

ВОЗМОЖНОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ МОДЕЛИ “ДОГОНЯЮЩЕГО” РАЗВИТИЯ В АРМЕНИИ

Экономическая стратегия, преследующая цель преодолеть отставание страны по уровню развития, и направленная на преодоление разрыва в уровнях социально-экономического развития по сравнению с лидирующими (развитыми) странами, называется “догоняющим” развитием.

Наиболее успешный пример применения моделей “догоняющего” развития показали миру страны Восточной и Юго-Восточной Азии (Япония, Сингапур, Южная Корея, Китай). Этим странам удалось за десятилетие пройти путь от превращения из отсталых стран в развитые и развивающиеся, на который у других уходили столетия.

Модели “догоняющего” развития, примененные в странах Восточной и Юго-Восточной Азии, можно обобщить в следующих характерных положениях, присущих экономическим “чудам” этих стран:

- внедрение таких рыночных механизмов и методов их регулирования, которые задействовали конструктивные стороны данного этноса;
- авторитарные методы управления;
- “импорт” различными способами передовых технологий;
- управление количественными и качественными показателями торгового баланса (экспорта и импорта);
- стимулирование притока иностранных инвестиций;
- отслеживание и управление степенью поляризации в обществе;
- использование возможностей географического месторасположения;
- формирование негосударственных многопрофильных крупных компаний (часть которых в дальнейшем превратились в транснациональные корпорации);
- модернизация системы образования и подготовки кадров.

Успех примененной политики в странах Восточной и Юго-Восточной Азии во многом объясняется азиатской культурой и национальными особенностями народов этих стран, в частности: обостренное чувство национального достоинства, командно-общинный дух, трудолюбие и дисциплинированность.

В этих странах удалось выдвинуть национальную идею, объединившую подавляющее большинство народа на базе уважения традиционных культурно-политических ценностей и активного включения в мировые рыночные отношения.

Кроме того, организацию процесса “догоняющего” развития в этих странах брала на себя национальная элита, которая отличалась как своей конкурентоспособностью, так и знанием и умением использовать национальные особенности своего этноса. Во всех моделях такой подход четко прослеживается. Более того, в процессе “догоняющего” развития национальная элита выбирала авторитарную модель управления, максимально используя конструктивные черты своего этноса и подавляя деструктивные. В конечном счете, базовая составляющая их усилий была направлена на саморегуляцию государства и рыночных компонентов. Такой подход давал возможность максимально приблизить “рамку” своего видения ситуации (модели) к реальности

(объекту). Тем самым, управляющие воздействия с каждым годом становились более адекватными действительности, что, естественно, повышало эффективность управления.

Как было отмечено выше, основным фактором успеха стран Восточной и Юго-Восточной Азии, применивших модель “догоняющего” развития, является менталитет народа этих стран, что не позволяет применить модель, как таковую, или отдельные ее элементы, в других странах мира. Однако, исследуя общую антологию экономического развития стран Восточной и Юго-Восточной Азии и пользуясь их успешным опытом, попытаемся создать видение модели “догоняющего” развития для Армении или адаптировать ее к условиям Армении.

При адаптации модели “догоняющего” развития к условиям Армении прежде всего следует учитывать сложившуюся экономическую и политическую среду в стране.

После приобретения независимости, в РА быстрыми темпами начали формироваться институты и активизироваться процессы, которые в той или иной степени были “спровоцированы” извне (международными финансовыми организациями).

Самым коротким способом “отчитываться” о проделанной работе является построение требуемой формы (структур, процессов, нормативных актов и т.д.) без соответствующего содержания. Именно так и поступали наши армянские руководители, и это является основной причиной отсутствия содержательной сути экономических процессов в РА¹.

Примеров об отсутствии содержательной сути процессов в РА много. Приведем некоторые из них.

Для качественного развития страны важное значение имеет внедрение принципа корпоративного управления, открытых акционерных обществ (ОАО). ОАО предполагает определенную институализацию собственников со всеми вытекающими из этого последствиями. В частности, свободное хождение акций на открытом фондовом рынке, низкая вероятность появления мажоритарных собственников. Здесь следует отметить, что процессу формирования ОАО в РА около 15 лет. Однако, на сегодняшний день можно с определенной уверенностью утверждать, что в РА практически не существует ОАО в своем содержательном смысле. Более того, практически все АО имеют скрыто аффилированных мажоритарных собственников.

Другой пример, в финансовом секторе проценты кредитования порой не соответствуют тем процентным ставкам, которые преподносятся населению со стороны коммерческих структур. В частности, заемщик часто вынужден бывает платить за различные, так называемые дополнительные услуги банка (в частности, за оформление внутри банка различных документов и прочее). В результате реальная процентная ставка кредита (цена денег для заемщика) бывает выше декларируемой.

Кроме того, чтобы система была управляемой, она должна быть наблюдаемой².

В экономике крайне важно иметь максимально возможное достоверное описание объектов управления по той простой причине, что любые, сколь угодно значимые, ошибки в этой области, отражаются на всем населении.

Но, к сожалению, одной из проблем управления является предоставление недостоверной информации со стороны экономических субъектов. Отчасти это является результатом проводимой неэффективной экономической политики в стране.

Например, при расчете реальных заработных плат за основу берутся статистические данные, которые представляются коммерческими и некоммерческими, в том числе

¹ «Надо найти тех, кто хочет, может и готов» – Арутюн Месроbian, Экономический еженедельник Армении «Деловой Экспресс» №48 (705) от 22 декабря 2006г.

² «Чтобы система была управляемой, она должна быть наблюдаемой» – Арутюн Месроbian, Экономический еженедельник Армении «Деловой Экспресс» №33 (690) от 8 сентября 2006г.

государственными, организациями в Государственный Комитет Статистики РА. Однако, если была бы гипотетическая возможность “увидеть” реальную заработную плату (де-факто получаемое количество денег сотрудниками), т.е. с учетом не облагаемой налогом оплаты со стороны работодателей, то, естественно, ГКСРА представил бы более высокие статистические данные по заработной плате (например, такое понятие как среднерасчетный показатель реальной заработной платы). Следствием этой ситуации будет то, что значительно изменяются наши представления об уровне бедности в стране, что, в конечном счете, может привести к качественному изменению политики по искоренению бедности в РА.

При количественной оценке макропроцессов принципиально важно знать качественную их суть. В противном случае анализ числовых показателей может быть диаметрально противоположным.

Ненаблюдаемой экономика становится также в результате теневого сектора, достигающего достаточно больших размеров, и частных трансфертов диаспоры. Несмотря на то, что трансферты являются одним из основных источников финансирования экономики, они являются средствами, которые “не заработаны” этой экономикой, зависят не от внутренних факторов, а от экономического развития других стран (Россия – 72%, США – 14%), т.е. данный фактор является источником внешнего шока для экономики¹.

Огромным отклонением в управлении экономикой Армении также является монополизация и олигархизация экономики, которые приводят к концентрации не только средств производства, финансовых ресурсов, собственности, но и власти в стране.

Хорошее законодательство в экономических сферах страны и наличие всех необходимых мер не приводит к качественному экономическому развитию страны, т.к. во многом они не адаптированы под армянскую реальность. Не учтены характерные особенности экономики Армении, традиции, обычаи армянского народа. Кроме того, в стране не сформулировалась единая национальная идея. А это важный компонент развития экономики. Именно с формированием идеи приходят способы, пути и стимул к ее осуществлению.

Итак, если у Армении и есть шанс вырваться на новую орбиту в обозримом будущем, то это можно сделать только с помощью национальной элиты². Интеллектуальный потенциал общества является главным ресурсом развития в современном мире.

Что же касается вышеперечисленных характерных черт, присущих стратегии “догоняющего” развития для стран Восточной и Юго-Восточной Азии, то для Армении, по большому счету, они не нуждаются в адаптации, т.к. являются необходимыми и универсальными условиями обеспечения “догоняющего” развития.

Основным препятствием для применения этих характерных черт в Армении является опасность их профанаций. Главная проблема для запуска любой модели “догоняющего” развития в Армении является несформированность национальной элиты, которая бы удовлетворяла требованиям конкурентоспособности и соответствия системе национальных ценностей. Более того, сформировавшаяся псевдоэлита как раз отличается отсутствием данных характеристик, что создает в обществе опасные тенденции:

- у людей зрелого возраста неверие в какой-либо позитив;
- у молодежи – неудачные образы подражания.

¹ «Становление финансового сектора как условие достижения долгосрочного роста» – Эдвард Санцоян, Экономический еженедельник Армении «Деловой Экспресс» №38 (695) от 13 октября 2006г.

² Под национальной элитой мы понимаем прослойку общества, которая, с одной стороны, по своему образу мышления и подготовленности конкурентоспособна на мировом уровне, а с другой – является носителем и распространителем системы ценностей своего этноса.

Такая аура может загубить любую, даже профессионально составленную модель “догоняющего” развития.

Возможным выходом из данной ситуации может быть либо прорвавшийся на поверхность катаклизм (системный кризис), либо добровольно-вынужденное достижение консенсуса между теми людьми, которые обладают реальными возможностями влияния в стране.

В результате этого консенсуса должна быть сформирована согласованная модель авторитарного управления. В рамках согласованной модели авторитарного управления должны быть выработаны подходы по осуществлению вышеуказанных характерных черт.

Что касается управляющей элиты в условиях выбранной модели авторитарного управления, то ее выбор тоже должен быть результатом вышеотмеченного консенсуса.

При адаптации модели “догоняющего” развития следует учесть несколько характерных особенностей, присущих Армении и армянству в целом:

- крайне высокая доля финансовых трансфертов в РА;
- нерешенность территориальных проблем;
- специфика соседних государств и взаимоотношений с ними;
- склонность армян к индивидуализму, в том числе и в бизнесе;
- отсутствие сколь-либо согласованного видения своего будущего;
- высокая мобильность населения;
- гиперполяризация в обществе;
- историческое наследие;
- культурные традиции.

Все вышеперечисленные особенности прямо влияют на экономику РА. Учет этих характерных особенностей наряду с вышеотмеченными необходимыми условиями могут сформировать концепцию “догоняющего” развития.

В смысле управления наиболее приемлемой формой в такой ситуации может быть применение методов робастного (защищенно-жесткого) управления. Сутью робастного управления является такой способ управления, при котором подавляются неопределенности объекта управления (в данном случае речь идет об экономике РА), а показатели “догоняющего” роста устанавливаются с определенным запасом прочности.

Приведем пример робастного управления для определения “догоняющего” развития экономики РА в смысле защищенности и жесткости (не забудем, что речь идет об авторитарной модели управления). Возьмем ситуацию с торговым балансом. Очевидно, для выправления сальдо торгового баланса необходимо проводить политику увеличения экспорта и замещения импорта.

Для тех компаний, которые производят товары и услуги, которые в значительном количестве импортируются в РА и (или) которые экспортируют товары и услуги в развитые страны, можно установить особенно льготные условия налогообложения. Причем, импортируемые ими оборудования и технологии следует полностью вывести из налогооблагаемой базы.

С другой стороны, те компании, которые производят неконкурентоспособные товары и услуги (т.е. не в состоянии замещать импорт либо обеспечивать экспорт в развитые страны) облагаются завышенными налогами.

Те же компании, которые, тем не менее, обеспечивают какой-либо экспорт (речь идет об экспорте в страны, которые не считаются высокоразвитыми) должны будут выплачивать налоги средней тяжести.

Таким образом, будут поощряться конкурентоспособные товары и услуги и подавляться неконкурентоспособные.

Защищенность такого подхода заключается в том, что, при соответствующем расчете, поступления в бюджет, как минимум, не будут уменьшаться, а жесткость заключается в том, что начнется принудительное, порой даже болезненная трансформация структуры бизнеса в РА.

“Новая” экономика Армении должна быть направлена на экономику знаний, инноваций. В сегодняшнем мире инновации являются основным источником качественного развития реальной экономики. В данном направлении развития Армения обладает следующими конкурентными преимуществами:

- практически 100% функционально грамотная рабочая сила, в том числе наличие высококвалифицированных профессионалов по ряду специальностей, хотя следует отметить, что в результате постоянной эмиграции их численность уменьшается;
- широкая распространенность высшего образования;
- чрезвычайно низкая по западным стандартам стоимость рабочей силы.

Реализация вышеописанных стратегических экономических целей невозможна без привлечения производительного иностранного капитала. Необходимо разрабатывать программы работы по внедрению механизмов привлечения и поощрения иностранных инвестиций, а также привлечению транснациональных корпораций путем предоставления им соответствующих льгот.

Для повышения наблюдаемости управления экономикой, необходимо сокращение теневого сектора экономики страны. Для этого необходимо не только усовершенствовать налоговую систему страны, ужесточить наказание за налоговые преступления, но и выработать механизм защищенности бизнеса в стране, стимулировать светлую экономику, придать чувство уверенности и гарантии бизнеса в завтрашнем дне.

Естественно, что для осуществления программ модели “догоняющего” развития, Армении необходима помощь диаспоры. Как уже отмечалось выше, основным источником экономического роста РА являются частные трансферты диаспоры. Однако, эти трансферты направлены главным образом на потребление. Необходимо создать бизнес-среду для прямых инвестиций представителей армянской диаспоры и инвестировать их в экономику страны.

Страны, имеющие обширную диаспору, обычно стремятся активно использовать этот фактор для целей своего развития. Но коэффициент использования диаспоры у разных стран разный. Опыт показал, что в мире эффективнее всех используют данный фактор Китай и Израиль.

Диаспора сыграла большую роль в становлении и развитии армянской экономики, однако ее потенциал использован незначительно.

Для полноценного задействования фактора диаспоры в проведении экономической трансформации, Армении требуется фундаментальное изменение государственной политики в отношении диаспоры. Диаспора должна рассматриваться не как источник исключительно материальных средств, а как важная составляющая мировой экономики, поддерживающей армянскую экономику, а также важнейший источник человеческих ресурсов с высокими знаниями и навыками. Кроме того, диаспора может стать “мостом” для Армении при выходе в мировую экономическую среду.

Как можно заметить из опыта стран Восточной и Юго-Восточной Азии, “догоняющее” развитие было обусловлено господством в стране авторитарного режима правления. Страны Восточной и Юго-Восточной Азии выбрали путь либеральной экономики с авторитарным режимом правления. Так же должны были поступать страны постсоветского пространства при построении “новой” экономики. Основной ошибкой Армении был выбор демократии после долгого пребывания в тоталитарном режиме правления. Народ не знал как правильно воспользоваться свободой. И сегодня в Армении вместо демократической формы правления формируется плутократия – “власть богатых и власть богатства”. То, что Армения скатилась к

плутократии, как раз и является следствием хронического дефицита просвещенного и ответственного авторитаризма в стране, необходимого в эпоху перемен.

Важно помнить, что при переходе к новой экономической формации должна быть особо завышена роль государства, как основного управленца. Государство должно диктовать “правила игры” и направлять свою экономику в правильное русло. Опыт стран ЮВА показывает, что именно такой подход наиболее эффективен и способствует, в дальнейшем, переходу к здоровой демократии в стране.

При применении модели “догоняющего” развития для любой страны, в том числе и Армении, важное значение имеет не только выбор правильного пути и акцент на развитие тех отраслей, которые приведут к ускоренному развитию страны, но и управление самим процессом “догоняющего” развития.

Армения может добиться прорыва, только мобилизовав свои лучшие управленческие ресурсы, в том числе и временно работающие за рубежом, а также привлекая высокопрофессиональных менеджеров и лидеров бизнеса из-за рубежа и представителей диаспоры.

Необходимо выстроить систему подготовки и генерации школ управления также и в самой Армении. А, так как в Армении школа управления не существовала никогда, т.е. у нас нет профессиональных специалистов в этой области, то необходимо приглашать управляющих мастер-класса из заграницы, необходимо привлекать и высокопрофессиональных специалистов армянской диаспоры или же организовать обучение лучших студентов за рубежом¹.

Для обеспечения людским ресурсом вышеприведенных преобразований необходимо иметь управляющих новой формации. Этого можно достигнуть, применив следующие подходы:

- создание специализированных школ управляющих различных уровней;
- добровольно-принудительное назначение этих управляющих в бизнес-структуры.

Естественно, что вышеприведенные мероприятия должны проводиться с учетом системных преобразований в экономике и должны быть дополнены рядом других мероприятий.

При выборе любой модели развития необходимо в первую очередь твердо определить цель развития и его приоритеты. Армения должна определиться, какой страной она хочет стать: среднестатистическим государством, лидером в регионе или же мировым лидером? Необходимо определиться в каком направлении идти: в развитие научной сферы, аграрной отрасли, промышленной или оказывающей услуги.

Доминирующую роль в регионе Армения может достичь при превращении в энергетического магната (для этого есть все возможности). Прорыву же Армении в мировую экономику может способствовать армянская диаспора.

Кроме цели, необходимо определить стратегию развития страны, которая будет охватывать те ключевые отрасли, развитие которых должно поощряться в первую очередь.

Таким образом, экономические вызовы, стоящие перед Арменией, труднопреодолимы, однако они же предоставляют ей исторический шанс. Реализация этого шанса требует не только хорошо продуманной долгосрочной стратегии и ее последовательной и эффективной реализации, но и вдохновляющего лидерства, способного консолидировать, мотивировать и направлять людей и процесс.

¹ «Чтобы система была управляемой, она должна быть наблюдаемой» – Арутюн Месробян, Экономический еженедельник Армении «Деловой Экспресс» №33 (690) от 8 сентября 2006г.