



## ՄԱՐԻԱ ՍԱՀԱԿՅԱՆ

ՀՊՏՀ աշխատանքի տնտեսագիտության  
ամբիոնի ղոցեմս,  
տնտեսագիտության թեկնածու

## ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԶԲԱԴԿԾՈՒԹՅԱՆ ՀԻՄՆԱԿԱՐՑԵՐԻ ՎԵՐԱՌՈՒԹՅՈՒՆԸ ԵՎ ԴՐԱՆՑ ԼՈՒԾՄԱՆ ՀՆԱՐԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ

Ծովայական տնտեսության պայմաններում հնարավոր չէ լիովին լուծել զբաղվածության հիմնախնդիրները, սակայն աշխատանքի շուկայում հարաբերական հավասարակշռության ապահովումը յուրաքանչյուր պետության առաջնահերթություն ներից է: Սույն հոդվածի նպատակն է ուսումնասիրել և վերլուծել << աշխատանքի շուկայում տիրող իրավիճակը, առանձնացնել առկա կարևոր հիմնախնդիրները և առաջարկել դրանց լուծնան մեխանիզմներ: Այդ մեխանիզմներից կարելի է առանձնացնել զբաղվածության այլընտրանքային ձևերի խթանումը, աշխատանքային ռեստրուսների օֆշորինգի ժամանակակից ավելացումը, վարձատրության պետական երաշխիքների ծևավորումը, աշխատավարձերի համատարած ու երկարատև չվճարման նախադեպերի վերացումը և այլն:

**Հիմնաբառեր.** զբաղվածություն, գործազրկություն, աշխատանքի շուկա, աշխատանքային ռեստրուսների օֆշորինգ, զբաղվածության խթանում

Ծովայական տնտեսության պայմաններում հնարավոր չէ լիովին և ամբողջությամբ լուծել զբաղվածության հիմնախնդիրները, սակայն աշխատանքի շուկայում հարաբերական հավասարակշռության ձևավորումը յուրաքանչ-

յուր պետության առաջնահերթություններից է: Հայտնի է, որ զբաղվածության և աշխատանքի վարձատրության մակարդակների բարձրացումը միանշանակ հանգեցնում է երկրի բնակչության կենսամակարդակի բարելավմանը: Մեր նպատակն է ուսումնասիրել և վերլուծել << աշխատանքի շուկայում տիրող իրավիճակը, առանձնացնել առկա կարևոր հիմնախնդիրները և առաջարկել մեխանիզմներ դրանց լուծման նպատակով: >> Հոդվածի շրջանակներում փորձել ենք ուսումնասիրել << աշխատանքային ռեսուլսները, աշխատանքի առաջարկը և պահանջարկը, ինչպես նաև գործազրկության ցուցանիշները տարբեր տարիքային և մասմագիտական խնդերում:

Ինչպես հայտնի է, Հայաստանի Հանրապետության տնտեսությունը մինչև վերջին համաշխարհային ֆինանսատնտեսական զգնաժամը զարգանում էր արագ տեմպերով՝ արծանագրելով երկնիշ տնտեսական աճ: Սակայն աճի տեմպերը կտրուկ նվազեցին 2008 թ. (<<Ա հավելաձը կազմեց ընդամենը 6.9%), իսկ 2009 թ. աճը բացասական էր (<<Ա հավելաձը՝ 14.1%): Կարծես թե, 2010-ից սկսած, տարբեր գործուների և միջոցառումների շնորհիվ << տնտեսությունը սկսեց դրսկորել աճի որոշակի միտումներ (2010–2013 թթ. <<Ա հավելաձը կազմեց համապատասխանաբար՝ 2.2%, 4.7%, 7.2%, 3.5%): Նման պայմաններում բացասական կամ նվազման միտումներ ցուցաբերեցին նաև այլ կարևոր մակրոտնտեսական ցուցանիշներ: 2008-ի ֆինանսատնտեսական զգնաժամն իր բացասական ազդեցությունը թողեց սոցիալ-տնտեսական կյանքի գրեթե բոլոր ոլորտների, այդ թվում՝ աշխատանքի շուկայի վրա: Միաժամանակ, պետք է նշել, որ զգնաժամը թե՛ առանձին մարդկանց և թե՛ պետությունների ստիպում է ավելի արդյունավետ օգտագործել առկա ռեսուրսները: >> Հաճախ անհրաժեշտություն է առաջանում պետական մակարդակով վերակիխելու և կատարելագործելու տնտեսությունը կառուցվածքային, որոշ դեպքերում՝ բովանդակային առումներով: Աշխատանքի շուկայում տիրող իրավիճակը պատկերացնելու համար ներկայացնենք ոլորտը նկարագրող մի շարք վիճակագրական տվյալներ (աղյուսակ 1):

Աղյուսակից երևում է, որ 2013 թ., 2009-ի համեմատությամբ, << աշխատանքային ռեսուրսները նվազել են 6.9%-ով: 2009–2013 թթ. տնտեսապես ակտիվ բնակչության՝ զբաղվածների և գործազրկումների ցուցանիշները փոփոխվել են հիմնականում նոյն ուղղությամբ, ուստի այս տարիներին դրանց գործակիցները զգալի փոփոխությունների չեն ենթարկվել: Այդուհանդեռձ, պետք է նշել, որ զբաղվածության մակարդակը 2013-ին, 2009-ի համեմատությամբ, աճել է՝ 81.3%-ից հասնելով մինչև 83.8%-ի: Գործազրկության մակարդակը վերոհիշյալ տարիներին կազմել է համապատասխանաբար՝ 18.7%, 19%, 18.4%, 17.3% և 16.2%: Ընդ որում, հարկ է նշել, որ բերված են << միջին ցուցանիշները: Միաժամանակ, հաշվի առնելով, որ << բնակչության 1/3-ից ավելին կենտրոնացած է Երևանում, գործազրկության մակարդակն այստեղ զգալի չափով գերազանցում է մյուս մարզերի ցուցանիշները՝ 2010–2012 թթ. կազմելով համապատասխանաբար՝ 29.9%, 30.2% և 25.8%: >> Հատկապես բարձր է Երևանում կանանց գործազրկության մակարդակը (2010–2012 թթ.՝ 35.7%, 34.4%, 28.2%): Այուս մարզերում գործազրկության ցածր մակարդակը մասամբ պայմանավորված է զյուղական բնակչության գերակշռությամբ:

## Աղյուսակ 1

ՀՀ աշխատանքային ռեսուրսները 2009–2013 թթ. (հազ.մարդ)<sup>1</sup>

	2009	2010	2011	2012	2013
Ընդամենը աշխատանքային ռեսուրսներ	2397.6	2389.7	2286.3	2260.5	2232.0
Տնտեսապես ակտիվ բնակչություն, այդ թվում՝	1418.8	1463.3	1440.9	1418.3	1392.2
տղամարդ	750.6	777.2	739.0	724.5	725.6
կին	668.2	686.1	701.9	693.8	666.6
Զբաղվածներ, այդ թվում՝	1152.8	1185.2	1175.1	1172.8	1166.7
տղամարդ	617.3	644.8	610.9	605.0	616.5
կին	535.5	540.4	564.2	567.8	550.2
Գործազուրկներ, այդ թվում՝	265.9	278.2	265.7	245.5	225.5
տղամարդ	133.3	132.5	128.1	119.4	109.1
կին	132.6	145.7	137.6	126.1	116.4

Միջազգային ասպարեզում, ինչպես նաև Աշխատանքի միջազգային կազմակերպության (ԱՄԿ) կողմից աշխատանքի շուկայի բնութագրության համար հիմնականում օգտագործվում են աշխատութիւ առաջարկի, պահանջարկի և աշխատանքի շուկայի իրադրությունը բնորոշող ցուցանիշները: Աշխատանքի շուկայի իրավիճակը բնութագրող ցուցանիշներից նշենք դրա լարվածության ընդհանուր գործակիցը, որը ցույց է տալիս աշխատութիւ առաջարկի և պահանջարկի հարաբերակցությունը, այսինքն՝ մեկ թափուր աշխատատեղին բաժին ընկնող աշխատանք փնտրողների կամ չգրաղվածների թիվը, ինչպես նաև աշխատանքի տեղակրոնան գործակիցը, որը ցույց է տալիս աշխատանք փնտրողների կամ չգրաղվածների ընդհանուր թվում աշխատանքի տեղակրության կշիռը<sup>2</sup>:

ՀՀ աշխատանքի շուկան ավելի լավ պատկերացնելու համար դիտարկենք վիճակագրական համապատասխան տվյալներ, որոնք ներկայացված են աղյուսակ 2-ում և 3-ում:

Նշենք, որ աղյուսակներում բերված են ՀՀ գրաղվածության պետական ծառայության տվյալները, այսինքն՝ խոսքն այդ ծառայությունում գրանցված ների մասին է միայն: Ըստ այդմ՝ 2013 թ. ընթացքում աշխատութիւ պահանջարկի հայտ է ներկայացրել 3452 գործատու (2012 թ. 4039-ի փոխարեն) 9847 թափուր աշխատատեղների համար (2012 թ. 10823-ի փոխարեն): Այսինքն՝ 2013 թ. ընթացքում միջինացված ցուցանիշներով աշխատութիւ առաջարկը (աշխատանք փնտրողների) կազմել է 65199 մարդ, պահանջարկ՝ 9847 թափուր պաշտոն, իսկ լարվածության գործակից՝ 6.6 մարդ մեկ թափուր պաշտոնի հաշվով: 2013 թ. աշխատութիւ առաջարկը, չգրաղվածների առումով, կազմել է միջինը 57900 մարդ, իսկ մեկ թափուր աշխատատեղին բաժին ընկնող չգրաղվածների թիվը 5.9 է: Համեմատության համար նշենք,

<sup>1</sup> Պարենային ապահովություն և աղքատություն, 2013 թ. հունվար–մարտ, ՀՀ ԱՎԾ [http://armstat.am/file/article/f\\_sec\\_1\\_13\\_4.doc.pdf](http://armstat.am/file/article/f_sec_1_13_4.doc.pdf)

<sup>2</sup>Տես Օկտյաբրյան Պ., Սтатистика (սահմանագիր). Մ., „Պրոսպեկտ”, 2005, էջ 178-179:

որ 2013 թ. նոյեմբերի վերջի դրությամբ, օրինակ՝ Ռուսաստանի Դաշնությունում 100 թափուր աշխատատեղի հաշվով առկա է ընդամենը 70 չգրադաժան (այսինքն՝ լարվածության գործակիցը 0.7 է):<sup>3</sup>

### Աղյուսակ 2

#### Աշխատումի առաջարկը 2013 թ. վերջի դրությամբ՝ ըստ << մարդերի և երևան քաղաքի (հազ. մարդ)՝<sup>4</sup>

Մարզ	Աշխատանք փնտրողներ			Չգրադաժներ			Գործազուրկներ		
	Ընդամենը	Երիտասարդներ		Ընդամենը	Երիտասարդներ		Ընդամենը	Երիտասարդներ	
		16-24 տարեկան	25-30 տարեկան		16-24 տարեկան	25-30 տարեկան		16-24 տարեկան	25-30 տարեկան
Ընդամենը	65.2	6.6	9.2	57.9	5.6	8.0	56.0	5.5	7.6
ք. Երևան	18.5	0.9	1.8	17.2	0.9	1.8	16.7	0.9	1.7
Արագածոտն	2.0	0.3	0.3	1.4	0.2	0.2	1.4	0.2	0.2
Արարատ	3.1	0.4	0.5	2.7	0.3	0.4	2.6	0.3	0.4
Արմավիր	4.5	0.4	0.6	2.5	0.2	0.4	2.4	0.2	0.3
Գեղարքունիք	5.0	0.6	0.9	4.2	0.4	0.7	4.1	0.5	0.7
Լոռի	7.3	1.2	1.2	7.0	1.1	1.2	6.8	1.0	1.2
Կոտայք	5.9	0.5	0.9	5.6	0.5	0.8	5.5	0.4	0.8
Շիրակ	9.0	1.1	1.3	8.6	1.0	1.2	8.0	1.0	1.0
Սյունիք	4.7	0.4	0.7	4.1	0.3	0.6	4.0	0.3	0.6
Վայոց ձոր	1.0	0.1	0.2	0.8	0.1	0.1	0.7	0.1	0.1
Տավուշ	4.2	0.7	0.8	3.8	0.6	0.6	3.8	0.6	0.6

### Աղյուսակ 3

#### Աշխատանքի շուկայի լարվածության մակարդակն ըստ 2013 թ. ամիսների (մարդ)՝<sup>5</sup>

Ամիս	Աշխատումի առաջարկը՝ աշխատանք փնտրողներ	Այր թվում՝ չգրադաժներ	Աշխատումի պահանջարկ	Աշխատանք փնտրողների թիվը մեկ թափուր աշխատատեղի հաշվով	Չգրադաժների թիվը մեկ թափուր աշխատատեղի հաշվով
Հունվար	72200	63700	1 693	43	38
Փետրվար	71800	63200	1 913	38	33
Մարտ	71200	62900	2 063	35	30
Ապրիլ	70200	62200	2 499	28	25
Մայիս	69400	61600	2 648	26	23
Հունիս	68400	60700	2 363	29	26
Հուլիս	68500	59700	2 112	32	28
Օգոստոս	67007	58400	2 079	32	28
Սեպտեմբեր	66900	57800	1 990	34	29
Հոկտեմբեր	66700	57700	1 907	35	30
Նոյեմբեր	66300	57500	1 721	39	33
Ռեկտեմբեր	65200	57900	1 514	43	38

<sup>3</sup> Տես <http://www.rosmintrud.ru/labour/relationship/155>

<sup>4</sup> Տես << սոցիալ-տնտեսական վիճակը 2013 թ. հունվար–դեկտեմբերին, [www.armstat.am](http://www.armstat.am)

<sup>5</sup> Տես նոյն տեղը:

Համաձայն ՀՀ գբաղվածության պետական ծառայության տվյալների՝ 2013 թ. աշխատանքով ապահովվել է 12659 մարդ: Այսպիսով՝ աշխատանքի տեղափորման գործակիցը, ըստ աշխատանք վիճակողների թվի, կազմում է 19.4%, իսկ չգբաղվածների հաշվով՝ 21.9%: Մրանք չափազանց ցածր ցուցանիշներ են:

Եթե ուսումնասիրենք աշխատուժի պահանջարկի կառուցվածքն ըստ տնտեսական գործունեության տեսակների, ապա կտևսենք, որ ավելի շատ թափուր աշխատատեղեր կան արդյունաբերության (2909), առևտորի և ավտոմեքենաների, կենցաղային արտադրատեսակների և անձնական օգտագործման իրերի նորոգման (1338), կոմունալ, սոցիալական և անհատական ծառայությունների մատուցման (1025), տրամապորտի և կապի (734), հյուրանոցների և ռեստորանների (721), առողջապահության և սոցիալական ծառայությունների մատուցման (671), շինարարության (658), կրթության (434) և պետական կառավարման (403) ոլորտներում<sup>6</sup>: Մյուս բնագավառներում (օտարերևյա կազմակերպությունների գործունեություն, տնային տնտեսությունների վարում, ֆինանսական գործունեություն և այլն) աշխատուժի պահանջարկը համեմատաբար ավելի փոքր է:

ՀՀ գբաղվածության պետական ծառայության կողմից պաշտոնապես գրանցված գործազուրկների ընդհանուր թվից (56 հազ. մարդ) մասնագիտական ուսուցում են անցել 1317-ը (գործազուրկների ընդհանուր թվաքանակի 2.4%-ը), որից 799-ը վերամասնագիտացել են, 476-ը նախնական մասնագիտական պատրաստում և արհեստագործական ուսուցում են անցել, իսկ 42-ը՝ որակավորման բարձրացում<sup>7</sup>:

Ուսումնասիրելով պաշտոնապես գրանցված գործազուրկների կառուցվածքն ըստ սերի, տարիքի, ինչպես նաև կրթական մակարդակի՝ տեսնում ենք, որ առավել մեծ է 35–45 և 46–54 տարիքային խմբերում ընդգրկված գործազուրկների տեսակարար կշիռը (համապատասխանաբար՝ 27.7% և 21.8%): Բավականին մեծ է նաև 55-ից բարձր և 25–30 տարիքային խմբերում գործազուրկների տեսակարար կշիռը (համապատասխանաբար՝ 16.1% և 13.6%):

Միաժամանակ, ըստ կրթական մակարդակի տարբերակման, առավել մեծ է միջնակարգ ընդհանուր կրթությամբ գործազուրկների տեսակարար կշիռը (45.7%), որոնց հաջորդում են միջին մասնագիտական կրթությամբ գործազուրկները (23.4%) և հետքուհական ու բարձրագույն կրթությամբ գործազուրկները (16.6%): Ավելի ցածր մասնագիտական որակավորում ունեցող բնակչության շրջանում գործազրկության բարձր ցուցանիշները վկայում են այն մասին, որ գործազուրկների զգալի մասն ունի միջին մասնագիտական կրթության, ինչպես նաև որակավորման բարձրացման կարիք: Այս խմբի գործազուրկների մասնագիտական ուսուցման և գիտելիքների ու հնտությունների կատարելագործմանն էլ պետք է ուղղված լինեն գբաղվածության ծառայության և ուսումնական այլ մարմինների մասնագիտական ուսուցման ծրագրերը: Պետք է նշել, որ 9847 թափուր աշխատատեղերից 6241-ը կամ 63.4%-ը բաժին են ընկնում բանվորական աշխատատեղերին: Մեծ է նաև որոշակի որակավորմանբ բանվորական, ինչպես նաև հյուրանոցային և ռեստորանային ոլորտում սպասարկող որակյալ աշխատուժի նկատմամբ պահանջարկը:

<sup>6</sup> Տես նոյն տեղը, էջ 87:

<sup>7</sup> Տես նոյն տեղը, էջ 89:

Այսպիսով՝ ուսումնասիրելով << աշխատանքի շուկայում տիրող իրավիճակը, ինչպես նաև հայրենական տնտեսության զարգացման միտումները, սոցիալական խնդիրները, աղքատության բավականին բարձր մակարդակը, կարելի է եզրակացնել, որ աշխատունակ բնակչության զբաղվածության ապահովումն ու գործազրկության մակարդակի նվազեցումը տնտեսության առաջնային հիմնախնդիրներից են: Ցավոք, պետք է փաստել, որ վերջին 20 տարիների ընթացքում ականատես ենք եղել երկրի աշխատանքային ներուժի աստիճանական քայլայմանը, ինչն էլ դարձել է ինչպես տնտեսական անհամաշակ զարգացման պատճառ, այնպես էլ հետևանք:

Զբաղվածության պետական խթանման մակրոտնտեսական մեխանիզմները կարող են լինել ուղղակի և անուղղակի ներգործության:

Եթե շուկայական տնտեսության պայմաններում զբաղվածության ուղղակի խթանման մեխանիզմների կիրառությունը խիստ սահմանափակ է, ապա անուղղակիներինը բավական ազդեցիկ է և արդյունավետ: Անուղղակի մեխանիզմների շարքում առանձնացնենք ամենակարևորները.

- Գործադիր իշխանության համապատասխան պատասխանառու մարմինների գործունեության ակտիվացման շնորհիվ վարձու աշխատուժի իրավական պաշտպանության ապահովում:
- Վարձու աշխատողների իրավունքների և շահերի պաշտպանության գործուն համակարգի ծևավորում համապատասխան գործառույթներ իրականացնող պետական մարմինների գործունեության նկատմամբ պետական վերահսկողության խստացմամբ:
- Աշխատանքի վարձատրության պետական երաշխիքների ծևավորում և աշխատավարձերի համատարած ու երկարատև չվճարման նախադաշտերի վերացում խիստ տուգանքների և գործատուների նկատմամբ այլ պատժամիջոցների կիրառման միջոցով:
- Գործազրկության ապահովագրության համակարգի ներդրում և զարգացում:
- Զբաղվածության այլընտրանքային ծևերի խթանում (հեռահար աշխատանք համացանցի հնարավորությունների օգտագործմամբ, ծկուն աշխատանքային գործիքի կիրառում, կես կամ քառորդ դրույթով աշխատանք՝ job-sharing, work-sharing և այլն):
- Զբաղվածության այլընտրանքային ծև կարելի է համարել, այսպես կոչված, աշխատանքային ռեսուրսների օֆշորինգը (off shoring), որը զարգացած երկրներում տեղակայված ընկերությունների կողմից որոշակի աշխատանքների կատարման կազմակերպումն է զարգացող երկրներում, որտեղ աշխատանքի վարձատրության ավելի ցածր մակարդակի դիմաց կարելի է ստանալ բարձր որակի ծառայություններ: Օֆշորինգի ենթակա են, օրինակ՝ Ճարտարագիտական, ֆինանսական վերլուծությունների, հաշվապահական, ծրագրավորման և այլ աշխատանքներ, որոնց կատարման համար պարտադիր չեն աշխատողի ֆիզիկական ներկայությունն աշխատավայրում: Համաշխարհային ճանաչում վայելող McKinsey ընկերության փորձագետների գնահատմամբ՝ օֆշորինգի միջոցով կարելի է ապահովել համաշխարհային ծառայությունների 11%-ը, իսկ օֆշորինգի ծավալներն

ապագայում թեև դանդաղ տեմպերով, բայց աճելու եմ<sup>8</sup>: Աշխատավարձի առումով, մատչելի աշխատանքային ռեսուրսների առաջարկը զարգացող երկրներում մեծանում է, քանի որ այստեղ համալսարանների շրջանավարտների թիվը տարեկան աճում է 5.5%-ով, մինչդեռ զարգացած երկրներում այս նույն ցուցանիշը 1% է կազմում<sup>9</sup>: Քանի որ վերոհիշյալ մասնագիտությունների գծով համալսարանական կրթության մակարդակը <<ուժ բավականին բարձր է և մրցունակ, ուստի օֆշորինգը համարում ենք գրադաժության և արտագաղթի խմբիրների լուծման արդյունավետ միջոց:

- Գործազրկների մասնագիտական հարմարեցում աշխատանքի շուկայի ժամանակակից պահանջներին որակավորման բարձրացման ծրագրերի օգնությամբ, ինչպես նաև օֆշորինգի հնարավորությունների ավելացման նպատակով օտար լեզուների ուսուցման կատարելագործում միջնակարգ և բարձրագույն ուսումնական հաստատություններում:
- Աշխատանքի շուկայում առանձին սոցիալական խնբերի (երիտասարդներ, հաշմանդամներ, կրծատման ենթարկված աշխատողներ և այլն) աջակցմանն ուղղված հատուկ պետական ծրագրերի մշակում և ֆինանսավորում:

Այսպիսով, համոզված ենք՝ պետություն – մասնավոր հատված համագործակցության շրջանակներում հնարավոր է ապահովել աշխատողների շահերի և իրավունքների պաշտպանության, արդարացի վարձատրության, սեփական երկրում պաշտպանվածության, ապահովության և վստահության կայուն երաշխիքներ:

<sup>8</sup>Տես **Լաբազյեր Մ., Ռոզենֆելզ Դ., Փարրելլ Դ.**, Բудущее глобального рынка труда, The McKinsey Quarterly, 2005, № 3, էջ 73:

<sup>9</sup>Տես նույն տեղը, էջ 76:

**МАРИЯ СААКЯН**

Доцент кафедры „Экономики труда“ АГЭУ,  
кандидат экономических наук

**Анализ проблем занятости Республики Армения и возможности их решения.**- В условиях рыночной экономики невозможно полностью исключить безработицу, однако обеспечение относительного равновесия на рынке труда является главным приоритетом любого государства. Целью данной статьи является изучение и анализ состояния рынка труда РА, выявление основных проблем и попытка предложить механизмы, направленные на решение данных проблем. Из вышеуказанного можно выделить стимулирование альтернативных видов занятости, увеличение объемов оффшоринга трудовых ресурсов, создание государственных гарантий оплаты труда, недопущение прецедентов поголовной и долгосрочной невыплаты зарплат и т.д.

**MARIA SAHAKYAN**

Associate Professor at the Chair of „Economics of Labour“  
at ASUE, PhD in Economics

**Analysis of Issues of Employment in The Republic of Armenia and Possibilities to Solve Them.**- It is impossible to eliminate unemployment under the conditions of market economy, but provision of stability in the labour market is one of the main priorities of the government. The aim of this article is to analyze the labor market in Armenia, to find out the core problems and to suggest mechanisms for solving them. This article suggests a number of methods for the provision of the growth of employment. From the above-mentioned we can point out the stimulation of alternative employment, labour off shoring, creation of state guarantees for salaries, elimination of precedent for wage nonpayment etc.