

М. С. Шахбазян

Основные положения по составлению перспективных планов колхозов

(Из опыта составления перспективных планов колхозов
им. 26 коммунаров и им. Кагановича)

Опубликованное накануне XIX съезда партии гениальное произведение товарища Сталина «Экономические проблемы социализма в СССР» определяет научные основы развития социалистической экономики, указывает пути разрешения главной задачи нашей партии на современном этапе—задачи постепенного перехода от социализма к коммунизму.

Пятый пятилетний план развития СССР в 1951—1955 гг. является важным шагом по практическому осуществлению великой задачи перехода от экономики социализма к другой высшей экономике, к экономике коммунизма, руководствуясь открытыми и научно-обоснованными товарищем Сталиным законами развития социалистической экономики.

Не вызывает сомнения, что чем лучше будет составлен, исходя из директив XIX съезда партии, пятилетний план по каждой республике, области, району, предприятию и колхозу, тем больше возможностей будет создано по четкому, своевременному и полному его выполнению.

В настоящей статье мы пытаемся осветить важнейшие положения в составлении перспективных планов колхозов.

* * *

Годовой производственный план колхоза является важным документом в области организации колхозного производства, мобилизующим колхозников на борьбу за высокую культуру земледелия и животноводства, за высокую доходность колхозов, за укрепление мощи колхозного строя.

Более высокой ступенью планирования в колхозах являются перспективные планы, которые за несколько лет вперед указывают пути развития производственной деятельности колхоза, пути выявления и использования внутренних резервов, расширения главных и вспомогательных отраслей и т. д.

Необходимость составления перспективных планов стала особенно настоятельной после укрупнения колхозов, большинство которых уже теперь представляет собою многоотраслевые сложные хозяйства. Вести такое крупное разностороннее хозяйство, не имея ясной перспективы, очень трудно, и наличие в колхозе развернутого перспективного плана имеет большое значение.

Широкому их внедрению в практику колхозов в значительной мере

мешает недостаточная разработанность самой методики составления перспективных планов.

Работа сектора экономики АН Армянской ССР по составлению перспективных планов прошла три этапа:

1. Уточнение круга производственно-хозяйственных вопросов, которые должны были найти свое отражение в перспективных планах.

2. Составление формы перспективного организационно-хозяйственного плана колхоза.

3. Составление двух показательных перспективных планов колхозов различных сельскохозяйственных профилей в качестве, как бы, образцов для составления планов в других однотипных по производственному направлению колхозах.

Работа проводилась научными сотрудниками сектора экономики: М. С. Шахбазяном (руководитель), А. О. Марухяном, А. Л. Бадалян и В. Г. Зубиетян. К разработке некоторых специальных вопросов были привлечены руководящие специалисты Министерства сельского хозяйства Г. Л. Григорян и А. А. Кочарян, из Арм. НИИГиМ Н. А. Нуриджанян и из Арм. СХИ А. Ерицян, а также председатели и агрономы колхозов с. Мхчян и Мец Мазра.

В основу определения круга производственно-хозяйственных показателей, подлежащих отражению в перспективном плане, был положен рекомендованный киевским совещанием экономистов от 14 июня 1951 года перечень показателей.

На основе принятого перечня был организован второй этап работы— разработка формы перспективного пятилетнего плана развития колхоза. Кроме этого перечня, использован также опыт ряда научно-исследовательских организаций Украины и Белоруссии, составивших до этого несколько вариантов форм перспективных планов колхозов. Составленная нами форма плана состоит из 30 таблиц. В целях некоторого ознакомления с содержанием последних, приводим их наименования:

1. Основные показатели колхозов, вошедших в состав укрупненного колхоза к моменту объединения.

2. План трансформации и баланс земельных угодий.

3. Мероприятия по улучшению земель, орошению, обводнению и закладке полезащитных лесных полос.

4. Типы севооборотов и размещение культур в полях севооборотов по годам.

5. Размещение бригадных участков по полям севооборотов и площади этих участков.

6. Посевные площади и пары.

7. План развития виноградарства и плодоводства.

8. Баланс удобрений.

9. Урожайность с. х. культур.

10. План развития овощеводства.

11. План развития общественного животноводства.

12. Продуктивность скота.

13. Покупка и продажа скота.
14. Баланс кормов.
15. Подсобные предприятия.
16. План строительства и капитального ремонта производственных помещений.
17. План приобретения машин, инвентаря и транспортных средств.
18. Календарный план выполнения сельскохозяйственных работ по отдельным с. х. культурам (в разрезе работ, выполняемых тракторами и живым тяглом и с вычислением по каждому виду работ человекоднев, трудодней и конедней).
19. Баланс рабочей силы по отраслям, месяцам и декадам.
20. Баланс тягла по отраслям, месяцам и декадам.
21. Распределение колхозников по отраслям и бригадам.
22. Адм.-управленческий и культ.-бытовой персонал.
23. Общий план трудовых затрат по колхозу в целом и по отраслям.
24. Распределение продукции полеводства.
25. Распределение продукции виноградарства и плодоводства.
26. Распределение продукции животноводства.
27. Распределение денежных доходов.
28. Качественные показатели.

В процессе составления форм возникли два заслуживающих внимания принципиальных вопроса: первый касался определения периода, охватываемого перспективным планом, второй— годового разреза табличного материала.

По первому вопросу, т. е. сроку плана, имеются различные подходы, а именно—перспективный план может совпадать по времени с пятилетним народнохозяйственным планом, может и выходить за его пределы.

В первом случае задачей перспективного плана является практическое осуществление в одном колхозе целей и задач, вытекающих из заданий пятилетнего народнохозяйственного плана страны. Во втором же случае, когда перспективный план выходит за пределы пятилетки, срок его обычно приурочивается к тому времени, когда в колхозе будут освоены введенные севообороты, достигнуты проектируемые размеры посевных площадей и поголовья скота.

В составленных нами формах перспективного плана упор сделан на разработку плановых показателей колхоза в рамках пятилетки, совпадающей по времени со вторым послевоенным пятилетним планом. Однако, в интересах более широкого раскрытия перспектив развития колхозного производства, в ряде таблиц допущено отклонение от этого основного правила, и разработка плановых показателей выведена за пределы пятилетки, а именно, вплоть до срока полного освоения введенных севооборотов. К числу таких показателей, по которым допущены подобного рода отклонения, относятся: трансформация и баланс земельных угодий, размещение культур в полях севооборотов по годам, посевные площади и урожайность с. х. культур.

Вторым вопросом, как уже указывалось, являлось определение го-

дового разреза табличного материала. Разработка плана по отдельным годам пятилетки предусмотрена лишь по главнейшим показателям, а именно: трансформации и балансу земель, размещению с. х. культур и их урожайности, поголовью скота и его продуктивности, плану строительства. Все остальные производственные показатели, которые вытекают из вышеприведенных основных планов, даны лишь на последний год пятилетки: баланс удобрений, баланс кормов, баланс труда и тяги, распределение натуральных и денежных доходов, качественные показатели.

После разработки формы перспективного плана было начато составление показательных пятилетних планов в двух колхозах с различной производственной специализацией.

Были выбраны такие колхозы, которые по своему производственному профилю являлись наиболее типичными для основных сельскохозяйственных зон республики: хлопководческо-виноградарческой и зерново-животноводческой.

В хлопководческо-виноградарческой зоне план составлен для укрупненного колхоза им. 26 коммунаров села Мхчян, Арташатского района. Типичность этого колхоза для указанной зоны обуславливается прежде всего более характерным для указанной зоны сочетанием двух ведущих отраслей: виноградарства и хлопководства и наличием в колхозе значительных выходов орошаемых и осушаемых земель, что также весьма характерно для Араратской долины, где предусматривается осуществление новых крупных ирригационно-мелиоративных работ.

В зерново-животноводческой зоне план составлен для колхоза им. Казгановича Л. М. с. Мец Мазра, Басаргечарского района. По данной зоне колхоз этот характерен своими широкими возможностями для развития как зернового хозяйства, так и животноводства. Типичность этого колхоза обуславливается также его размерами, наличием благоприятных условий для поливного и богарного земледелия, а также большими возможностями по освоению новых земель как путем распашки малопродуктивных выгонов, так и обеспечения новых приростов поливных земель.

Разработка перспективных планов состояла из трех основных стадий:

- а) сбор и анализ материалов, характеризующих природные условия местности и экономику колхозов;

- б) определение, исходя из директивных указаний и государственных заданий, специализации с. х. производства, и выработка основных плановых показателей;

- в) составление перспективного плана по всем показателям.

Сбор и анализ материалов, характеризующих современную экономику колхоза и природные условия, охватили широкий круг вопросов, из которых наиболее важные следующие:

- а) изучение агроклиматических условий местности;

- б) подробное ознакомление с материалами исследования почвенного покрова колхозных земель;

- в) изучение состояния водного хозяйства колхоза, водобеспеченно-

сти орошаемых земель, водных ресурсов и водоисточников и возможностей обеспечения новых приростов орошаемых земель;

г) уточнение показателей современного землепользования колхоза;

д) изучение введенных до укрупнения колхозов севооборотов;

е) анализ состояния виноградников и плодовых садов;

ж) изучение состояния животноводства;

з) изучение постановки дела организации труда в планируемых колхозах;

и) изучение достижений лучших бригад и звеньев в борьбе за высокий урожай и продуктивность скота;

к) сбор и анализ годовых отчетов колхозов за ряд лет (1940, 1945, 1948, 1949, 1950 гг.).

Установление специализации колхоза произведено исходя из принципа создания многоотраслевого высокотоварного социалистического хозяйства, имеющего, в зависимости от конкретных условий своего развития, наряду с ведущими и ряд вспомогательных отраслей, а также из решений директивных органов о путях развития сельского хозяйства республики. Эти пути определены в решениях XV съезда Коммунистической партии (большевиков) Армении. Имеется и ряд других решений директивных органов о мерах развития тех или иных отраслей сельского хозяйства.

Сельское хозяйство колхоза им. 26 коммунаров села Мхчян, на базе орошаемого земледелия, уже давно специализировалось по линии хлопководства, виноградарства, плодоводства. Естественно, что и в последующем, при наличии государственного задания о необходимости дальнейшего развития этих ценных отраслей, производственный профиль как колхоза им. 26 коммунаров, так и всей Арагатской долины в целом должен остаться неизменным. Вместе с этим, наличие в этом колхозе значительных площадей неосвоенных земель, подлежащих по решению правительства осушению, орошению и освоению под зерновые культуры, говорит о превращении зернового хозяйства в третью ведущую отрасль колхоза. Учитывая все сказанное, составителями плана было установлено, что колхоз с. Мхчян должен специализироваться в направлении хлопководческо-виноградарском с развитым зерновым хозяйством.

Находясь в восточной, более теплой части высокогорного Севанского бассейна, колхоз им. Кагановича с. Мец Мазра имеет совершенно иные условия для своей производственной специализации. Наличие обширной площади пашни (2342 га) и довольно значительной территории еще неосвоенных земель (359 га), используемых пока в качестве малопродуктивных присельских выгонов, говорит о широких возможностях колхоза по выполнению государственного задания о росте посевов зерновых культур. С другой стороны, близость к колхозу великолепных летних пастбищ и сенокосов, а также наличие условий по организации в больших масштабах полевого кормодобывания на имеющейся и вновь осваиваемой пашне, свидетельствуют о не менее широких возможностях колхоза по разви-

тию почти всех отраслей животноводства. Наряду с этим благоприятные климатические условия колхоза, обусловленные юго-восточной экспозицией его земель, и наличие значительных ресурсов оросительной воды дают возможность развить в колхозе до уровня ведущей отрасли также и высокоценную культуру табака, которая уже теперь является одним из основных источников денежных доходов колхоза.

Таким образом, мы пришли к выводу, что колхоз с. Мец Мазра должен специализироваться в направлении зерново-животноводческом с развитым табаководством.

Но этим не ограничилась работа по определению специализации. Надо было наряду с ведущими отраслями определить и второстепенные, которые позволяют наиболее всесторонне и рационально использовать экономические и естественно-исторические условия рассматриваемых колхозов.

Для колхоза им. 26 коммунаров (с. Мхчян) профиль второстепенных отраслей диктуется близостью колхоза от столицы республики Еревана (12 км). Ясно, что в этом случае наиболее доходными для колхоза должны быть пригородное овощеводство и пригородное молочное хозяйство, птицеводство, свиноводство. Расширение указанных отраслей становится тем более целесообразным, что здесь экономическая выгода полностью уязвляется с благоприятными природными условиями для их развития. Эти отрасли и были определены составителями перспективного плана для колхоза им. 26 коммунаров, как подсобные, но имеющие довольно серьезное значение для дальнейшего роста благосостояния колхоза.

По колхозу с. Мец Мазра в качестве такой второстепенной отрасли признано плодоводство. Вообще эта отрасль имеет весьма большие перспективы развития в Севанском бассейне. Производственные опыты, поставленные здесь в довольно широких масштабах Министерством сельского хозяйства, научно-исследовательскими организациями, самими колхозами и колхозниками, полностью подтверждают это положение и дают основание полагать, что на орошаемой базе плодоводство может покрыть здесь не только потребительские нужды населения, но и стать товарной отраслью этих районов. В этом отношении возможности колхоза с. Мец Мазра еще более широки, если принять во внимание весьма благоприятные климатические условия «гюнейского» берега оз. Севан для плодоводства и наличие в колхозе неосвоенных земель, подлежащих орошению.

Другим важным вопросом было установление по колхозу объемных показателей роста ведущих отраслей.

Эти показатели, как уже говорилось, должны вытекать из имеющихся решений партии и правительства о путях развития сельского хозяйства республики на ближайшие годы. Об основных руководящих принципах этих решений сказано было несколько выше. Однако, чтобы прийти к правильным выводам о перспективах развития отдельных колхозов, важно было взять в основу плана не только принципиальные установки, но и намеченные правительством мероприятия по их осуществлению. По директивам вышестоящих органов эти мероприятия следующие:

1. Распашка малопродуктивных выгонов, пастбищ и сенокосов.
2. Осушение и орошение большинства пустующих ныне земель Арагратской долины.
3. Орошение большинства зимних пастбищ предгорий и низины Арагратской котловины.
4. Осушение заболоченных земель Севанского бассейна.
5. Использование подавляющей части (90—95%) распаханых, орошаемых и осушаемых земель под посевы зерновых.
6. Подъем урожайности зерновых культур, хлопчатника, табака и виноградарников в 1957 году, по сравнению с 1950 годом, примерно на 70% путем резкого повышения культуры земледелия (введения севооборотов, повышения уровня агротехники, максимальной механизации с. х. процессов и химизации, внедрения высокоурожайных сортов и т. п.).
7. Резкое повышение продуктивности крупного рог. скота и овец колхозов путем укрепления кормовой базы и улучшения племенного состава, при сохранении поголовья в основном на уровне плана 1950 года.
8. Рост свиноводства колхозов к 1957 году по сравнению с 1950 годом на 210% и птицеводства на 325% на базе окрепшего зернового хозяйства.

Приняв в основу эти принципиальные установки о путях развития отдельных отраслей сельского хозяйства республики и мероприятия по их осуществлению, составителям плана уже нетрудно было прийти к правильным выводам по объемным показателям ведущих отраслей рассматриваемых колхозов. Для этого надо было только располагать правильными данными о земельном фонде колхозов по с. х. угодиям, материалами изучения почвенного покрова и данными об имеющихся возможностях по расширению орошаемого земледелия в планируемых колхозах.

Изучение показало, что после проведения осушения и орошения Арагратской долины колхоз им. 26 коммунаров будет полностью обеспечен планово-потребной водой на всю свою земельную площадь при любом составе с. х. культур.

Для приращения орошаемых земель колхоза Мец Мазра подход был иной. Здесь совместно с Министерством водного хозяйства запроектировано строительство средствами заинтересованных колхозов Тускулунского канала. В части земель колхоза с. Мец Мазра канал предполагается построить по трассе 1926,7 горизонтали, что обеспечит новое орошение на площади 170 га, в западной концевой части территории колхоза. Запроектировано также строительство Курбагачайского канала, который обеспечит земли колхоза с. Мец Мазра выше канала им. Берия на площади 1430 га устойчивыми весенними поливами. В соответствии с этим в плане намечена схема расположения на этих ранее богарных землях оросительной сети, которая в свою очередь увязана в дальнейшем с границами севооборотных полей.

Вслед за орошением были решены и вопросы осушения и с. х. освоения новых земель. Колхоз им. 26 коммунаров с. Мхчян уже несколько лет ведет большие работы по освоению заболоченных и засоленных земель.

Проведены 4 глубоких водосбора, протяженностью 10 км и разветвленная дренажная сеть, в результате чего уже освоено 350 га площади. К моменту составления плана в колхозе все же оставалось 300 га увлажненных, заболоченных и засоленных земель. Всю эту площадь предусмотрено освоить в течение пятилетки с разработкой соответствующих мероприятий.

Большие осушительные работы предусмотрены и в колхозе с. Мец Мазра. Река Мазра, протекая по территории колхоза, меандрирует, течет по часто повторяемым извилинам и в весенний период при многоводии выходит из берегов, затопляя близлежащие земли, в результате чего к западу от села М. Мазра земли колхоза, являющиеся в настоящем малопродуктивными выгонами и сенокосами, находятся в сильно увлажненном или полуболоченном состоянии. Освоение их под пашню сопряжено с обязательным осушением, со снижением уровня грунтовых вод до постоянной 1,5-метровой глубины. Планом предусмотрен ряд мероприятий, из которых основные следующие: а) углубление и выпрямление русла реки Мазра и предотвращение тем самым разлива при многоводии; б) создание на ныне увлажненных и заболоченных землях водосборно-дренажной сети с подведением ее к выпрямленному руслу реки Мазра, как бы заменяющему коллектор.

Схемы осушительной сети обоих колхозов составлены и полностью учтены при проектировании границ севооборотных полей и бригадных участков.

Для с. х. освоения избыточно-увлажненных земель Мец Мазра приняты рекомендации, предложенные сектором почвоведения АН Арм. ССР.

После завершения проектировок по орошению-осушению был составлен план трансформации земельных угодий. Главнейшие изменения согласно этому плану сводятся к следующему:

1. Увеличение пашни за счет присельских выгонов и сенокосов в колхозе с. Мхчян на 12%, а в колхозе Мец Мазра на 11%.

2. Отвод за счет новых земель и пашни в колхозе с. Мхчян под закладку виноградников 47 га (рост 19%), плодовых садов 20 га (54%), тутовиков 6 га (100%); организация в колхозе с. Мец Мазра на вновь осваиваемых землях плодового сада на площади 57 га против нынешних 6 га. При этом преследовалась цель максимальной массивизации многолетних насаждений, с ликвидацией мелких участков среди пашни, препятствующих механизации полевых работ.

3. Отвод земель под полезащитные лесонасаждения в колхозе с. Мхчян 1% площади и в колхозе с. Мец Мазра 2,5%. Таким образом, площадь полезащитных полос в колхозе Мец Мазра будет значительно больше, чем в Мхчяне. Объясняется это тем, что в последнем существующие и проектируемые плодовые сады и виноградники идут с востока на запад и представляют собою некоторую преграду для проникающих с юга знойных, иссушающих ветров. Кроме того, учтено, что для защиты от этих ветров будет заложена специальная государственная лесная Приараксинская защитная полоса. Совсем иначе обстоит с колхозом с. Мец

Мазра. Ввиду исключительной засушливости местности, производительность богарных или полубогарных земель здесь находится в строгой зависимости от состояния увлажнения почв. Пока еще урожай на этой значительной части территории колхоза зависит от случайностей погоды. Поэтому здесь приобретает особое значение закладка полезащитных лесонасаждений, в целях смягчения иссушающего влияния постоянно действующих в Мазринской низменности холодных воздушных течений западного направления.

Таким образом, для установления объемных показателей по перспективному развитию растениеводства и животноводства понадобилось, помимо государственных заданий по этим вопросам, разработать по каждому колхозу конкретный материал по орошению и осушению земель, методике с. х. освоения новых земель и трансформации земельного фонда.

Но и этих разработок не было достаточно для уточнения размеров производства. Так, для определения структуры посевов колхоза необходимо было уяснить перспективное соотношение с. х. культур по с. х. зонам.

Наши разработки показали, что уд. вес зерновых культур в посевах колхозов хлопковых районов к указанному сроку должен составить в среднем 40%, хлопка 45%, многолетних трав 10%; в зерно-животноводческих районах уд. вес зерновых культур в посевах должен составить в среднем 70% и мног. трав 18%.

Состав с. х. культур планируемых нами колхозов в основном должен совпадать с этими положениями. Однако в плане допущены отклонения от них, что обусловливается некоторой спецификой специализации этих колхозов. Она заключается в том, что, как указывалось выше, колхоз с. Мхчян наряду со своими основными направлениями должен иметь еще характер пригородного хозяйства, снабжающего г. Ереван овощами и молоком, а колхоз с. Мец Мазра, являясь зерново-животноводческим хозяйством, должен иметь также развитое табаководство.

С учетом всех этих соображений, окончательный состав полевых культур был принят следующий:

	По колхозу им 26 коммунаров, с. Мхчян		По колхозу им. Кагановича, с. Мец Мазра	
	уд. вес в посевах (в %)	рост по срав. с 1950 г. (в %)	уд. вес в посевах (в %)	рост по срав. с 1950 г. (в %)
Зерновые	35,0	48,0	67,6	31,0
Хлопок	41,5	4,0	—	—
Табак	—	—	3,4	27,0
Овоще-бахчев.	8,1	5,0	2,1	—
Кормовые	15,4	330,0	10,8	8,0
в т. ч. мног. травы	13,5	360,0	18,5	8,0
Пары	—	—	7,1	—40,0

Помимо основных посевов, в плане колхоза с. Мхчян предусматривается также развитие пожнивных культур, чему благоприятствует ранняя весна, жаркое лето, продолжительная теплая осень и значительные водные ресурсы колхоза.

Посевом пожнивных культур, кроме повышения интенсификации и доходности колхоза, преследуется цель всемерного расширения кормодобывания и овощеводства для превращения колхоза с. Мхчян в значительную пригородную молочную и овощную базу столицы. С этой целью все поля, освобождаемые из-под зерновых, предполагается засеять пожнивными культурами (исключая, конечно, площадь, подсеянную травами), из которых однолетними травами 60%, силосными и корнеплодами 15%, овощами 5% и сах. свеклой 20%. Последняя будет пока использоваться как корм скоту, а в последующем может пойти и на переработку в сахар.

Разработка типов севооборотов произведена в соответствии с принятым составом с. х. культур, почвенными условиями, степенью освоенности пашни и их водообеспеченностью.

Резко выраженная специализация полеводства планируемых колхозов по зерну и хлопку диктует необходимость охвата всех их пахотных земель только под полевые севообороты. Организация наряду с полевыми также и прифермских или луго-пастбищных, овощных и т. п. севооборотов в условиях этих колхозов исключалась, т. к. наличие таких севооборотов привело бы к невыполнению государственных заданий о расширении посевов зерновых культур, сохранении посевной площади хлопчатника на современном уровне и росте табачных плантаций.

Выше с достаточной подробностью были изложены предусматриваемые на 1951—55 гг. изменения в земельном фонде колхозов, приводящие к почти полной ликвидации мало используемых земель и росту площади пашни и многолетних насаждений.

Вовлечение в пашню новых земель наряду с большими экономическими выгодами связано с неизбежностью создания на определенный срок значительной разнохарактерности, пестроты в пахотных угодиях. Это особенно характерно для колхоза с. Мхчян, где все вновь осваиваемые земли представляют собою либо пастбища с высоким стоянием грунтовых вод, либо, больше всего, типичные болота и солончаки. Их превращение в пашню, равноценную существующим в колхозе старопахотным землям, с низким стоянием грунтовых вод, потребует довольно длительных сроков. Учитывая это положение и то, что старопахотные окультуренные земли расположены единым массивом в северной половине, а малоокультуренная пашня вместе с вновь осваиваемыми под пашню землями расположена таким же единым массивом в южной части колхозного землепользования, было сочтено целесообразным ввести в колхозе с. Мхчян два полевых севооборота: 1) на старопахотных землях (516,4 га) десятипольный севооборот с 5 полями хлопка, 3 полями оз. пшеницы, одним полем травосмеси и одним полем овоще-бахчевых; 2) на новых землях (492,6 га) десятипольный севооборот с 3 полями хлопка, 4 полями оз. пшеницы, 2 полями травосмеси и одним полем овоще-бахчевых.

В колхозе с. Мец Мазра подход был несколько иной, хотя и в этом колхозе освоение новых земель создало пестроту в смысле степени их окультуренности. Но разница с колхозом с. Мхчян здесь все же большая.

Заключается она в том, что с освоением земель здесь обстоит значительно проще (короткие сроки в пределах одного, максимум двух лет). Поэтому здесь найдено было целесообразным количество севооборотов определить только по одному признаку—обеспеченности орошаемой водой. В результате этого были запроектированы два севооборота: 1) на поливных землях (666,6 га)—10-польный севооборот с 7 полями зерновых (из них 3 поля озимых), 2 полями пропашных и одним полем травосмеси; 2) на богарных и полубогарных землях (1662 га) 9-польный севооборот с 6 полями зерновых (из них 4 поля озимых), 2 полями травосмеси и одним полем чистого пара.

Вслед за разработкой типов севооборотов был разработан проект мероприятий по механизации, химизации и применению агрокомплекса по полеводству. Объем тракторных работ составлен на основании материалов учета трактороспособных земель, с полным охватом на этих землях механизацией почти всех с. х. процессов по зерновым культурам, хлопку и травам, и основных работ по другим культурам.

Внесение минеральных удобрений намечено в оптимальных нормах под все с. х. культуры.

Комплекс агротехнических мероприятий разработан на основе утвержденных Министерством сельского хозяйства агроправил.

К числу важнейших элементов плана относится разработка породного и сортового состава новых закладок многолетних насаждений.

В новых закладках виноградников колхоза с. Мхчян упор сделан на столовые сорта винограда, учитывая, что имеющиеся виноградники колхоза уже насыщены промышленными сортами и что, самое главное, колхоз в деле снабжения г. Еревана виноградом в определенной степени является пригодным. Такой же подход имелся при определении породного состава новых закладок плодовых насаждений. В последующих закладках преимущество дано не косточковым породам (персику и абрикосу), которые в существующих садах имеют подавляющий перевес, а семячковым: яблоку и груше. Из косточковых же пород избраны только те, которых ранее в колхозе почти не сажали: черешня, слива и вишня. Таким образом, в плане взят курс на резкое расширение ассортимента плодовых культур, а стало быть и на удлинение сезона снабжения г. Еревана свежими фруктами.

Породный состав плодового сада колхоза с. Мец Мазра запроектирован в основном из яблок, частично вишни. Предусмотрена закладка также двух гектаров ягодников.

Вслед за этим, исходя из государственных заданий и запланированных мероприятий в области агротехники, мелиорации и химизации, определена урожайность всех с. х. культур по годам пятилетки. К 1955 году урожайность основных культур возрастет по сравнению с 1950 годом в следующих размерах (см. таблицу на стр. 48).

Разработка показателей животноводства произведена исходя из государственных плановых заданий и в полном соответствии с создаваемой в этих колхозах кормовой базой для стойлового и пастбищного содержа-

ния скота. Учитывая пригородное положение колхоза с. Мхчян, потребность кормов для коров рассчитана на их круглогодичное стойловое содержание. Рост кормовой базы колхозов разрешает выполнение и перевыполнение государственных заданий по росту поголовья всех видов скота.

Большие изменения предусмотрены в структуре стада крупного рогатого скота. В то время как поголовье коров в обоих колхозах резко вырастает и их уд. вес в стаде доходит в колхозе им. 26 коммунаров до 50%, а в колхозе им. Кагановича до 35%, поголовье волов в связи с предусмотренным большим ростом механизации с. х. процессов сокращается.

Культуры	Колхоз им. 26 коммунаров			Колхоз им. Кагановича		
	Урож. в ц/га		°/о роста	Урож. в ц/га		°/о роста
	1950 г.	1955 г.		1950 г.	1955 г.	
Оз. пшеница	13,5	30	122	13,3	25	100
Яр. ячмень	—	—	—	13,9	25	100
Хлопок	20	30	50	—	—	—
Табак	—	—	—	4,1	16	300
Овощи	180	320	80	130	150	100
Люцерна	85	130	53	—	80	—
Эспарцет	—	—	—	40	70	75
Виноград	34	110	223	—	—	—
Плоды	18	80	44	25	45	80

Наряду с улучшением кормления и комплексом зооветеринарных мероприятий предусмотрен (до 1955 года) стопроцентный охват метизацией крупного рогатого скота породой «швиц», а овец—тонкорунными породами. С учетом намечаемых к осуществлению комплексных мероприятий предусмотрена следующая продуктивность скота к 1955 году (в кг):

	Колхоз им. 26 коммунаров	Колхоз им. Кагановича
Надой с 1 фуражной коровы	2500	1500
Настриг шерсти с 1 фур. овцы	4,1	4,1

Разработка основных показателей по труду произведена на основе пересмотра некоторых устаревших, заниженных норм выработки; пересмотра количества полеводческих, садоводческих и других бригад с учетом возросшего объема работ; выработки проекта закрепления за ними земельных участков с целью компактного расположения бригадных участков в полях севооборота и укрепления бригадных участков.

Значительные изменения были предусмотрены в количестве полеводческих, садоводческих и других бригад. После укрупнения колхоза с. Мхчян там оказалось чрезмерно много полеводческих бригад, что затрудняло руководство ими и сильно распыляло участки, препятствуя широкой механизации полеводства. Найдено было целесообразное количество бригад в колхозе Мхчян уменьшить с 21 до 12, а в колхозе Мец Маз-

ра довести с 5 до 6. Кроме того, в колхозе им. Кагановича была ликвидирована не имеющая никакой нагрузки овощеводческая бригада и взамен нее организована садоводческая бригада. В целях улучшения агротехники и ухода за виноградниками и плодовыми садами и специализации колхозников по этой отрасли, в колхозе им. 26 коммунаров организовано семь садоводческих бригад вместо существующих двух, с полным изъятием от полеводческих бригад закрепленных за ними садов.

При закреплении севооборотных полей за бригадами нами преследовались следующие основные цели: а) расположить бригадные участки таким образом, чтобы по мере возможности они были близки один от другого, а, следовательно, более или менее компактны; б) иметь более крупные бригадные участки, чтобы создать наиболее благоприятные условия для механизации, полива и т. д.; в) распределить бригадные участки с таким расчетом, чтобы максимально сократить расстояния от отдельных населенных пунктов укрупненного колхоза до указанных бригадных участков.

В целях укрупнения бригадных участков и их компактности найдено было целесообразным поля 1-го севооборота колхоза с. Мхчян распределить не поровну между десятью бригадами, а передать 5 полей первым пяти бригадам, другие же 5 полей—остальным пяти бригадам, в результате чего размеры бригадных участков удвоились. То же самое было продлено и с поливными севооборотами колхоза Мец Мазра. Здесь пять полей было распределено между первыми тремя, а остальные пять полей—между остальными тремя бригадами.

Целесообразно были распределены между бригадами также и поля второго севооборота. Дело в том, что из четырех колхозов, объединившихся в укрупненный колхоз им. 26 коммунаров, селитьбы трех находятся в непосредственной близости друг от друга, вдоль шоссе на дороге Ереван—Нахичевань. Селитьба же четвертого колхоза (с. Муган) отстоит на значительном расстоянии от них. Учитывая это обстоятельство, при закреплении бригадных участков надо было добиться такой их расстановки, чтобы они были близки для тех двух бригад, которые, сверх десяти бригад, организуемых в первых трех поселках, комплектуются из жителей этого отдаленного населенного пункта. Это было достигнуто тем, что четыре поля второго севооборота, расположенные близ отдаленного села Муган, были закреплены за вышеуказанными двумя бригадами, а остальные шесть полей, близкие к основной усадьбе колхоза, распределены по три между первыми и вторыми пятью бригадами.

После составления проекта этих основных показателей плана они были поставлены сектором на обсуждение актива планируемых колхозов с участием районных руководящих работников и агроперсонала. Вслед за этим было приступлено к составлению планов по разработанным формам.

Эта стадия работ отличается своим большим объемом. Наиболее крупными, требовавшими тщательной проработки вопросами, явились:

1. Разработка планов перехода к введенным севооборотам.
2. Составление плана потребности колхозов в рабочей силе и тягле.
3. Составление плана распределения доходов колхоза.

Планы перехода к введенным севооборотам разрабатывались с тем, чтобы в кратчайшие сроки освоить севообороты и добиться того соотношения культур, которое установлено по вводимому севообороту. Одновременно с этим преследовалась цель обязательного вовлечения к этому сроку в с. х. производство вновь осваиваемых земель и выполнения государственных заданий по посевным площадям и урожайности в каждом переходном году.

Исчисление потребности в рабочей силе и тягле произведено путем составления календарного плана работ по каждой отрасли растениеводства с указанием потребного количества человекодней, трактородней, конедней и трудодней, вычисляемых в соответствии с принятыми нормами выработки и расценок.

Календарный план работ представляет собою объемистую тетрадь, на основании которого можно вычислить на любые отрезки времени, вплоть до ежедневного, потребность в рабочей силе и тягле как по колхозу в целом, так и по каждой отрасли растениеводства в отдельности. Исходя из календарного плана, составлен ежедекадный график потребности в рабочей силе и тягле по отраслям растениеводства, а затем путем наложения этих графиков друг на друга выведена наибольшая трудонапряженность по полеводству в целом и в отдельности по виноградарству и плодоводству. На основе этих показателей исчислен состав полеводческих и садоводческих бригад колхоза. Потребность в постоянных кедрах для работы на животноводческих фермах исчислена на основе установленных норм нагрузки животноводческих работников.

По тому же принципу исчислена потребность в рабочей силе и тягле для подсобных предприятий колхоза, для строительства и других нужд (дорожное строительство и проч.).

Рассчитанная таким образом общая потребность в рабочей силе показала, что значительный рост объема с. х. работ и агротехнических мероприятий в обоих колхозах не только не вызовет дефицита в рабочей силе, но, наоборот, оставит еще довольно значительные трудовые резервы (особенно в колхозе им. 26 коммунаров), которые свободно могут быть использованы в промышленности и в строительстве. Такой результат объясняется большим, но совершенно реальным ростом механизации и электрификации, намечаемым по перспективному плану.

План распределения доходов колхоза (после выполнения гособязательств и выделения фондов) составлен с расчетом выдачи по трудодням натуральной продукции для удовлетворения потребительских нужд колхозников (с учетом также продукции их приусадебных участков). Другая же часть продукции предназначена к реализации на сторону, главным образом, по линии государственных закупок. При этом преследовалась цель повышения товарности и денежных доходов колхоза, создания наиболее благоприятных условий для новых крупных вложений в обществен-

Результативные качественные показатели по составленным двум колхозам сводятся к следующему (1955 год в % к 1950 году):

	Колхоз им. 26 комму- наров	Колхоз им. Кагановича
<i>А. Производительность труда</i>		
Валовая продукция на 1 трудоспособного	350,0	395,0
Затрата чел. дней на 1 центн. зерна	18,0	36,0
<i>Б. Интенсивность</i>		
Производств. фонды на 1 га пашни	230,0	293,0
" на 1 трудоспос.	313,0	225,0
Затраы труда на 1 га пашни	105,0	1 8,0
Валовой доход "	258,0	515,0
<i>В. Товарность</i>		
Товарн. прод. на 1 га пашни	259,0	828,0
в т. ч. полеводства	124,0	710,0
" виноградарства	497,0	—
" животноводства	531,0	960,0

В обоих колхозах темп роста денежных доходов и товарной продукции значительно превышает рост валовой продукции. Наблюдается резкий скачок вверх по всем показателям производительности труда, интенсификации сельскохозяйственного производства и повышения товарности колхоза. Наряду с большим ростом стоимости трудодня, его натуральная оплата несколько уменьшается при большом увеличении денежной оплаты, что объясняется превращением колхозов в высокотоварные хозяйства.

Эти показатели могут быть достигнуты в любом коллективном хозяйстве, если оно в точности будет претворять в жизнь все положения Сталинского Устава с. х. артели, будет всесторонне развивать свое хозяйство, неустанно повышать культуру земледелия и животноводства и систематически работать над улучшением организации и оплаты труда.

Перспективный план является развернутой программой осуществления задач, поставленных государством перед колхозами.