human capital in rural areas; Analysis of state programs of the Republic of Belarus in the field of formation and development of rural human capital; monitoring of experience of the Republic of Armenia of state response to development of agricultural sector. In the process of research, state programs of the Republic of Belarus have been studied in detail, directly and indirectly aimed at creating infrastructural conditions for sustainable accumulation of human capital in rural regions. The retrospective approach to the study of the subject area is due to the duration of the time lag of formation and accumulation of human capital, which has determined the methodology of scientific research. The analysis made it possible to identify fragmentation of process of regulation of infrastructural environment development and increase of rural human capital in the Republic of Belarus. The Armenian experience contributed to the systematization of the main directions of solving the issues of sustainable development of rural human capital at the legislative level.

**Keywords:** human capital, rural areas, government programs, regulation, management, and the agricultural sector