
БАНКИ ЗАКАВКАЗЬЯ ДО УСТАНОВЛЕНИЯ СОВЕТСКОЙ ВЛАСТИ И ИДЕЯ СОЗДАНИЯ «АРМЯНСКОГО БАНКА»

А. А. ОГАНДЖАНЯН (Москва)

Банки в дореволюционной России, как и в остальном капиталистическом мире, являлись спутниками и показателями уровня развития хозяйства страны, в частности ее торгово-промышленной жизни. В своей деятельности они в корне отличаются по характеру и профилю работы от банков социалистических стран. У нас банки — это государственные учреждения, призванные выполнять роль посредника и являющиеся каналом, через который доводится до назначения ежегодное плановое финансирование всего народного хозяйства страны и совершается обратная аккумуляция средств всех плановых поступлений от того же народного хозяйства. Банкам, помимо того, поручается ведение финансового контроля за правильным расходованием отпускаемых предприятиям и учреждениям средств. В частности, наш Госбанк является единственным расчетным и эмиссионным центром страны. В странах капитала, кроме государственного банка с его отделениями, все многочисленные банки являются частными предприятиями с капиталом, образуемым из акций или паев, размещенных через фондовые биржи.

Основная цель капиталистических банков — нажива, прибыль, которая достигается их обширной, разносторонней деятельностью в виде производства ссудных, комиссионных, фондовых, товарных, страховых и других операций. Вот, возможно неполный, перечень названий крупных банков в царской империи:

1. Волжско-Камский банк, являвшийся чисто русским банком с сотнями отделений по всей территории страны.
 2. Азовско-Донской банк, конкурировавший с Волжско-Камским банком собственным и привлеченным капиталами, числом отделений и пр. Банк этот в основном считался банком еврейского капитала.
 3. Учетно-ссудный банк России.
 4. Сибирский банк.
 5. Русский для внешней торговли банк, с отделением в Константинополе.
 6. Петербургский (Петроградский) банк.
 7. Сеть земельных банков для долгосрочного кредитования недвижимости и земельных угодий.
 8. Крупное отделение в Москве французского банка (лионский кредит).
- Далее следуют два банкирских дома:
9. Банкирский дом бр. Рябушинских.
 10. Банкирский дом бр. Джемгаровых.

Два последних являлись кредитными учреждениями всероссийского масштаба, вели крупные операции с зарубежными банками и пользовались большим доверием. Банкирская контора Джемгаровых под управлением трех братьев-армян из Карабаха (г. Шуши) была создана в конце прошлого века. Она помещалась в собственном помещении, очень популярном у москвичей, в Джемгаровском пассаже на Кузнецком мосту, прекрасно сохранившемся до наших дней.

Кроме перечисленных выше кредитных учреждений всероссийского масштаба, почти в каждом большом городе существовали свои банковские учреждения: небольшие акционерные банки, частные банкирские конторы и, наконец, в каждом городе, даже небольшом, существовали кредитные учреждения «Общества взаимного кредита», созданные из небольших паевых взносов служилого чиновничьего населения и отчасти мелких торговцев и кустарей.

На стыке двух веков, в силу крайне неравномерного развития экономики на территории Закавказья, богатели, расцветали лишь два города: Баку с его нефтеносными недрами и Тифлис.

Процветание этих двух городов происходило в основном за счет оголения и замирания хозяйственной жизни других городов, главным образом расположенных на территории Армении. Неустойчивые урожаи и отсталость сельского хозяйства не способствовали их развитию, зажиточная часть населения этих городов не могла примириться с создававшимися условиями вечного прозябания и поэтому, достигнув определенного благополучия, со своим капиталом стремилась в Баку и Тифлис. Не находя себе конкурентов среди других национальностей, переехавшие сюда армяне совместно с местными богатыми армянами за короткое время создали крупные торговые фирмы, фабрично-промышленные предприятия. Исключительно большую роль армянский капитал сыграл в невероятно крупном и быстром развитии бакинской нефтяной промышленности. В строительстве самих городов Тифлиса и Баку роль армянского капитала была подавляющей. В этом отношении не составляли исключения и банки Закавказья. Помимо вклада своих капиталов в нефтеносные недра Баку, в торгово-промышленные предприятия и строительство упомянутых двух крупных городов, деловой капитал армян был пионером и в деле организации банковских учреждений в крае. Более того, он участвовал даже в создании кредитных учреждений и в остальной части империи. Так, в Москве, как было сказано выше, армянами был организован банкирский дом бр. Джемгаровых на уровне первоклассных банков, пользующийся большим доверием и кредитом у зарубежных банков, а на Северном Кавказе были созданы: Ростовский купеческий банк и банкирский дом Чахирова. Возникает вопрос: как объяснить такое положение вещей, при котором создателями и организаторами банков Закавказья (и частично даже за его пределами) являлись армяне с их капиталами.

До конца XIX в. у зажиточной части армянского населения Закавказья не было другого выбора, как занятие торговлей. Но с изменением

условий (в особенности в преддверии первой революции) в городах открылись гимназии, реальные и коммерческие училища, появилась железнодорожная связь с севером. Армянское население быстро приобщилось к этим благам, появилось поколение со средним, высшим и даже заграничным образованием. Поколение это не пошло по стопам своих отцов. Отцы использовали знания сыновей, помогли им открыть конторы, создать заводы, фабрики, широко развернуть в Тифлисе и Баку строительство больших домов и многочисленных особняков. Появились крупные специалисты-армяне по многим отраслям хозяйства Закавказья: в области нефтедобычи и обработки, инженеры для фабрик и заводов, архитекторы, врачи, юристы и т. п. Традиционная, довольно примитивная торговая деятельность деловых армянских кругов поднимается на более высокую ступень применения своих капиталов. Следствием такого прогресса явилось возникновение, наряду с промышленными предприятиями, банковских учреждений, основанных целиком на местном армянском капитале.

Первым местным банком на местном капитале был организованный в конце прошлого века в Тифлисе банкирский дом Цовьянова. Но этому банку-пионеру не суждена была долгая жизнь. Его сменил другой, уже акционерный банк под названием «Тифлисский коммерческий банк». Инициатором и владельцем пакета акций (75%) банка был самый богатый в ту пору на Кавказе армянин, мультимиллионер и нефтяной король Александр Манташев. Банк этот, являясь единственным местным банком Закавказья, с отделениями в крупных его городах, начал довольно успешно развивать свои операции. Однако, несмотря на весьма благоприятные условия, этот банк большого развития не получил, хотя в течение почти десяти лет и был единственным местным банком Закавказья. Причина была та же — неквалифицированное руководство банком. Мультимиллионер Манташев, не имея соответствующего образования, руководил банком по шаблону своих многочисленных нефтяных контор; вместо специалистов, знатоков банковского дела, привлек к управлению людей, не имеющих достаточного знания дела. Кроме того, сосредоточив все управление банком в своих руках, Манташев не понимал, какое значение могло бы иметь привлечение к управлению делами и жизнью банка также владельцев тифлисских и бакинских торгово-промышленных фирм. Фирмы эти, в основном принадлежавшие армянам, нередко владели миллионным капиталом. Этим воспользовались более дальновидные, деловые, инициативные управляющие отделениями российских банков: Волжско-Камского и Азовско-Донского, где можно было проводить свои банковские операции быстрее, легче, оперативнее.

После революции 1905 г. в крупных центрах Закавказья — Баку и Тифлисе — начался бурный рост торгово-промышленной жизни и строительства. При таком развитии деловой жизни этих городов и всего края было ясно, что Тифлисский коммерческий банк, в дальнейшем переименованный в Кавказский банк, своей неквалифицированной работой не

мог удовлетворить деловую финансовую жизнь обслуживаемого им района страны. Капитал края рос, требовал своего размещения, применения, правильного управления. В результате все усиливавшегося недовольства существующим местным банком и его «хозяином» (в народе так называли Манташева) встал вопрос создания нового, более современного, крупного банка с привлечением специалистов — директоров банка с Советом банка из крупных его акционеров. В 1912 г. был создан инициативный комитет, состоящий из людей с именем и доверием в деловом мире. Комитет возглавил тогдашний купеческий староста г. Тифлиса А. Н. Милов, советник наместника Кавказа. Были выпущены акции в сумме пять миллионов руб., что составляло основной капитал банка. В начале 1913 г. было создано организационное собрание акционеров, на котором был утвержден устав банка под названием: «Тифлисский купеческий банк». Там же была принята кандидатура управляющего банка В. О. Тер-Захарова, крупного специалиста, опытного работника и бывшего управляющего Крымским отделением Азовско-Донского банка. Были избраны и два члена правления — М. И. Берберов и И. М. Худатов; хотя оба и с небольшим банковским стажем, но с крупным общественным весом, что в то время для банка было очень важно. Правление банка пригласило на работу и автора настоящей статьи.

В отличие от акций Кавказского банка акции купеческого банка были широко распространены среди населения (в основном армянского) не только городов Тифлиса и Баку, но и других городов Закавказья. Приобретение этих акций, стоимостью в 250 руб. каждая, считалось надежным и доходным обеспечением сбережений.

Из числа самых крупных держателей акций общее собрание акционеров избрало десять членов Совета. Обязанностью их было периодически (раз в неделю) собираться в Правлении банка и как представителям акционеров выслушивать доклады директоров, принимать решения по особо важным операциям банка и пр. Не прошло и трех лет, как дела банка потребовали нового притока средств в свой основной капитал, для чего были выпущены дополнительные акции банка на сумму в пять миллионов рублей, быстро реализованных. За эти годы банк стал крупным и кредитоспособным учреждением не только среди банков России, но и за рубежом, где во многих государствах были созданы связи с крупными банками-корреспондентами.

Помимо названных выше банков с армянским капиталом, в Тифлисе функционировала также небольшая банкирская контора Придонова.

После образования меньшевистской, мусаватистской и дашнакской республик, в период катастрофического состояния экономики Закавказья, в Тифлисе возник Акционерный Закавказский банк с капиталом, состоящим из местных обесцененных грузинских бон, а в Баку — Бакинский купеческий банк с капиталом, состоящим из местных обесцененных азербайджанских бон.

В это же время в Тифлисе открыл свое небольшое банковское учреждение Итало-Кавказский банк в основном занимавшийся спекуляцией на валюте.

Понятно, что возникшие банки могли развиваться и успешно вести свои дела только в условиях нормальной экономической жизни и деловых связей со своими отделениями и банками-корреспондентами вне Закавказья. Между тем как экономика края, так и связь с внешним миром были полностью парализованы. Это обстоятельство привело упомянутые Закавказский и Бакинский банки к общему параличу.

В таком жалком состоянии эти банки были национализированы при установлении Советской власти в Грузии и Азербайджане.

* * *

В предвоенный период и начальные годы первой мировой войны, когда вся дореволюционная Россия переживала некоторый подъем и оживление в торгово-промышленной жизни, банковские учреждения страны развивались особенно быстро и интенсивно. Именно в этот отрезок времени среди руководителей банков с чисто армянским капиталом возникла идея объединить все свои возможности и создать единый армянский банк наподобие существующих в империи двух гигантов—Волжско-Камского и Азовско-Донского банков. Эта идея первоначально возникла, по-видимому, в Москве и исходила из Московского правления банкирского дома бр. Джемгаровых и окружающих его крупных финансистов и общественных деятелей из орбиты Московского Лазаревского института. Управляли банкирским домом очень дельные братья Джемгаровы: Григорий, Иван и Никита Исаковичи. Вопрос касался объединения следующих, по существу армянских банков в дореволюционной России: 1. Банкирский дом бр. Джемгаровых, 2. Кавказский банк (манташевский), 3. Тифлисский купеческий банк, 4. Ростовский купеческий банк и 5. Банкирский дом Чахирова.

Для воплощения в жизнь идеи объединения банков в середине 1916 г. была предпринята первая инициативная поездка младшего Джемгарова — Никиты Исаковича в Тифлис, с остановкой в Ростове н/Д для информации руководства Ростовского купеческого банка. По приезде его в Тифлис было созвано совещание узкого круга руководителей банков в помещении Тифлисского купеческого банка. На нем присутствовали: Н. И. Джемгаров с полномочиями от Ростовского купеческого банка, от Кавказского банка — Тамамшев и Цовьянов (сын бывшего банкира), от Тифлисского купеческого банка—управляющий В. О. Тер-Захаров и члены Правления М. И. Берберов и А. А. Оганджанян — автор настоящих строк.

В Тифлисском купеческом банке на должности зав. отделом работал Г. А. Джагетян (впоследствии управляющий Ереванским отделением Госбанка СССР). Совместно с ним мы разработали план создания объединенного армянского банка с заграничными отделениями. Мы исходили из того, что по многим трагическим причинам половина армян—

ского народа развеена по всем странам света, образуя в крупных городах большие группы, живущие зачастую значительной деловой жизнью. Мы оба считали, что зарубежные отделения будущего Армянского банка можно создавать на средства местного армянского населения, распространив среди них акции (автономные) Армянского банка на местную валюту и предоставив этим отделениям право иметь выборных членов Совета и директоров из местного населения, иметь автономный устав, определяющий взаимоотношения с центральным управлением банка.

На вышеупомянутом инициативном совещании мы внесли свое предложение об одновременном создании при объединении банков зарубежных его отделений с местным капиталом, с привлечением к управлению местного населения. Идея наша была воспринята весьма благосклонно и включена в план создания Армянского банка, как его необходимое дополнение. Инициативное совещание было повторено через пару дней с расширенным составом: кроме банковских управляющих и специалистов, присутствовали крупные держатели акций банков, члены банковских Советов, крупные клиенты, приехали из Баку представители нефтяных фирм. Перечисляю по памяти присутствующих, помимо банковских специалистов: из Баку — сын Манташева Левон, братья Майловы («короли» икры), нефтяники — Аван Юзбашев, хан Сагнакский, Лианозов, Мирзоев, Гукасов, Калантаров, Меликов; из Тифлиса — табачные и папиросные крупные фабриканты: А. Энфиаджян, братья Бозарджяны, представитель ряда фабрик «Комета», коньячного завода «Арго», кожевенного — Адылханов, от оптовых торговых мануфактурных фирм — братья Багдасаровы, от известной больницы — М. О. Арамян, ряд крупных домовладельцев — Мелик-Азарян, братья Сейлановы и др.; всех их собралось человек двадцать пять, из коих добрая половина — владельцы миллионным и выше состоянием.

Очень обстоятельный доклад был сделан тем же Н. И. Джамгаровым, выслушанный присутствующими с большим интересом. В протоколе совещания была выражена благодарность банкирскому дому бр. Джамгаровых за своевременную, полезную инициативу, с просьбой подготовить к концу 1916 или началу 1917 г. устав и другие материалы для созыва организационного собрания по созданию Армянского банка. С этой целью решили открыть текущий счет организационному Комитету в банкирском доме бр. Джамгаровых. Членами Комитета были назначены два брата Джамгаровых и представители Ростовского, Тифлисского купеческих банков, Кавказского банка.

Подходила к концу первая мировая империалистическая война. Полным ходом шел и развал российского царского самодержавия. Естественно, что в такие тревожные времена дальновидные деловые люди предпочитали выжидать и не предпринимать крупных, а тем более новых начинаний. Наступила Февральская, а затем и спасительная Октябрьская революция, и вопрос об армянском банке отпал.