

ՀՀ ՀԱՆՐԱԿՐԹԱԿԱՆ ԴՊՐՈՑՆԵՐՈՒՄ  
ՆԵՐԱՌԱԿԱՆ ԿՐԹՈՒԹԵԱՆ  
ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՎԵՐԼՈՒԾՈՒԹԻՒՆ ԵՒ  
ԻՐԱԶԵԿՈՒԱԾՈՒԹԵԱՆ ՈՒՍՈՒՄՆԱՍԻՐՈՒՄ

ՄԵԼԻՆԷ ԳՐԻԳՐԵԱՆ  
meline.grigoryan@yahoo.com

ՄՈՒՏՔ

Յայտնի է, որ կրթության առանձնայատուկ պայմանների կարիք ունեցող երեխաների համար ՀՀ կրթական համակարգը գտնում է փոփոխությունների ընթացքում, քանի որ դեռ այս համակարգը կայացման փուլում է, որն ըստ էության բնական, նոյնիսկ անհրաժեշտ երևոյթ է<sup>1</sup>:

Փաստացիորեն, ՀՀ-ում արդեն երկրորդ տասնամեակն է, որ ներառական կրթության (ՆԿ) գործընթացն իրականացում է արտերկրեայ ՆԿի առաջադեմ փորձի փոխանցում-տեղի պայմանների փոփոխում-յարմարեցումի<sup>2</sup> հիման վրայ:

ՄԵԹՈԴԱԲԱՆՈՒԹԻՒՆ

Ինչպես այս ոլորտի մասնագետներն են փաստում<sup>3</sup> իւրաքանչիւր գործընթաց բնականաբար, անցնում է փոփոխությունների միջով՝ հասնելով նպատակային արդիւնքին: Նոյնն էլ ներառման գործընթացում է իրականանում՝ անցնելով գաղափարային, օրէնսդրական եւ այլ փուլերով: Այսօր առկայ է ներառական կրթության կառավարման (ՆԿԿ) խնդիրը, քանի որ ներառման գործընթացը շարունակում է եւ ընդլայնում, իսկ դրա կառավարման հիմնահարցը՝ սրում: Տեղական համապարփակ համակարգի անլիարժէքութիւնը, ուսումնադաստիարակչական եւ այլ աշխատանքների, յստակ, օրինակելի ձեւի, ծրագրի բացակայութիւնը դժուարացնում են ՆԿԿին ուղղուած աշխատանքների իրականացումը, ինչպէս նաեւ խոչընդոտում են յատուկ միջոցների, մեթոդների ու պայմանների ստեղծումն ու իրականացումը:

Հետեւաբար, այն արդիւնաւէտ կազմակերպելու համար, անհրաժեշտ է ներառական գործընթացի ճիշտ կառավարում: Գիտամեթոդական գրականութեան մէջ արդէն իսկ կան բազմաթիւ նշումներ որոնցում պարզ ընդգծուած է, որ համապատասխան ձեւերի, բովանդակութեան մշակումը կը նպաստի ՆԿԿի աշխատանքի արդիւնաւէտ կազմակերպմանն ու անցկացմանը:

Այդ պատճառով տուեալ հետազոտութեան առջեւ խնդիր է դրուել ուսումնասիրել եւ վերլուծել ՀՀ հանրակրթական դպրոցներում ՆԿԿի դրուածքը: Մեզ հետաքրքրում էր, թէ դպրոցների մանկավարժներն ինչ են հասկանում ՆԿԿ ասելով, ինչ տեղ են յատկացնում ՆԿԿին, կարեւորում են, թէ՞ ոչ, դպրոցում ո՞վ է զբաղւում կառավարման հարցերով, արդեօք կա՞ն ծրագրատրման եւ հաշուետոտութեան կառավարման փաստաթղթեր, արդեօք ՆԿԿի հարցը քննարկւում է մանկավարժական խորհրդում, ինչպէ՞ս կը գնահատէին իրենց դպրոցում ՆԿԿն են.: Այս հարցերի լուծումը կ'օգնի ՆԿԿ արդիւնաւետ կառավարմանը, որովհետեւ ներառական գործընթացին վերաբերող աշխատանքներն իրականացւում են, սակայն, հանրապետութիւնում դեռեւս չկան գիտականօրէն մշակուած յստակ մօտեցումներ, ՆԿԿի վերաբերեալ փաստաթղթեր, ծրագրեր են.:

Սոյն հետազոտութիւնն անցկացուել է հանրակրթութեան 57 ՆԿ իրականացնող դպրոցներում: Այդ նպատակով երեւանում եւ Արմաւիր, Արագածոտն, Տաւուշ, Գեղարքունիք, Լոռի եւ Շիրակ մարզերում.-

- Ուսումնասիրել ենք ՆԿԿին վերաբերուող փաստաթղթերը,
- Զրոյցներ ենք ունեցել մանկավարժական խորհրդի անդամների հետ՝ ՆԿԿի հարցերի վերաբերեալ,
- Ծանօթացել ենք մանկավարժական խորհրդի արձանագրութիւններին, ՆԿԿի վերաբերեալ անցկացուած միջոցառումներին եւ.,
- Ձեռնարկել ենք մի շարք մանկավարժական դիտումներ՝ ինչպէս առարկայական դասերի («հայոց լեզու եւ գրականութիւն», «ուսողութիւն» են.), այնպէս էլ ուսումնադաստիարակչական եւ զարգացնող պարապմունքների եւ դասպատրաստման ժամանակ,
- Ուսումնասիրել ենք քազմամասնագիտական թիմի աշխատանքները, դրանց կազմակերպումը եւ իրականացումը,
- Ծանօթացել ենք աշխատանքային ծրագրերին, որտեղ կատարւում են նշումներ ՆԿԿի հարցերի շուրջ:

#### ԱՐԴԻՒՆՔՆԵՐ

Կազմակերպել եւ անցկացրել ենք զրոյցներ, հարցումներ, ինչպէս ներառական դպրոցների 57 տնօրէնների, 107 ուսումնադաստիարակչական եւ կազմակերպչական գծով փոխտնօրէնների, 49 դասղեկների, 94 ուսուցիչների, այնպէս էլ դպրոցներում մեթոդական խորհրդի անդամների հետ: Այս խնդիրների լուծման համար մեր կողմից մշակուել են ընկերաբանական հետազոտման յատուկ հարցաթերթիկներ:

Այս հետազոտութիւնների հետ մէկտեղ անցկացրել ենք նաեւ ՆԿԿի արտասահմանեան փորձի ուսումնասիրութիւն եւ վերլուծութիւն, որից

պարզ է դարձել, որ նմանատիպ հիմնախնդրի տեսական եւ գործնական անբավարար մշակութափոխան Էպպեւ բարդացնում է հանրակրթական դպրոցում առանձնայատուկ պայմանների կարիք ունեցող երեխաների ուսուցման, շտկման եւ զարգացման, ուսումնադաստիարակչական, ինչպէս նաեւ մանկավարժական աշխատանքների կազմակերպման ու անցկացման աշխատանքները:

Հետազոտութեան արդիւնքները վկայում են որ բոլորը ՆԿԿի վերաբերեալ ունէին թիւր եւ ոչ-յստակ պատկերացում եւ իրենց մօտեցումներն այս հարցին զանազան էին, սակայն իրենց խօսքի մէջ նշում եւ շեշտադրում էր դրա նշանակութիւնը եւ կարեւորութիւնը, քանի որ առանց այդ աշխատանքների կառավարման դժուար կը լինի արդիւնաւէտ ուսումնադաստիարակչական աշխատանքներ ծրագրաւորել, կազմակերպել եւ անցկացնել՝ առանձնայատուկ պայմանների կարիք ունեցող աշակերտների համար:

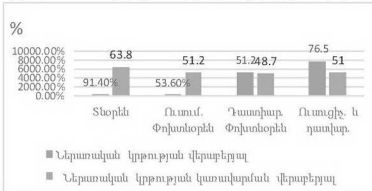
Շատ դպրոցներում, գրոյցների ընթացքում հարցուողներն անկեղծ նշում էին, որ ներառման հետ կապուած աշխատանքները կազմակերպուել եւ իրականացուել են պարագայաբար, առանց ծրագրումի, ոչ-մշտական, ոչ-գիտական հետազոտութիւնների, այլ՝ սեփական գիտելիքի եւ փորձի հիման վրայ:

Ինչպէս գիտենք՝ մանկավարժական խորհուրդը ըստ իր էութեան եւ բնոյթի ստեղծուած է որպէս դպրոցի կառավարման ենթակառոյց, որտեղ ուսումնական գործընթացի գիտամեթոդական ապահովման, զարգացման մի շարք աշխատանքների գործառնութիւններն ու ղեկավարումն է քննարկում եւ իրականացում: Սակայն, մանկավարժական խորհրդի անդամների հետ անցկացուած մեր գրոյցները վկայում են, որ ՆԿԿի ամբողջական համակարգը, կարծես թէ բաց թողուած է, քանի որ մասնագէտները իրականում չեն պատկերացնում այն աշխատանքային փաթեթը, որ ՆԿԿի համակարգն է պահանջում: Հարցազրոյցներից զատ, մեր կողմից ուսումնասիրուած 94 արձանագրութիւնները եւս գրեթէ զուրկ էին կառավարման բնոյթի տեղեկատուութիւնից:

Որոշ դասղէկների հետ գրոյցների եւ դիտարկումների ընթացքում պարզ է դառնում, որ իրենք ՆԿԿի աշխատանքները չեն ծրագրաւորում, հիմնականում այդ աշխատանքները կատարում են ուսուցիչները եւ նեղ մասնագէտները:

Տնօրէնների հետ գրոյցներից ակնյայտ դարձաւ, որ կառավարման հարցերը, մօտեցումները հիմնականում բացակայում են: Միայն որոշ տնօրէնների մօտ նկատեցինք գրանցումներ, որոնք ոչ թէ ՆԿԿի աշխատանքներին էին վերաբերում, այլ առանձին ցուցումներ էին՝ ուսուցիչներին ուղղուած: Ծրագրաւորման մատենաներ առհասարակ գոյութիւն չունեն:

Պարզ դարձաւ, որ հարցուողները ՆԿԻ եւ ՆԿԿԻ վերաբերեալ ունէին որոշակի պատկերացում, կրթութեան առանձնայատուկ պայմանների կարիք ունեցող երեխաների համար աշխատանքային թիմով էին կազմակերպում ուսուցման, դաստիարակման գործընթացները: Սակայն, ՆԿԿԻ վերաբերեալ բոլոր հարցուողները չունէին լիարժեք պատկերացում: Տնօրէնները հիմնականում յանձնարարում էին ցուցումներ ուսումնադաստիարակչական եւ կազմակերպչական գծով փոխտնօրէններին, դասղեկներին, ուսուցիչներին, լրացուցիչ պարապմունքների նեղ մասնագէտներին (խօսքի զարգացման մասնագէտ, յատուկ մանկավարժ, հոգեբան), սակայն, յստակ ՆԿԿԻ հարցերը, մօտեցումները, ծրագրերը, ծրագրատրուումը, քննարկման հարցերը՝ գրեթէ բացակայում էին: ՆԿԻ վերաբերեալ կար որոշակի պատկերացում, իսկ ՆԿԿԻ մասին պատկերացումն ու տեղեկացուածութիւնը անլի թոյլ էին (Նկար 1.):



Նկ. 1. Հետազօտուողների վերաբերմունքի ուսումնասիրման արդիւնքների ցուցանիշներ

Թերեաւ, նկարից պարզ երեւում է, որ մեր կողմից հարցուող 57 տնօրէններից 91.4%ը ՆԿԻ վերաբերեալ ունի դրական վերաբերմունք, իսկ ՆԿԿԻն վերաբերալ միայն 63.8%ն ունի դրական վերաբերմունք: Իրականում այս ցուցանիշը սպասուածից առաւել էր, քանի որ գոյոյների ընթացքում պարզ էր դառնում, որ ՆԿԿԻ համակարգի մասին պատկերացում գրեթէ չունեն: Ուսումնադաստիարակչական գծով փոխտնօրէնների մօտ համեմատաբար ցածր էր ցուցանիշը ՆԿԻ վերաբերեալ՝ 53.6%, իսկ ՆԿԻ կառավարման՝ 51.2%: Կազմակերպչական գծով փոխտնօրէնների մօտ ՆԿԻ վերաբերեալ դրական վերաբերմունքը՝ 51.2%, իսկ ՆԿԿԻ վերաբերեալ՝ 48.7% է: Ռատուցիչների մօտ - ի տարբերութիւն փոխտնօրէնների - արդիւնքները բաւականին բարձր էին՝ ՆԿԻ վերաբերեալ ունէին դրական վերաբերմունք 76.5%, իսկ ՆԿԿԻն՝ 51%:

Ինչպես վկայում է ՆԿԿի դրուածքի ուսումնասիրութիւնը, բոլոր հարցուողները դրական են վերաբերում ՆԿԻՆ, դրա կառավարմանը, նշում են դրա կարեւորութիւնը, անհրաժեշտութիւնը, որն էլ ընդհանուր կառավարման արդիւնաւէտութեան ցուցանիշն է:

Ար մանկավարժական դիտումները, գրոյցներն ու հարցումները ցոյց են տալիս, որ դպրոցների ուսուցիչների, տնօրէնների, փոխտնօրէնների գերակշռող մեծամասնութիւնը յենում է ոչ թէ գիտականօրէն մշակուած մօտեցումների, այլ հիմնականում սեփական գիտելիքների ու փորձի վրայ: Իրենք նշում են, որ ՆԿԿն պէտք է իրականացնի դպրոցի տնօրէնը, նա պէտք է երեխաների յստակ բաշխում կատարի, ըստ դասարանների ճիշտ տարիքային դասակարգում իրականացնի, ծրագրատրի եւ համատեղ կազմակերպի նեղ մասնագէտների աշխատանքային ժամանակացոյցը եւն.:

Հիմնականում տնօրէնները ՆԿԿի հարցերը դնում են ուսումնական պատասխանատուի, դասղեկի կամ ՆԿԻ համակարգողի վրայ, իհարկէ, եթէ, դպրոցում աշխատում է համապատասխան մասնագէտ: Այս հանգամանքը եւս կառավարման օղակ է դպրոցում, որը ըստ պատշաճի չի իրականացում: Դասղեկների հետ գրոյցների ժամանակ նրանք նշում էին, որ իրենք անցկացնում են ՆԿԻ ծրագրատրում, իրականացնում են կառավարման աշխատանքներ իրենց դասարաններում, չնայած յստակ ձեւ չունեն եւ կատարում են իրենց իմացածից ելնելով, դասարանի երեխաների տարիքային դասակարգում են կատարում:

Առանցքային էր նաեւ այն, որ հարցումների ժամանակ պարզ դարձաւ, որ շատ քչերն են ծանօթ ՆԿԻ գրականութեան հետ: Այս բնագաւառի նուաճումների, փորձի հետ առհասարակ ծանօթ չեն, քանի որ առօրեայ խնդիրները թոյլ չեն տալիս իրենց ինքնուրոյն հետազօտութիւն կատարել:

Այսինքն, այդ եւ նմանատիպ հիմնահարցեր չեն դարձել մանկավարժական խորհուրդի հիմնական քննարկման առարկայ, արձանագրութիւնները գրեթէ չեն խօսում ինչպէս կառավարման, նաեւ՝ այլ հարցերի քննարկման մասին:

Այսպիսով, հետազօտութեան արդիւնքները վկայում են, որ հետազօտուողները նշում են ՆԿԻ կարեւորութիւնը, դրա կառավարման անհրաժեշտութիւնը, սակայն, իրենց մեծամասնութիւնը չունի լիարժէք պատկերացում, թէ ով է պատասխանատու այդ գործընթացի համար կամ ՆԿԿի առանձին բաժինների համար, թէ ինչպէս պէտք է կազմակերպուի եւ անցկացուի դրա անհրաժեշտ ծրագրատրման եւ հաշտետուութեան անհրաժեշտութիւնը եւ բովանդակութիւնը եւ մի շարք նման այլ հարցեր: Այս ամէնը վկայում է վերը նշուած հիմնահարցերի մշակման անհրաժեշտութեան մասին:

## ԵՐԿՐՈՐԴ ՀԱՆԳՐՈՒԱՆ

Յայտնի է, որ վերջին տարիներին ՆԿի եւ դաստիարակութեան համակարգում մեծ տեղ է յատկացում արդիւնաւէտ միջոցների, մեթոդների եւ մանկավարժական պայմանների մշակմանը եւ ուսումնադաստիարակչական աշխատանքի մէջ արդիւնաւէտօրէն կիրառմանը: Այս տեսանկիւնից ՆԿԿի առանձնայատկութիւնների ուսումնասիրումը եւ այդ աշխատանքի կատարելագործման արդիւնաւէտ ուղիների մշակումն այսօր ունի կարեւոր նշանակութիւն:

Այս խնդրի կարեւորութիւնն որոշում է նաեւ այն հանգամանքով, որ ՆԿի համակարգում ուսումնադաստիարակչական եւ զարգացնող աշխատանքները կը լինեն նուազ արդիւնաւէտ, եթէ կատարուեն ոչ-տեղեկացուած, բարձր որակաւորում չունեցող մասնագէտների կողմից: Այդ պատճառով, ընդհանուր եւ յատուկ մանկավարժութեան մէջ մեծ տեղ է յատկացում դպրոցում զարգացման յապաղումներ ունեցող երեխաների հետ աշխատանքին ուսուցիչների եւ դասվարների մասնագիտական պատրաստութեան մակարդակին՝:

Հետեւաբար, ՆԿ իրականացնող դպրոցների տնօրէնների, ուսումնական եւ դաստիարակչական գծով փոխտնօրէնների, դասղեկների, ուսուցիչների, դասվարների, ինչպէս նաեւ մանկավարժական համալսարանի բարձր կարգի ուսանողների, որպէս ապագայ մասնագէտների տեղեկացութեան մակարդակի ուսումնասիրումը եւ այդ դպրոցներում ՆԿԿի եւ ուսումնադաստիարակչական ու զարգացնող աշխատանքի դրուածքի ուսումնասիրումը դարձաւ տուեալ հետազօտութեան առարկան:

Մենք ծգտում էինք պարզել.-

- ներառական դպրոցների տնօրէնների, փոխտնօրէնների, դասղեկների, ուսուցիչների, դասվարների, ինչպէս նաեւ բարձր կարգի ուսանողների վերաբերմունքը ՆԿին եւ այդ գործընթացի կառավարմանը:

- տնօրէնները, փոխտնօրէնները, դասղեկները, ուսուցիչները, դասվարները, բարձր կարգի ուսանողներն ի՞նչ են հասկանում «ՆԿԿ» ասելով:

- Արդեօք արդիւնաւէտ համարու՞մ են դպրոցում ՆԿԿին ուղղուած աշխատանքները:

- Ինչպէ՞ս կը գնահատէին իրենց մասնագիտական պատրաստութիւնը ՆԿԿին համար:

- Ինչպէ՞ս կը գնահատէին դպրոցում ՆԿԿին ուղղուած իրենց աշխատանքները:

- Ինչպիսի՞ փոփոխութիւններ կը ցանկանային տեսնել ՆԿԿի կատարելագործման ոլորտում:

Վերոնշեալ եւ նմանատիպ հարցերի ուսումնասիրման համար մեր կողմից մշակուել են յատուկ հարցաթերթիկներ:

Ընդհանուր առմամբ հարցախոյզին (փաստական ցանկագրում, հարցում եւ զրոյցներ) մասնակցել են 394 անձեր Երեւանից, Արմաւիր, Արագածոտն, Տաւուշ, Գեղարքունիք, Լոռի եւ Շիրակ մարզերից: Դրանցից 57ը ՆԿ իրականացնող դպրոցների տնօրէններ, 107ը փոխտնօրէններ, 49ը դասղեկներ, 94 ուսուցիչներ եւ դաստիարակներ եւ 87ը համալսարանի բարձր կարգի ուսանողներ:

Հետազօտութեան մասնակցած ներառական դպրոցների տնօրէնների, փոխտնօրէնների, դասղեկների, ուսուցիչների եւ դասվարների 53.2%ը 25-40 տարեկան էր, 26.5%ը՝ 41-50, 20.3%ը՝ 51-60, իսկ մնացածները՝ 60 տարեկանից բարձր: Բոլորն ունէին բարձրագոյն մանկավարժական կրթութիւն. 31.4%ն ունէր 25 տարուայ մանկավարժական փորձ, 42.7%ը՝ 10-25 տարուայ, 25.9%ը՝ մինչեւ 10 տարուայ:

Յատկանշական է այն փաստը, որ մասնագէտների 46%ից անվին 10-20 տարի աշխատում է նոյն դպրոցում:

Հետեւաբար կարելի է նշել, որ հարցուածների մեծամասնութիւնը բարձրագոյն որակաւորում ունեցող մանկավարժներ էին, մասնագէտներ, ովքեր ունէին մանկավարժի աշխատանքային փորձ:

Ըստ հետազօտութեան, ներառական դպրոցների 94.6% տնօրէններ, փոխտնօրէններ, դասղեկներ եւ ուսուցիչներ սիրում են իրենց մասնագիտութիւնը եւ սիրով աշխատում են դպրոցներում, որտեղ բնական զարգացում ունեցող աշակերտների հետ սովորում են կրթութեան առանձնայատուկ պայմանների կարիք ունեցող աշակերտներ: Իսկ մանկավարժական համալսարանի բարձր կարգերի ուսանողների 81.3% ընդգծում է, որ գիտակցաբար է ընտրել մասնագիտութիւնը եւ ուսումնաւարտելուց յետոյ ցանկանում է աշխատել ներառական դպրոցներում:

Վերլուծելով հետազօտութեան արդիւնքները, վեր են հանուել հետաքրքիր եւ կարեւոր փաստեր ՆԿԿի տեսութեան եւ գործնական կիրառութեան համար:

| Հարցեր                                                                                      | Հետազոտողներ                                                                                   | Հետազոտության արդիւնքների գնահատում |      |       |      |        |      |                                 |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------|-------|------|--------|------|---------------------------------|------|
|                                                                                             | Տնօրէն n=57<br>Ուս. Փոխտն. n=54<br>Դաստ. փոխտն=53<br>Դասղէկ n=49<br>Ուսուցիչ եւ<br>դասվար n=94 | Գերազանց,<br>լաւ                    |      | Բարբ. |      | Անբաւ. |      | Դժուարանում<br>էն<br>պատասխանել |      |
|                                                                                             |                                                                                                |                                     |      |       |      |        |      | N                               | %    |
| 1                                                                                           | 2                                                                                              |                                     |      |       |      |        |      | 9                               | 10   |
| Ինչքան եք<br>իրազեկուած ՆԿ<br>հարցերի<br>վերաբերեալ                                         | Տնօրէն                                                                                         | 46                                  | 80.7 |       | 7.0  | -      |      | 7                               | 12.3 |
|                                                                                             | Ուս. փոխտնօրէն                                                                                 | 40                                  | 74.1 |       | 11.1 | -      |      | 18                              | 14.8 |
|                                                                                             | Դաստ. փոխտն.                                                                                   | 38                                  | 71.7 |       | 15.1 | -      |      | 7                               | 13.2 |
|                                                                                             | Դասղէկ                                                                                         | 36                                  | 73.5 |       | 6.1  |        |      | 10                              | 20.4 |
|                                                                                             | Ուսուցիչ, դասվար                                                                               | 74                                  | 78.7 |       | 7.4  | 2      | 2.1  | 11                              | 11.7 |
| Ինչքան եք<br>իրազեկուած ՆԿ<br>կառավարման<br>հարցերի<br>վերաբերեալ                           | Տնօրէն                                                                                         | 39                                  | 68.4 |       | 14.0 | 4      | 7.0  | 6                               | 10.5 |
|                                                                                             | Ուս. փոխտնօրէն                                                                                 | 33                                  | 61.1 | 10    | 18.5 | 4      | 7.4  | 77                              | 13.0 |
|                                                                                             | Դաստ. փոխտն.                                                                                   | 31                                  | 58.5 |       | 13.2 | 6      | 11.3 | 9                               | 17.0 |
|                                                                                             | Դասղէկ                                                                                         | 30                                  | 61.2 | 5     | 10.2 | 5      | 10.2 | 9                               | 18.4 |
|                                                                                             | Ուսուցիչ, դասվար                                                                               | 60                                  | 63.8 | 12    | 12.8 | 8      | 8.5  | 14                              | 14.9 |
| Ձեր դպրոցում<br>ՆԿԿ<br>դրուածքի<br>գնահատում                                                | Տնօրէն                                                                                         | 39                                  | 68.4 | 11    | 19.3 | 3      | 5.3  | 4                               | 7.0  |
|                                                                                             | Ուս. փոխտնօրէն                                                                                 | 31                                  | 57.4 | 9     | 16.7 | 6      | 11.1 | 8                               | 16.3 |
|                                                                                             | Դաստ. փոխտն.                                                                                   | 31                                  | 58.5 | 11    | 20.7 | 4      | 7.5  | 7                               | 13.2 |
|                                                                                             | Դասղէկ                                                                                         | 29                                  | 59.2 | 8     | 16.3 | 4      | 8.2  | 8                               | 16.3 |
|                                                                                             | Ուսուցիչ, դասվար                                                                               | 57                                  | 60.6 | 20    | 21.3 | 7      | 7.4  | 10                              | 10.6 |
| ՆԿ<br>կառավարմանը<br>դպրոցի<br>ծրագրային<br>փաստաթղթերի<br>գնահատում                        | Տնօրէն                                                                                         | 42                                  | 73.7 | 9     | 15.8 | 2      | 3.5  | 4                               | 7.0  |
|                                                                                             | Ուս. փոխտնօրէն                                                                                 | 34                                  | 63.0 | 5     | 9.2  | 3      | 5.6  | 12                              | 22.2 |
|                                                                                             | Դաստ. փոխտն.                                                                                   | 32                                  | 60.4 |       | 11.3 |        |      | 15                              | 28.3 |
|                                                                                             | Դասղէկ                                                                                         | 31                                  | 63.3 | 10    | 20.4 |        | 6.1  | 5                               | 10.2 |
|                                                                                             | Ուսուցիչ, դասվար                                                                               | 55                                  | 58.5 | 23    | 24.5 |        | 6.4  | 10                              | 10.6 |
| ՆԿԿի ձեր<br>սեփական<br>աշխատանքի<br>գնահատում                                               | Տնօրէն                                                                                         | 47                                  | 82.4 |       | 8.8  |        | 3.5  | 3                               | 5.3  |
|                                                                                             | Ուսումն. փոխտն.                                                                                | 36                                  | 66.7 |       | 14.8 |        | 5.5  | 7                               | 13.0 |
|                                                                                             | Դաստ. փոխտն.                                                                                   | 31                                  | 58.5 |       | 13.2 |        | 11.3 | 9                               | 17.0 |
|                                                                                             | Դասղէկ                                                                                         | 29                                  | 59.2 |       | 14.3 |        | 8.2  |                                 | 18.3 |
|                                                                                             | Ուսուցիչ, դասվար                                                                               | 60                                  | 63.8 | 18    | 19.1 |        | 5.3  | 11                              | 11.7 |
| ՆԿԿի շուրջ<br>ուսուցիչ-յատուկ<br>մանկավարժ<br>համաձայնեցուած<br>գործունեութեան<br>գնահատում | Տնօրէն                                                                                         | 44                                  | 77.2 |       | 15.8 |        | 7.0  | -                               | -    |
|                                                                                             | Ուս. փոխտնօրէն                                                                                 | 46                                  | 85.2 |       | 3.7  |        | 3.7  | 4                               | 7.4  |
|                                                                                             | Դաստ. փոխտն.                                                                                   | 43                                  | 81.1 |       | 5.7  |        | 3.8  | 5                               | 9.4  |
|                                                                                             | Դասղէկ                                                                                         | 33                                  | 67.3 |       | 12.2 |        | 6.1  |                                 | 14.3 |
|                                                                                             | Ուսուցիչ, դասվար                                                                               | 71                                  | 75.5 |       | 9.6  |        | 5.3  |                                 | 9.6  |
| ԸՆԴԱՄԵՆԸ                                                                                    | Տնօրէն                                                                                         | 43                                  | 75.4 |       | 14.0 |        | 3.5  |                                 | 7.0  |
|                                                                                             | Ուս. փոխտնօրէն                                                                                 | 37                                  | 68.5 |       | 13.0 |        | 5.5  |                                 | 13.0 |
|                                                                                             | Դաստ. փոխտն.                                                                                   | 34                                  | 64.1 |       | 13.2 |        | 5.7  |                                 | 17.0 |
|                                                                                             | Դասղէկ                                                                                         | 31                                  | 63.3 |       | 14.3 |        | 6.1  |                                 | 16.3 |
|                                                                                             | Ուսուցիչ, դասվար                                                                               | 63                                  | 67.0 | 15    | 15.9 |        | 5.3  | 11                              | 11.7 |

Աղիասակից ակնյայտ է, որ, ներառական դպրոցների 57 տնօրէնների, 107 փոխտնօրէնների, 49 դասղեկների եւ 94 ուսուցիչների եւ դասվարների 84.7%ը դրական են վերաբերում ՆԿԻՆ եւ կարծում են, որ բաւականաչափ իրազեկուած են այդ հարցերով, իսկ ՆԿԿի հարցերի դէպքում միայն 76.3%ը դրական պատասխանեց: Մնացածների 8.9%ը պատասխանեց, որ ՆԿԿի հարցերի շուրջ իրազեկուած չէ, իսկ 14.8%ը՝ դժուարացաւ պատասխանել: Մանկավարժական բուհի բարձր կարգի ուսանողների մօտ ՆԿԿի հարցերի վերաբերեալ իրազեկուածութեան մակարդակը առաւել ցածր էր (Նկար 2):



**Նկ. 2. ՆԿԻ եւ կառավարման հարցերի վերաբերեալ հարցուողների տեղեկացուածութեան մակարդակի ցուցանիշներ**

Նկարից ակնյայտ է, որ մանկավարժական բուհի բարձր կարգի ուսանողները ՆԿԻՆ վերաբերում են ոչ-դրական: Նրանք քիչ տեղեկացուած են հանրակրթական դպրոցի ներառական դասարաններում առանձնայատուկ պայմանների կարիք ունեցող երեխաների կրթութեան կառավարման հարցերից:

Հետաքրքիր տուեալներ ստացել ենք հարցման հետեւեալ հարցերի վերաբերեալ՝ «Ինչպէ՛ս կը գնահատէիք ՆԿԿի դրուածքը ձեր դպրոցում» եւ «Ինչպէ՛ս կը գնահատէիք ՆԿԿի աշխատանքները ձեր դպրոցում»:

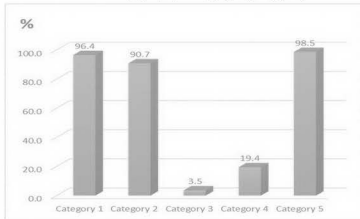
Տնօրէնների 68.4%ը նշել է, որ իրենց դպրոցում ՆԿԿի դրուածքը գերազանց եւ լաւ է, 19.3%ը՝ բավարար է նշել, իսկ 5.3%ը գնահատել է անբավարար, իսկ 7%ը դժուարացել է պատասխանել այս հարցին: Դպրոցների փոխտնօրէնների, դասղեկների, ուսուցիչների եւ դասվարների կողմից տրուած պատասխանները նուազ արտայայտուած էին: Այստեղ նրանցից 22.2%ը գնահատեց իրենց աշխատանքն անբավարար (8.5%) կամ էլ դժուարացան տալ գնահատական՝ դպրոցում ՆԿԿի աշխատանքին:

Չնայած մեծամասնութիւնը համարում է ՆԿԿի աշխատանքը բաւականին կարեւոր, միայն 82.4% տնօրէններ, 62.6% փոխտնօրէններ, 59.2% դասղեկներ եւ 63.8% ուսուցիչներ եւ դասվարներ դրական գնահատեցին իրենց կողմից իրականացուող աշխատանքը հետազօտուող խնդրի վերաբերեալ: Բաւականին մեծ տոկոս է կազմում նաեւ այդ աշխատանքը բավարար գնահատած հարցուողները (14.0%),

6.7%ը անբաարար է գնահատել, իսկ 13.1%ը դժուարացել է պատասխանել այդ հարցին:

Հարցուղների ճշող մեծամասնությունը անկեղծորեն պատասխանել են, որ աշխատանքի այդ ուղղությամբ նրանք հիմք է ընդունել իրենց գիտելիքները, սեփական փորձը, այն դեպքում, երբ միայն 3.5% մանկավարժներ հանրակրթական դպրոցի կառավարման աշխատանքում կիրառել են տարբեր գրականություն, յոդուածներ, մեթոդական ձեռնարկներ (Նկար 3):

**Նկ. 3 ՆԿԿԻ հիմնախնդրի վերաբերեալ հարցուղների վերաբերմունքի ցուցանիշներ**



1. ՆԿԿԻ կարելությունը
2. Հիմնում են սեփական գիտելիքի եւ փորձի վրայ
3. Կիրառում են մեթոդական գրականություն
4. Ծանօթ են յատուկ գրականությանը
5. Տուեալ հիմնախնդրի վերաբերեալ յատուկ գրականութեան մշակման անհրաժեշտութիւն

Նկարից երեւում է, որ «Արդեօք ծանօթ էք ՆԿԿԻ հիմնախնդիրների վերաբերեալ յատուկ գիտամեթոդական գրականութեանը» հարցին տնօրէնների, փոխտնօրէնների, դասղեկների, ուսուցիչների եւ դասավարների, ինչպէս նաեւ բարձր կարգի ուսանողների 19.4%ը դրական են պատասխանել, մինչ 80%ից ատելին ծանօթ չէր նմանատիպ գրականութեանը: Այս դեպքում կարելու է ընդգծել, որ այդ պատասխանողներից միայն 3.5%ը նշեցին, որ իրենց աշխատանքում կիրառում են ներառական կրթութեան եւ դպրոցի կառավարմանը վերաբերող մեթոդական գրականություն:

Այս տուեալները փաստում են, որ ներառական դպրոցների տնօրէններ, փոխտնօրէններ, դասղեկներ, ուսուցիչներ եւ դասավարներ ՆԿԿի եւ կազմակերպման հարցերում գրեթէ չեն կիրառում գիտական եւ գործնական ոլորտի ձեռքբերումները, չեն հիմնում մեթոդական զարգացումների, այլ միայն՝ սեփական գիտելիքների եւ աշխատանքային փորձի վրայ: Սրանից ելնելով կարելի է ենթադրել, որ տուեալ հիմնահարցի ոչ-բաւականաչափ տեսական մշակումը լինելը եւ առկայ մեթոդական մշակումները, զարգացումների թոյլ կիրառումը ցածրացնում է հանրակրթական դպրոցներում ՆԿԿի աշխատանքները:

Ներառական դպրոցների գրեթէ բոլոր տնօրէններ, փոխտնօրէններ, դասղեկներ, ուսուցիչներ եւ դասավարներ, ինչպէս նաեւ բարձր կարգի ուսանողներ նշեցին ՆԿԿի մեթոդական առաջարկութիւնների մշակման անհրաժեշտութեան մասին:

Հետազոտութիւնը յստակօրէն փաստում է, որ ՆԿԿն հանդիսանում է կարետը եւ արդիական հիմնախնդիր: Դրանց մասին փաստում են նաեւ մտահոգութիւնները, կարծիքները դրանց անհրաժեշտութեան մասին: Միա կողմից, նրանց մեծամասնութիւնը ընդունում է իրենց դպրոցներում այս աշխատանքի շատ թոյլ դրուածքը եւ ընդգծում ուսումնասիրուող հիմնահարցի վերաբերեալ իրենց անբաւարար իրազեկուածութիւնը: Հիմնական պատճառներից նրանք առանձնացնում են՝

- ՆԿԿ արդիւնաւէտ կառավարման համար համապատասխան ծրագրերի, մեթոդական աշխատութիւնների, մանկավարժական առաջարկութիւնների բացակայութիւնը՝ յատկապէս հայերենով,

- Յատուկ սեմինարների, որակատրման բարձրացման դասընթացների, այդ ուղղութեամբ աշխատանքային փորձի փոխանակման միջոցառումների բացակայութիւն,

- Դպրոցի մանկավարժական կազմի ղեկավարութեան կողմից տուեալ խնդրի շուրջ համապատասխան ուշադրութեան բացակայութիւն,

- Իրականացուող ՆԿԿ ծրագրի համար յատուկ փաստաթղթերի, ծրագրատրման եւ հաշուետուութիւնների անբաւարար մշակումը լինելը:

Ծրագրային հետազոտութիւնների առնչութեամբ մեզ հետաքրքրում էր նաեւ հարցումների վերաբերմունքը՝ հանրապետութիւնում ՆԿԿի համակարգի փոփոխութիւններին, մասնատրապէս այդ դպրոցներում համապատասխան աշխատանքների դրուածքի կատարելագործման ուղղութեամբ:

Հարցուածների 85%ը ընդգծում էր դրա իրականացման անհրաժեշտութեան մասին: Այդ վերափոխումների առնչութեամբ նրանք նշեցին հետեւեալ հիմնական ուղղութիւնները՝

1. Հանրակրթական դպրոցում ՆԿԻ արդիւնաւէտ կառավարման համար օրինակելի ծրագրի մշակում, որպէսզի աշխատանքի դրուածքը կատարելագործուի.

2. Աշխատանքի կառավարման, ծրագրաւորման, հաշուառման եւ հաշուետուութեան փաստաթղթերի կատարելագործում.

3. Հանրակրթական դպրոցում ՆԿԻ արդիւնաւէտ կառավարման համար միջոցների, մեթոդների, կազմակերպման, կառավարման համապատասխան ձեւերի կատարելագործում,

4. ՆԿԿԻ համար մեթոդական առաջարկութիւնների մշակում եւ կատարելագործում,

5. ՆԿԿԻ դրուածքի համար յատուկ սեմինարների, քննարկումների, փորձի փոխանակման միջոցառումների կազմակերպում:

#### ԾԱՆՕԹԱԳՐՈՒԹԻՒՆՆԵՐ

<sup>1</sup> Հայաստանի Հանրապետութեան Օրէնքը Կրթութեան Առանձնայատուկ Պայմանների Կարիք Ունեցող Անձանց Կրթութեան Մասին (Ընդունուել է 25 Մայիս 2005ին):

<sup>2</sup> Ասատրյան Լ.Թ., Կարապետյան Ա.Ա., Ասատրյան Մ.Ա., Յոլակյան Թ.Ֆ. Կրթության Համակարգի Կառավարման Հիմունքները, Ուսումնամեթոդական Ձեռնարկ, Առաջին Մաս, Երեւան, 2003:

<sup>3</sup> M. Ainscow, T. Booth, A. Dyson, *Improving Schools, Developing Inclusion Improving Learning*, Routledge, 2006, էջ 232:

<sup>4</sup> Danture Wickramasinghe, Ahmad Fauzi Abdul Hamid and Kashan Pirzada, "Contemporary Issues in Management and Social Science Research," *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, Volume 172, էջ 1-808 (27 January 2015), <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1877042815004073> :

<sup>5</sup> S. Stubbs, *Inclusive Education, Where There Are Few Resources*, Oslo, Atlas Alliance, 2002, էջ 3, 23:

#### A STUDY ON INCLUSIVE EDUCATION MANAGEMENT IN THE REPUBLIC OF ARMENIA PUBLIC SCHOOLS

(Summary)

MELINE A. GRIGORYAN  
[meline.grigoryan@yahoo.com](mailto:meline.grigoryan@yahoo.com)

The study is the result of a survey conducted in the inclusive public schools in the Republic of Armenia, regarding the awareness and academic knowledge of the school principals, vice-principals, form-masters, teachers and class teachers as well as students of higher educational institutions.