

Р. Даниелян

Производственное обслуживание колхозов Октемберянской опорно-показательной МТС (к итогам двадцатилетней работы)

Октемберянская МТС—первая МТС Армянской ССР и одна из старейших МТС Советского Союза. Организована она 15 декабря 1929 г., через несколько месяцев после того, как, по предложению товарища Сталина, в нашей стране широко развернулось строительство машинно-тракторных станций. Товарищ Сталин тогда же дал высокую оценку МТС, как форме производственной помощи государства крестьянским хозяйствам в деле перевода их на коллективный путь.

В первое десятилетие своего существования, будучи единственной на территории района, Октемберянская МТС из 32 колхозов района обслуживала 28—30 колхозов. В 1940 г. была организована Шагриарская МТС, за которой были закреплены 14 колхозов, расположенных в юго-западной части Октемберянского района. В 1947 году из оставшихся 20 колхозов семь были прикреплены к Эчмиадзинской МТС. На базе этих 7 колхозов в начале 1950 г. была организована третья на территории Октемберянского района—Аразапская МТС. В 1948 и 1949 гг. Октемберянская МТС обслуживала 13 колхозов, непосредственно примыкавших к ней с южной и юго-восточной сторон.

В 1947 году решением Министерства сельского хозяйства Союза ССР Октемберянская МТС была включена в список первых 26 опорно-показательных МТС Советского Союза.

В октябре 1950 г. персонал Октемберянской опорно-показательной МТС был удостоен высоких правительственных наград. В частности, директор Г. Х. Сукиасян, старший агроном В. Арутюнян и старший механик МТС П. Нерсисян были удостоены звания Героя Социалистического Труда. По показателям работы за 1949 г. высокого звания Героя Социалистического Труда удостоились председатели 3-х колхозов (сел. Бамбакашат, Совзаткан и Норапат), обслуживаемых этой МТС. Кроме того были награждены правительственными орденами 19 человек из коллектива самой МТС и десятки колхозников из обслуживаемых ею колхозов.

Показатели Октемберянской МТС и объем ее работы в основные переломные годы ее существования видны на таблице 1¹.

¹ Там, где нет специальных ссылок на источники, данные взяты из годовых отчетов колхозов и МТС за соответствующие годы.

Таблица 1

Г о д ы	Число обслужи- ваемых колхозов	Приходилось в среднем га посев. площади кол- хозов на один ¹		На 1 га колхозного посева приходилось обслуживания МТС (в га м. п.)
		15-ти силь- ный трак- тор	на 1 мех. НР	
1934	28	146,3	9,77	2,0
1940	30	70,8	4,23	5,4
1942	20	81,3	5,40	4,9
1947	20	80,5	5,39	4,7
1948	13	81,5	5,46	4,8
1949	13	77,2	5,15	5,1
1950	12 ²	59,8	4,00	5,6

В период до Великой Отечественной войны росли техническая оснащенность МТС и обслуживание ею колхозов. Уровень обслуживания колхозов несколько снизился в годы Отечественной войны. В послевоенные годы этот уровень систематически повышается и уже в 1950 г. он превосходит показатели всех предыдущих периодов.

Улучшение обслуживания колхозов происходит за счет более полного использования тракторов. Если в 1934 г. один трактор в 15-ти сильном исчислении выполнял 315 га работы в переводе на мягкую пахоту, то в 1940 г. эта выработка равнялась 384 га, а в послевоенные годы она колебалась в пределах от 355 до 418 га мягкой пахоты.

О роли Октемберянской МТС в подъеме производства обслуживаемых ею колхозов можно судить по следующим цифрам:

Таблица 2

Г о д ы	Число обслужи- ваемых колхозов	Количество единиц живого тягла, необходимого для вы- полнения тех работ, которые были выполнены для колхозов Октемберянской МТС (счи- тая 6 га м. п. на 1 единицу живого тягла).	Фактически имелось единиц живого тягла в колхозах, обслужива- емых Октемберянской МТС
1934	28	3884	755
1939	30	7735	957
1940	30	8903	888
1947	20	4760	459
1948	13	4044	353
1949	13	4009	389
1950	12	4435	351

¹ Ввиду того, что прочие, кроме полеводства, отрасли хозяйства колхозов обслуживались МТС очень мало, то обслуживание МТС мы перевели на 1 га колхозных посевов

² 12 колхозов было до укрупнения. После укрупнения эти 12 колхозов объединились в 5 мощных колхозов.

Объем работ, выполненных Октемберянской МТС, уже в 1934 году был в 5 раз больше, чем могли бы выполнить колхозы с имевшимся у них поголовьем живой тяги. В дальнейшем объем работ, выполненных МТС, еще больше превысил производственные возможности живой тяги колхозов, поднявшись в 1940 г. до 10 раз, в 1950 г. — до 12,6 раза.

Тракторы, автомобили и другие двигатели, которыми Советское государство через МТС снабжало колхозную деревню, значительно изменили структуру энергетики колхозов.

Известно, что уже в 1938 г. структура энергетики социалистического сельского хозяйства по СССР в целом имела такое соотношение: процент живой энергетики спустился до 30 (против 99,2 проц. бывших в сельском хозяйстве царской России в 1916 г.), а процент механической энергетики — тракторы, моторы комбайнов, автомобили, прочие двигатели — поднялся до 70 (против 0,8, бывших в 1916 г.).¹

Баланс тяги колхозного сельского хозяйства в СССР в целом тоже показывает непрерывное повышение роли тракторов МТС в производстве колхозов. Тракторная тяга составляла: в 1928 г. — 1,4 проц., в 1932 г. — 14,3 проц., в 1937 г. — 47,8 проц., в 1940 г. — 52 проц. и в 1946 г. — 58 проц. от всей энергетики сельского хозяйства.²

Еще резче выражены данные по Октемберянской МТС. Структура энергетики колхозов, обслуживаемых Октемберянской МТС, изменилась следующим образом:

Таблица 3

Г о д ы	% ко всей тяге	
	рабскот колхозов в переводе в мех.	тракторная тяга (без авто и без комбайна)
1934	44,46	55,54
1940	32,34	67,66
1946	30,42	69,58
1949	29,83	70,17
1950	23,81	76,19

Как видно, удельный вес тракторной тяги в Октемберянской МТС очень высок. Такой высокий уровень насыщения колхозов Октемберянского района механической тягой объясняется характером производства этих колхозов. Советское государство, учитывая трудоемкость культуры хлопка, еще с середины первой пятилетки стало снабжать хлопковые районы тракторами в большей степени, чтобы освободить рабочую силу хлопковых колхозов для выполнения трудоемких ручных работ по хлопку.

¹ Сборник ЦУНХУ „Соц. с/х СССР“, 1939, стр. 136.

² Данные за 1928, 32, 37 и 40 г. взяты из книги В. Г. Венжер „Основные вопросы производственной деятельности МТС“, 1949, стр. 14. Данные за 1946 г. взяты из доклада т. А. А. Андреева на Февральском (1947) пленуме ЦК ВКП(б).

Роль тракторной тяги в колхозном производстве Октемберянского района возрастает с каждым годом. Тракторный парк становится более разнообразным, растет удельный вес более эффективных гусеничных тракторов. Это значит, что с каждым годом колхозные посевы больше обеспечиваются и, следовательно, больше обслуживаются тракторной тягой. Степень роста обслуживания колхозов была видна из таблицы 1. Все работы, переведенные в га мягкой пахоты, выполненные Октемберянской МТС для колхозов, составляли на каждый гектар колхозного посева в 1934 г. 2,0 га, в 1950 г. — 5,6 га.

Основной линией развития социалистического сельского хозяйства является его интенсификация. Государство через машино-тракторные станции изо дня в день увеличивает вложения средств в сельскохозяйственное производство. О размерах и темпах вложений социалистического государства в колхозы можно судить по следующим цифрам: в конце 1940 года основные фонды МТС по СССР в целом составляли 10 млрд. рублей против 790 млн. рублей в конце первой пятилетки, т. е. в конце 1932 г.¹ Иначе говоря, за 8 лет основные фонды МТС увеличились в 12,7 раза.

Наряду с государством колхозы и сами из года в год увеличивают вложения в свое производство.

Этот общий для социалистического сельского хозяйства процесс характерен и для Октемберянского района. Колхозы Октемберянского района, как это показано было выше, тоже достигли значительного повышения уровня интенсивности своего земледелия.

По данным бюджетного обследования крестьянских хозяйств, в 1927 г.² на одно бедняцко-средняцкое хозяйство Курдукулинского (ныне Октемберянского) района приходилось всех основных средств на сумму 408 р. 16 коп., из которых на сельскохозяйственный инвентарь приходилось 58 р. 83 коп. В переводе на гектар посевной площади это составляло: всего основных средств — 235 р. 93 коп., в том числе сельскохозяйственного инвентаря 31 р. 12 коп.

В колхозах, обслуживаемых Октемберянской МТС этот уровень основных средств крестьянских хозяйств был превзойден еще в начале коллективизации, а в послевоенные годы размер основных средств колхозов вырос в десятки раз, что видно из цифр таблицы 4.

О темпах роста основных средств производства в натуре дают представление следующие цифры: в 1949 г. увеличились по сравнению с 1935 г.: поголовье всего животноводства в переводе, без учета породного состава — в 3,7 раза (с учетом породного состава рост будет еще больше); площадь многолетних насаждений — в 6—7 раз; постройки, составляющие более 50 проц. основных средств произ-

¹ „Соц. сельское хозяйство“, Сборник ЦУНХУ 1939 г., — данные за 1932 г. Данные за 1940 г. взяты из цитированной работы В. Г. Венжер, стр. 31.

² „Бюджеты крестьянских хозяйств хлопковых районов ЗСФСР“, выпуск IV, Армения, Тифлис, 1928, изд. Зак. ЦСУ.

Таблица 4

Г о д ы	Основные средства в переводе на 1 колхозное хозяйство (в рублях)		Основные средства в переводе на 1 га посевной площади (в руб.)	
	всех основных средств	в том числе машин и орудий	всех основных средств	в том числе машин и орудий
1935	917,1	329,7	421,8	151,7
1938	1384,5	516,5	712,7	265,9
1940	2705,6	684,5	1470,0	372,0
1948	5202,2	1238,7	3316,1	789,1
1949	6078,0	1579,1	3710,5	971,4
1950	6607,8	1597,6	4152,8	1003,9

водства, выросли в десятки раз, причем в 1949 г. появились новые постройки, подобных которым не было и не могло быть в 1935 году. Например, в 1949 г. в Октябрьянском районе имелось: складов новых свыше 50, теплиц для герани—36, усовершенствованных животноводческих построек—около 200 и т. д. Точно так же выросли основные средства производства МТС. Например, в 1934 г. весь Октябрьянский район обслуживался одной МТС, у которой было всего 75 тракторов—1103 НР. В начале 1950 г. колхозы Октябрьянского района обслуживались тремя МТС, в которых насчитывалось 124 трактора, имеющие 3220 НР, то есть число НР утроилось.

Сопоставление обеспеченности крестьянских хозяйств средствами производства с данными таблицы 4 показывает, что все основные средства колхозов превышали основные средства крестьянских хозяйств: в 1935 г.—в 2,25 раза, в 1940 г.—в 6,6 раза, в 1950 г.—в 16,2 раза.

Еще значительнее эта разница между крестьянским хозяйством и колхозом по вложениям средств в орудия и машины. Из таблицы 1 видно, что вложения в машины и орудия в колхозах превышали вложения в инвентарь в середняцко-бедняцких хозяйствах в 1935 г. в 6,2 раза, в 1940 г.—в 12,7 раза, в 1950 г.—в 29,7 раза.

Эти результаты становятся наглядней при переводе основных средств не на одно хозяйство, а на 1 гектар посевной площади. Вторая часть таблицы показывает, что в переводе на 1 га посевной площади основные средства производства колхозов, по сравнению с основными средствами производства крестьянских бедняцко-середняцких хозяйств, увеличились в 1950 году: по всем основным средствам в 17,6 раза, а по средствам, вложенным в машины и орудия,—в 32,3 раза.

При значительных вложениях государством средств в тракторы, в сельскохозяйственные машины и орудия для обслуживания колхозов сами колхозы получают возможность почти все свои накопления использовать на всестороннее развитие своего хозяйства. Об этом свидетельствуют цифры таблицы 5.

Таблица 5

Удельный вес средств, затрачиваемых на приобретение с/х машин, двигателей и орудий в МТС и в колхозах (в % ко всем основным средствам МТС и колхозов в пересчете на 1 га посевной площади).

Г о д ы	МТС	К о л х о з ы	
		с/х машины, оруд. и инвент.	в т. ч. только с/х машины
1935	71,3	14,5	8,2
1938	81,4	15,0	5,8
1940	81,5	13,2	6,0
1943	96,6	9,8	3,0
1946	81,0	17,3	6,5
1949	80,6	17,2	5,7
1950	92,0	14,8	2,5

Получая от государства тракторы и сельскохозяйственные машины, колхозы затрачивают свои средства на развитие общественного животноводства, на строительство улучшенных помещений для скота, на улучшение транспорта, на развитие садоводства и виноградарства, на строительство складов, электростанций, удобных контор и зданий для культурно-просветительных учреждений (клубов, библиотек, детсадов, детяслей, школ).

Различие в темпах роста отдельных основных средств производства у колхозов Октемберянского района видно на графике 1, составленном по средним данным 13 колхозов, обслуживаемых Октемберянской МТС.

Фон графика показывает рост стоимости всех основных средств производства в рублях. Поэтому здесь обратим внимание на различия в темпах роста отдельных средств производства.

График иллюстрирует в сравниваемые годы очень незначительный рост стоимости рабочего скота (в 2,47 раза по отношению к 1935 г.) и сельхоз. машин и орудий (в 5,4 раза).

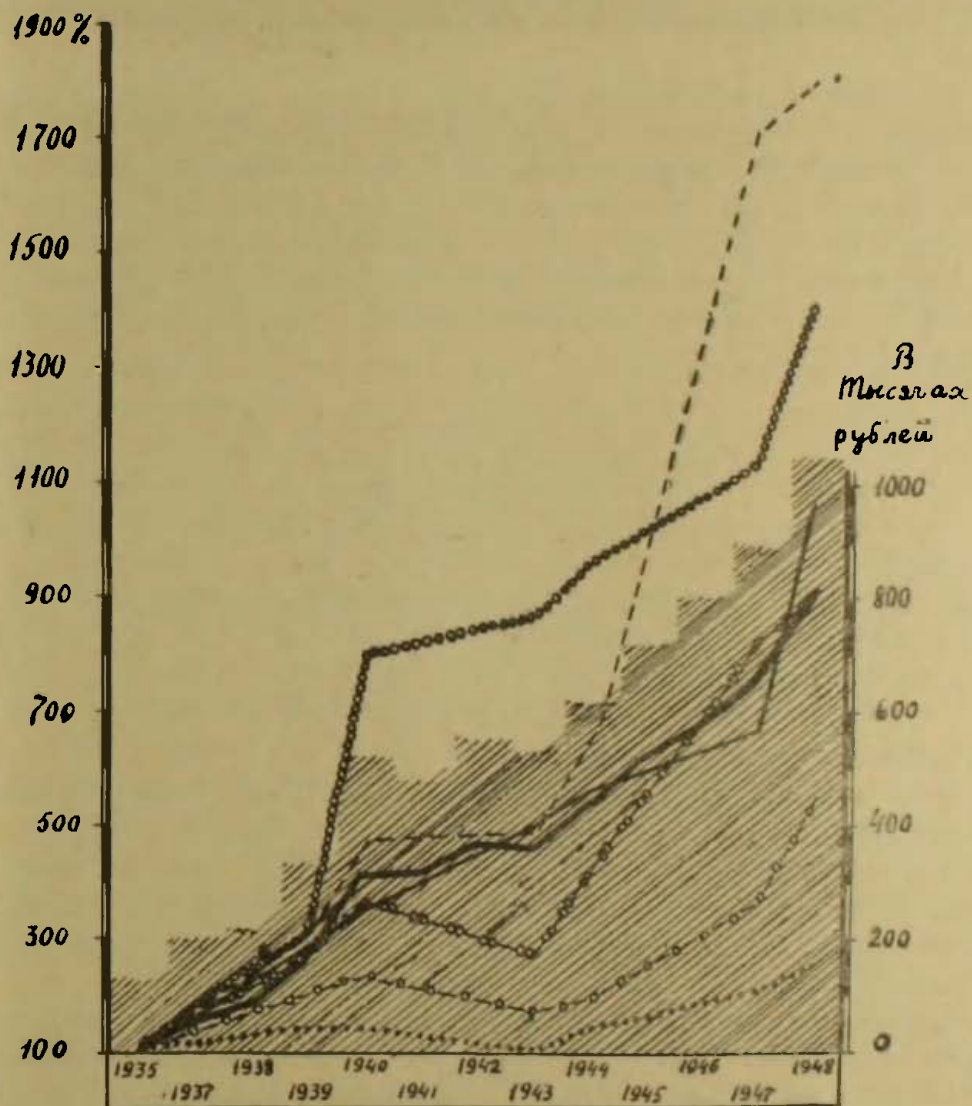
На уровне темпов всех основных средств производства идут с небольшими колебаниями темпы роста стоимости транспортных средств производства.

Далеко опережает темпы роста всех основных средств производства рост стоимости оборудования (рост в 18,13 раза) и стоимости построек, сооружений и многолетних насаждений (рост в 12,75 раза).

График 1, с иллюстрацией темпов роста отдельных средств производства, показывает, что Советское государство, организовывая МТС и обслуживая государственным машинно-тракторным парком колхозы, создает реальные, материальные условия для того, чтобы колхозы свои накопления использовали на всестороннее развитие своего хозяйства, на культурное строительство.

ГРАФИК 1

Рост основных средств производства в среднем
по всем 13-ти колхозам, обслуживаемым Октябрьянской МТС
В % к 1935 г. принятому за 100



- РАБОЧИЙ СКОТ ————— МАСШТАБ: 1мм = 10%
 ————— ПРОДУКТИВНЫЙ СКОТ —————
 —○—○— МАШИНЫ И ПРУДНЯ —————
 - - - - - ИНВЕНТАРЬ И ОБОРУДОВАНИЕ —————
 —●—●— ТРАНСПОРТНЫЕ СРЕДСТВА —————
 ●●●●● ПОСТРОЙКИ СООРУЖЕНИЯ И МНОГОЛЕТНИЕ НАСАД —————
 ————— ВСЕ ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА ПРОИЗВОДСТВА —————

* * *

Средства производства—тракторы, машины, оборудование ремонтных мастерских, сооружения и прочие основные средства—стоимостью в миллионы рублей, вложенные государством в Октемберянскую МТС, успешно используются ею для обслуживания колхозов своего района.

Со времени организации Шагриарской МТС колхозы, обслуживаемые Октемберянской МТС, получают урожаи, превышающие средние урожаи по Октемберянскому административному району в целом. Например, по двум важным для района культурам—хлопку и зерновым—фактически полученный средний урожай по колхозам, обслуживаемым Октемберянской МТС, был выше, чем в среднем по Октемберянскому административному району в целом. Это видно из таблицы 6.

Таблица 6

Культуры	При принятии среднего урожая по Октемберянскому району в целом за 100, средний урожай по колхозам, обслуживаемым Октемберянской МТС, составлял в %									
	1941	1942	1943	1944	1945	1946	1947	1948	1949	1950
Хлопок	122	115	118	127	110	119	138	125	108	115
Зерновые	115	111	114	105	111	104	104	111	126	108

В последние годы Октемберянский район по высоте урожая хлопка, зерновых и почти всех других культур является самым передовым среди хлопковых районов Армянской ССР. И в этом высокоурожайном районе, по обоим взятым основным культурам, урожаи, фактически полученные в колхозах, обслуживаемых Октемберянской МТС, выше среднерайонных урожаев.

Одной из основных причин, обеспечивающих более высокие урожаи в колхозах, является высококачественное и своевременное обслуживание колхозов в нужном им объеме. Даже очень беглый взгляд на деятельность МТС, работающих на территории Октемберянского района, подтверждает правильность этого вывода. Возьмем для примера работу в 1947 г. двух МТС—Октемберянской и Шагриарской, существовавших бок о бок и обслуживавших колхозы Октемберянского района с 1941 по 1947 г. включительно.

Природные условия и обеспеченность водой колхозов, обслуживаемых Шагриарской МТС, сравнительно более благоприятны. И все же по основным показателям работы, имеющим прямое, непосредственное отношение к урожайности культур в 1947 году,—процент предпожвнного боронования в первые 2 дня, подъем зяби, сроки работ, число культивации—преимущества Октемберянской МТС более разительны (см. табл. 7). Характерно то, что больший объ-

Таблица 7

Показатели	Октембер. МТС	Шагрянская МТС
1. Все обслуживание МТС в переводе на 1 га посевной площади колхозов (в га м. п.)	4,7	4,2
2. % хлопка, засеянного по зяби	87,8	80,3
3. Фактически проведено предпосевного боронования в первые два дня (в % к плану)	200,3	75,0
4. Тракторного посева хлопка (в %)	94,2	89,2
5. Количество тракторных культиваций	6,4	5,5
6. % работ, выполненных в установленные сроки, всего,	100	89,3
в том числе подъем зяби	100	77,8
" сев озимых	100	62,9
7. Средняя выработка 1 трактора в переводе в 15-ти сильный (в га м. п.)	396,6	314,5

ем и своевременность выполнения работ Октябрьянской МТС достигнуты за счет большего использования своего тракторного парка: таблица показывает, что выработка на 1 трактор в переводе в га мягкой пахоты по Октябрьянской МТС в 1947 году была 396,6 против 314,5 га в Шагрянской МТС.

Благодаря своевременному, доброкачественному и точному выполнению своих обязательств, в колхозах, обслуживаемых Октябрьянской МТС, урожай хлопка в 1949—1950 гг. превышал урожай 1941 года в 3,2 раза, а довоенный уровень урожайности был намного превзойден еще в 1947—1948 годах.

В таблице 8 дается картина выполнения Октябрьянской МТС планов по обслуживанию колхозов.

Таблица 8

Выполнение плана по годам в Октябрьянской МТС

Годы	По всем работам и культурам вместе	В т. ч. по всем работам % выполнения плана по						
		по хлопку	по зерну	по прочим культурам	всашке по хлопку	по зяби	всашка по зяби	всашка по прочим культурам
1934	120,9	114,7	148,2	—	110,1	137,7	179,2	—
1935	121,9	121,6	120,5	—	117,7	130,9	121,8	—
1936	101,1	99,7	69,5	238,3	99,9	66,5	75,9	—
1939	102,9	93,5	136,3	165,8	111,6	28,6	136,5	—
1942	137,1	112,1	123,0	491,1	122,0	40,5	124,8	—
1945	126,0	126,1	116,3	138,3	150,6	100,0	98,0	98,2
1946	116,7	120,3	94,4	128,2	127,4	100,1	100,0	100,3
1947	120,3	116,6	107,5	155,7	118,2	106,7	100,7	206,2
1948	120,1	114,5	118,6	130,9	126,9	125,9	100,5	126,9
1949	112,4	106,3	102,9	141,9	124,6	100,0	120,0	253,6

Данные, приведенные в таблице и охватывающие 16-тилетний период, показывают, что Октябрьянская МТС, как правило, перевыполняла свои планы от 1,1 до 35,7 проц., и степень перевыполнения колебалась чаще всего около 20 проц.

Таблица показывает, что планы не были выполнены по обслуживанию хлопка—только в 1936 и в 1939 гг., по обслуживанию зерновых—только в 1936 и в 1946 гг., по обслуживанию прочих культур—в 1945 г.

Невыполнение плана по производственному обслуживанию хлопка и зерновых в 1936 г. в основном объяснялось тем, что тракторы МТС были переключены на непредусмотренные планом дорожные работы, потребовавшие от МТС работы около 3-х тысяч га в переводе на мягкую пахоту, а в 1939 г. это явилось результатом значительного невыполнения зяблевой вспашки. Правда, это недовыполнение было частично компенсировано перевыполнением плана по таким тяжелым работам, как плантаж и пахота зерновых. В остальной части недовыполнение плана по зяби было компенсировано перевыполнением легких работ (посев, боронование, маркос, культивация хлопка и молотба хлебов).

Февральский пленум ЦК ВКП(б) в 1947 г. в известном решении „О мерах подъема сельского хозяйства в послевоенный период“ в целях решительного улучшения работы машинно-тракторных станций отменил действующую до 1947 г. систему оценки работ в гектарах мягкой пахоты и ввел новый порядок оценки работ МТС по выполнению ими основных видов тракторных работ.

Этот новый порядок оценки работ МТС был вызван тем, что „часть МТС стремится выполнить план тракторных работ за счет всякого рода легких работ—боронования и др. В погоне за показной высокой выработкой на трактор в гектарах мягкой пахоты, многие работники МТС и тракторных бригад допускают низкое качество тракторных работ, нарушая элементарные требования агротехники“ (из постановления пленума).

Несмотря на свою положительную во многих отношениях работу, Октемберянская МТС также иногда шла по линии наименьшего сопротивления. Так, в 1937 г. невыполнение плана по плантажу, по сенокосению и по разным прочим работам было компенсировано в основном легкими работами. В 1937 г. план зяблевой вспашки под хлопок не был выполнен полностью.

В 1945 г. небольшое недовыполнение плана по плантажу и вспашке под прочие культуры было возмещено значительным перевыполнением плана по вспашке под хлопок и по легким работам под зерновые и хлопок.

Следует отметить, что планы по всем пахотным работам под все культуры систематически, за редкими исключениями, выполнялись и перевыполнялись. Среди исключений чаще других попадает недовыполнение плана по зяблевой вспашке под хлопок, что объяснялось недооценкой МТС агротехнической необходимости этого мероприятия. Начиная с 1944 года, Октемберянская МТС систематически перевыполняет план по зяблевой вспашке.

После постановления Февральского пленума ЦК ВКП(б) Октем-

берянская МТС добросовестно выполняет взятые на себя обязательства по обслуживанию колхозов.

Из года в год Октябрьянская МТС обслуживает тракторами большее количество культур и охватывает большее количество работ по одной и той же обслуживаемой культуре.

Динамику обслуживания Октябрьянской МТС колхозов по двум важным, давно освоенным культурам района видим из таблицы 9.

Таблица 9

Годы	На 1 га посева выполнено работ (в га м. п.)			Количество вспашек на 1 га посева		Поднято зяби в %, к площади хлопка
	по всей посевной площади	в том числе:		хлопка	зерновых	
		хлопка	зерновых			
1934	2,0	2,9	1,4	1,6	0,84	47,5
1935	2,8	4,1	1,7	1,8	0,98	79,0
1936	3,8	5,5	1,6	2,5	0,65	51,9
1939	4,8	6,7	2,5	2,5	1,21	39,5
1942	4,9	6,2	2,5	2,1	1,91	37,8
1945	4,4	6,1	2,6	2,4	0,55	102,0
1946	3,6	5,9	2,0	2,3	0,61	87,8
1947	4,7	7,2	2,0	2,2	0,65	93,6
1948	4,8	6,9	2,4	1,3	0,70	76,1
1949	5,1	7,5	2,8	1,9	1,00	100,0

Из таблицы следует, что все обслуживание МТС, отнесенное ко всей посевной площади колхозов, обслуживание хлопка и зерновых, количество вспашек, приходящихся на единицу площади хлопка и зерновых, почти без перебоев растут с 1934 по 1939 годы.

Эти показатели растут и в послевоенные годы. В 1949 году размеры обслуживания МТС всей посевной площади, в том числе хлопка и зерновых, превышают уровень предвоенных лет.

Выше, в таблице 8, мы видели, что Октябрьянская МТС с 1944 г. перевыполняет свой план подъема зяби. Рассматриваемая нами таблица 9 показывает, что в 1946—1948 гг. колхозы не весь свой хлопок сеяли по зяби. Следовательно, МТС бралась подымать зябь под хлопок на меньшей площади, чем требовалось колхозам. Поэтому, несмотря на выполнение и перевыполнение плана по зяби, не вся площадь хлопка обеспечивалась зяблевой вспашкой.

Имея в виду возможности Октябрьянской МТС, необеспечение всей площади хлопка зяблевой вспашкой нужно объяснить недооценкой этого агромероприятия Октябрьянской МТС.

С 1949 г. весь хлопок и часть остальных яровых засеивается по поднятой зяби.

Из таблицы 9 видно, что количество вспашек в переводе на 1 га посева хлопка росло в период до войны (от 1,6 до 2,5), но, начиная с 1945 года и в послевоенные годы, число вспашек уменьшается:

в 1945 году было 2,4, в 1948 г. стало 1,8. Одновременно с этим столь же правильно падает процент зяби к площади хлопка. Это говорит о том, что в последние годы Октемберянская МТС проводит весеннюю перепашку не на всей площади, засеваемой хлопком.

Такое сокращение числа вспашек за счет ликвидации перепашек должно быть признано целесообразным. Но если бы зяблевой вспашкой была обеспечена вся площадь хлопка в колхозах, то урожай в районе был бы еще выше.

Октемберянская МТС из года в год увеличивает объем работ, выполняет их доброкачественно и в агротехнически правильные сроки, увеличивает свое участие в колхозном производстве, обслуживает все новые и новые культуры, увеличивает число работ по культурам и отраслям и тем самым повышает культуру земледелия в обслуживаемых ею колхозах.

В 1934 г. МТС обслуживала только две культуры—хлопок и зерновые. В 1936 г. МТС начала проводить сенокошение и участвовать в работах по дорожному строительству. К сожалению, сенокошение обслуживалось МТС только в течение 3-х лет, с 1936 по 1938 год. В дальнейшем, несмотря на рост травосеяния в колхозах, МТС не скашивает сена.

В 1937 г. МТС приступила к обслуживанию садоводства и виноградарства, выполнив плантаж на площади в 202 га. С тех пор МТС ежегодно, за исключением военных годов, обслуживает колхозы по этой тяжелой работе. Но при этом нужно отметить, что, в отличие от других основных работ, часто МТС не полностью выполняет обязательства по плантажу.

С 1945 г. МТС стала обслуживать также такие культуры, как люцерну, овощные, герань. Таким образом, в 1949 г. число обслуживаемых МТС культур дошло до 6—7, вместо двух культур—хлопка и зерновых, обслуживавшихся в 1934 году.

В 1934 г. по хлопку МТС выполняла: вспашку, подъем зяби, боронование, посев, причем тракторами было посеяно всего 87 га, что составляло 1,6 процента от всей площади хлопка. В 1935 г. было посеяно тракторами 762 га хлопка (13,0 проц. площади), с 1936 г. по 1938 г. МТС сеяла тракторами около $\frac{2}{3}$ площади, а с 1939 г. стала засевать тракторами не менее 75—80 проц. площади хлопка. В 1948 и 1949 гг. почти вся площадь хлопка засеивается тракторами МТС.

С 1935 г. МТС стала проводить культивацию междурядий хлопчатника. Опыт культивации, организованный на площади в 560 га (составлявшей 9,6 проц. от всей площади хлопка), оправдал себя и в следующем году. МТС прокультивировала 17163 га хлопка, что давало в среднем на 1 га хлопка примерно по 3 культивации. В предвоенные годы МТС довела количество культиваций до 4—5 раз, а с 1946 г. число культиваций колеблется в среднем от 6,1 до 6,6 раз.

Постепенно МТС берет на себя выполнение все большего ко-

личества из цикла разнообразных работ по предпосевной и летней обработке хлопчатника. В 1937 г. МТС стала проводить в колхозах малование с боронованием и внесение минеральных удобрений.

С 1949 года МТС производит опыливание хлопчатника.

В общей сложности об увеличении числа работ, выполняемых тракторами МТС, можно судить по тому, что МТС выполняла тракторами: в 1949 г. — 24 операции, а в 1950 г. — 39 операций.

Слабо механизированы в колхозах Октемберянской МТС уборочные работы по хлопку (уборка курака и гуза-пай, ворохоочистка). Несмотря на то, что с 1947 года МТС включала в договоры перечисленные работы, но обязательства, взятые по ним, стала выполнять только с 1950 г. Не испытывались в МТС до 1950 г. и хлопкоуборочные машины последней конструкции. В 1950 г. МТС убрала машиной СХМ-48 лишь 130 га хлопчатника, что составляло примерно 9 проц. всей площади хлопка района.

Недостаточной надо признать также работу МТС по подъему зяби под хлопок, герань, бахчевые и другие яровые культуры, хотя, как говорилось выше, взятые по договорам обязательства в последние годы она сильно перевыполняет. О масштабах предстоящей в этом отношении работы можно судить по тому, что в 1950 г. при площади основных яровых культур в 3500 га, МТС подняла зяби только на 2540 га. Значит яровые культуры обеспечены зябью всего на 73 проц. Хотя площадь хлопка полностью обеспечивается зяблевой вспашкой, но не все яровые высеваются по зяби.

В обслуживании зерновых культур наблюдается та же картина. В 1934 г. зерновые обслуживались по пахоте, боронованию, посеву и молотье. Из этих работ более или менее полно обслуживались зерновые по пахоте. По остальным работам обслуживание было незначительно. Например, по посеву оно равнялось около 26 проц., по боронованию около 22 проц.

В настоящее время зерновые обслуживаются по малованию и по маркосованию. Степень обслуживания по ранее освоенным работам сильно повысилась, достигнув, например, в 1950 г. полного охвата вспашки, боронования, молотьи, маркосования и до 70 проц. посева зерновых.

В предвоенные годы МТС убирала зерновые в колхозах комбайном. Эта площадь составила в 1936 г. 286 га, в 1937 г. — 523, в 1938 г. — 378, в 1939 г. — 351, в 1940 г. — 409 га. Но в последующие годы уборка комбайном была прекращена.

Отказ от уборки комбайнами работники МТС оправдывают маркосной системой полива, которая создает неровности почвы, в результате чего происходит ломка частей комбайна. Между тем, интересы правильного развития хлопкового хозяйства требуют организации в колхозах уборки зерновых комбайном. Это высвободит в летние напряженные месяцы большую массу рабочей силы, которая

может быть переключена на летнюю обработку хлопка и других культур.

В наибольшей степени МТС увеличила число выполняемых работ по герани, люцерне, овоще-бахчевым культурам и винограду. В 1949 г. процент работ по обслуживанию этих культур достиг 23,3 против 12,0 в 1945 г. и против 0,4 проц. в 1935 г.

В 1950 г. МТС расширила обслуживание колхозов по линии механизации кормопроизводства. Из всех хлопковых МТС одна только Октемберьянская МТС одновременно обслуживала сенокосение, послеуборочное боронование трав, обмолот семенников трав и силосование.

Рост всех форм производственного обслуживания, рост тракторной допосевной обработки и посева, рост количества культиваций обуславливают рост урожайности хлопка. Особенно стремителен подъем урожайности хлопка в послевоенные годы, когда проводится комплексная механизация.

О динамике урожаев основных культур в колхозах, обслуживаемых Октемберьянской опорно-показательной МТС, можно судить также по следующим цифрам:

Колхозов, получивших максимальный для своего времени урожай хлопка—от 15 до 21 ц/га—было в 1935 г. 8,3 проц., в 1940 г.—66,7 проц. В 1949 г. все колхозы, обслуживаемые Октемберьянской МТС, получили более чем по 21 ц/га хлопка, причем 76,9 проц. колхозов получили более чем по 25 ц/га урожая. Из числа этих высокоурожайных колхозов особенно выделялись колхоз им. Сталина с. Норапат (получил 40,7 ц/га хлопка с площади в 54 га), им. Орджоникидзе с. Бамбакашат (31,5 ц/га с площади в 330 га), „Кармир астх“ с. Советакан (37,2 ц/га с площади в 125 га) и т. д.

По урожаю зерновых, колхозов, получивших более 20 ц/га, было в 1935 г. 8,3 проц., в 1949 г.—38,4 проц.

Высокие урожаи, получаемые колхозами, дают им возможность выполнять и перевыполнять свои обязательства перед государством, своевременно отсыпать натуроплату МТС, расширять производство колхозов и увеличивать выдачи колхозникам по трудодням.

Фактические затраты на капиталовложения в колхозах, обслуживаемых в 1949 г. Октемберьянской МТС, равнялись: в 1935 г.—649,1 т. р., в 1940 г.—1760,8 т. р., в 1950 г.—12289,4 т. р. В этих затратах вложения в электрификацию в 1949 г. составляли 1090,4 т. р. Сверх этого в колхозах остаются неиспользованными громадные средства, выделенные на капиталовложения. Размер таких неиспользованных средств на 1/1—1951 г. был равен 12954,4 т. р. Эти средства являются материальным резервом для увеличения капитального строительства в колхозах в дальнейшем. В переводе на 1 трудоспособного колхозника средства на капиталовложения по всем колхозам, обслуживаемым Октемберьянской МТС, составляли в 1935 г. 71,64 р., в 1950 г.—2582,01 руб.

Рост благосостояния колхозников в колхозах, обслуживаемых Октемберянской МТС, виден из следующих цифр:

		1940 г.	1949 г.
Процент колхозов, в которых на 1 трудодень выдано зерна:	до 2 кг	91,6	—
	от 2 до 3 кг	8,4	69,4
	3 и более кг	—	30,6

С каждым годом растет число колхозов, распределяющих по трудодням не только зерно, но и другие сельскохозяйственные продукты. Например, колхоз „Депи социализм“ с. Гайкаван выдал в 1950 г. на 1 трудодень: зерна—2100 г, овощей и картофеля—730 г, винограда—150 г, сыра—30 г и сверх этого по 17 р. 70 к. деньгами. Точно также растет и выдача денег на трудодень. В 1949 г. все колхозы, обслуживаемые Октемберянской МТС, выдали на 1 трудодень более 10 руб., причем 46,2 проц. колхозов выдали на 1 трудодень свыше 20 руб. Стоимость трудодня передового колхоза им. Орджоникидзе в 1949 г. достигла 30 р. 69 к. деньгами и 4,2 кг зерном.

* * *

Сравнение Октемберянской МТС с передовыми МТС хлопкосеющих районов республики показывает, что по среднегодовой выработке, приходящейся на один трактор в пятнадцатисильном исчислении, по высоте фактической себестоимости работ, по достижению отдельными передовыми трактористами высоких выработок Октемберянская опорно-показательная МТС занимает одно из первых мест. Изучение опыта работы Октемберянской МТС показывает, что основные причины успехов заключаются, прежде всего, в правильной постановке организационно-экономической работы в ней.

Постоянство персонала специалистов—рабочих и механизаторских кадров МТС, в особенности бригадиров, их помощников, трактористов, прицепщиков и заправщиков—является первым и основным условием успехов Октемберянской МТС.

Например, из 10 бригадиров тракторных бригад МТС 7 чел. работают в МТС со дня ее основания, а 3 человека—с 1933 года. Из 10 помощников бригадиров 4 чел. работают с 1933—1934 гг. и 6 человек работают по 3 года; из 80 трактористов МТС 48 человек работают с 1933—1934 гг. и раньше, 24 человека имеют 3-х летний стаж. Все трактористы, работающие в Октемберянской МТС, являются колхозниками Октемберянского района, причем подавляющее большинство их—жители тех селений, в которых работают сейчас в качестве трактористов.

Октемберянская МТС систематически проводит подготовку и переподготовку всех своих механизаторских кадров.

Отсутствие текучести и постоянство персонала специалистов и рабочих МТС обусловлено бережным отношением к ним со стороны руководства МТС и лично ее директора Героя Социалистического Труда Г. Х. Сукиасяна и его заместителя по политчасти: почти все специалисты МТС — старший агроном (работающий в МТС около 15 лет), старший механик (работающий в МТС со дня ее основания), шоферы и другие — имеют свои особняки в г. Октябре, причем дирекция оказывала и оказывает своим сотрудникам всяческую помощь при строительстве этих особняков. МТС имеет также специальные жилые дома, хорошо поставленное подсобное хозяйство, обильно снабжающее сотрудников МТС продуктами.

Следующим основным условием успехов Октемберянской опорно-показательной МТС является выполнение работ в правильные агротехнические сроки. Высококачественная работа всего персонала и трактористов, превратившаяся в стиль работы Октемберянской МТС, есть следствие большой политико-воспитательной работы руководства и партийной организации МТС, строгого и непримиримого отношения дирекции МТС к фактам недоброкачественной работы, есть результат умелого применения воспитательных мероприятий и взысканий, предусмотренных договорами с колхозами, как в отношении трактористов, так и колхозников и бригад. О стиле работы Октемберянской МТС можно судить по тому, что в 1949 и в 1950 гг. ни одна работа не была закончена позже предусмотренного срока. Наоборот, многие решающие для повышения урожая работы, как, например, посев, культивация, подъем зяби и т. д., были закончены на 3—5 и даже 7 дней раньше сроков, обусловленных в договорах с колхозами.

Четкой и слаженной работе МТС содействует бережное, аккуратное отношение со стороны всех трактористов к закрепленным за ними тракторам и машинам, ежедневный профилактический осмотр тракторов и машин и своевременное проведение всех видов необходимого технического ухода. Благодаря такому отношению к государственным средствам производства МТС в последние годы систематически экономит горючее, смазочные и ремонтные средства и снижает себестоимость работ. Коллектив МТС с каждым годом все успешнее выполняет производственное задание и добивается получения максимально высоких урожаев всех культур в обслуживаемых колхозах, при всемерной экономии средств. Это стремление коллектива Октемберянской МТС к хозрасчетным методам работы в 1949 г., то есть в 20-ый год организации МТС, выразилось в внедрении элементов хозрасчета в практику тракторных бригад. Опыт Октемберянской опорно-показательной МТС оказался эффективным, что видно из следующих итоговых цифр¹:

¹ Приводимые в таблице цифры заимствованы из работы Р. И. Даниеляна и С. Г. Абрамяна „Пути внедрения элементов хозрасчета в практику тракторных бригад Октемберянской МТС“, рукопись, хранится в АРМНИТК, 1950.

	1947 г.	1948 г.	1949 г.
В % к плановым нормам затрачено:			
На ремонт тракторов и с х машин	96, 4	71, 5	69, 9
Горючего и смазочных	100, 4	94, 3	93, 3
Всего затрат в переводе на 1 га м. п.	44,04	44,22	44,07
Урожай хлопка: в ц/га	14, 8	19, 8	28, 9
в % к плану	101, 9	122, 9	147, 5
Натуральная и денежная оплата:			
в % к плану	104, 5	113, 4	174, 0
в переводе на 1 га м. п.	38, 6	48, 3	81, 5
На 1 затраченный рубль получено			
натуральной и денежной оплаты	0,88	1,01	1,89
На 1 центнер хлопка затрачено рублей	2,97	2,24	1,49

В процессе внедрения хозрасчетных отношений в практику тракторных бригад МТС закрепила порядок ремонта, впоследствии получившего название круглогодичного, и стала применять своеобразный узловый метод ремонта. Своеобразие этого узлового метода заключается в том, что Октябрьянская МТС организует у себя очень небольшое число (примерно 6) основных узлов, обеспечивает каждый из них квалифицированным ведущим мастером, а ремонт производит силами той тракторной бригады, чей трактор или машина проходят ремонт. В 1949 хозрасчетном году Октябрьянская опорно-показательная МТС положила начало также работе по почасовому графику.

Успехам Октябрьянской опорно-показательной МТС способствует также заключение ею договоров с колхозами на основательного изучения и учета экономики каждого из обслуживаемых колхозов. МТС систематически изучает и обобщает опыт передовых трактористов, тракторных и колхозных бригад, передовых звеньевых, бригадиров и председателей обслуживаемых колхозов, организует систематический обмен опытом не только внутри МТС, но и вне МТС, на научных сессиях сельскохозяйственных ВУЗ-ов и научных учреждений, на совещаниях районных активов и МТС других хлопковых районов и т. д.

Например, в 1950 году был обобщен опыт директора, старшего агронома и старшего механика Октябрьянской МТС по обслуживанию колхозов в связи с переходом на новую систему орошения, опыт передового бригадира колхоза им. Жданова с. Армавир, Героя Социалистического Труда Аюпа Садояна, опыт Героев Социалистического Труда—председателя колхоза В. Закаряна и знатной звеньевой Асанет Симонян из колхоза им. Орджоникидзе сел. Бамбакашат и т. д.

Таков далеко не полный перечень основных причин успехов в работе Октябрьянской МТС. Совершенствуя эти методы, Октябрьянская опорно-показательная МТС с каждым годом добивается все новых и новых успехов в работе.

* *

Решение правительства о переходе на новую систему орошения, укрупнение колхозов, необходимость усиления темпов всесторонней и комплексной механизации производства колхозов ставит перед машинно-тракторными станциями ряд новых задач.

МТС хлопкосеющих районов Армянской ССР уже в 1950 году проделали большое количество тракторных работ по переустройству оросительной сети и переходу на новую систему орошения. В частности, Октемберянская опорно-показательная МТС на 1-ое декабря 1950 года перевыполнила план земляных работ по ликвидации каналов на 6 проц., по планировке полей—на 50 проц., по нарезке новых канав по количеству—на 9 проц., по длине их—на 21 проц. В результате этих работ колхозы, помимо рационализации оросительной сети и улучшения системы орошения, получили прирост новых земель на 43 проц. больше, чем предполагалось по плану. В 1951 и 1952 гг. Октемберянская МТС должна продолжать начатые тракторные работы по переустройству оросительной сети и по переходу на новую систему орошения.

По линии механизации работ по кормодобыванию МТС хлопкосеющих районов республики сделали очень мало. Октемберянская опорно-показательная МТС включила в свой план только сенокошение и перевыполнила его на 19 проц. По силосованию, хотя МТС и не имела плана, но организовала резку на тракторной тяге до 250 тонн силоса.

По механизации трудоемких работ на животноводческих фермах Октемберянская МТС в 1949 г. ничего не сделала. С 1950 г. МТС поставила себе задачей проведение механизации работ по стрижке овец, запарке кормов, резке силоса и дроблению жмыха и зерна. Кроме того, намечено в 1951 году установить автопойла в двух колхозах и организовать водоснабжение ферм в четырех колхозах. Эти конкретные планы Октемберянской опорно-показательной МТС нельзя считать достаточными. МТС должна усилить темпы механизации работ по переустройству оросительной сети и переходу на новую систему орошения, по кормодобыванию (сенокошение, прессование сена, силосование и т. д.) и обслуживанию трудоемких работ на животноводческих фермах.

В третьем десятилетии своей работы коллектив Октемберянской опорно-показательной МТС, еще больше усиливая свою организующую роль в развитии производства обслуживаемых ею колхозов, уверенно идет по пути дальнейшего, еще более быстрого роста урожайности хлопка и всех других культур и продуктивности общественного животноводства, по пути повышения культуры земледелия и животноводства.

Ռ. ԴԱՆԻԵԼՅԱՆ

ՀՈԿՏԵՄԲԵՐՅԱՆԻ ՀԵՆԱԿԵՏԱՅԻՆ ՑՈՒՑԱԴՐԱԿԱՆ ՄՏ ԿԱՅԱՆԻ
ԿՈՂՄԻՑ ԿՈԼԽՈՋՆԵՐԻՆ ՑՈՒՅՑ ՏՐՎՈՂ ԱՐՏԱԴՐԱԿԱՆ
ՍՊԱՍԱՐԿՈՒՄԸ

Ա. Մ Փ Ո Փ Ո Ւ Մ

1. Հայկական ՍՍՌ-ում կազմակերպված առաջին մեքենատրակտորային կայանը Հոկտեմբերյանի ՄՏ կայանն է: Միաժամանակ նա Սովետական Միության ամենահնագույն կայաններից մեկն է: Մինչև 1941 թվիվը նա միակ ՄՏ կայանն է եղել Հոկտեմբերյանի շրջանում և սպասարկել է շրջանի բոլոր կոլտնտեսություններին: 1941 թվին Հոկտեմբերյանի ՄՏ կայանի բազայի հիման վրա ստեղծվեց մի նոր ՄՏ կայան՝ Շահրիարում: Հոկտեմբերյանի ՄՏ կայանը 1947 թվից հանդիսանում է որպես հենակետային-ցուցադրական: Այժմ Հոկտեմբերյանի շրջանում գոյություն ունի 3 ՄՏ կայան, որոնցից Հոկտեմբերյանի հենակետային ցուցադրական ՄՏ կայանը սպասարկում է 5 խոշորացված կոլտնտեսությունների (12 կոլտնտեսությունների՝ մինչև խոշորացումը):

2. Հոկտեմբերյանի ՄՏ կայանը սիստեմատիկաբար բարձրացնում է կոլտնտեսությունների սպասարկման աստիճանը: Հետպատերազմյան ժամանակաշրջանում ՄՏ կայանի կողմից կոլխոզներին սպասարկելու մակարդակը 2, 5—3 անգամ ավելացել է՝ 1934 թվի սպասարկման մակարդակից: Կոլտնտեսությունների համար կատարած աշխատանքների ծավալը արդեն 1934 թվին ավելի էր 5 անգամ, 1940 թվին՝ 10 անգամ, 1950 թվին՝ 12,6 անգամ այն աշխատանքի համեմատությամբ, որը կարող էին կատարել Հոկտեմբերյանի ՄՏ կայանի կողմից սպասարկվող կոլտնտեսությունները՝ իրենց կենդանի քաշող ուժի միջոցով:

3. Տրակտորային քարշիչի դերը Հոկտեմբերյանի շրջանի կոլխոզային արտադրության մեջ տարեց տարի աճում է քանակապես և որակապես: Այն հանգամանքը, որ կոլտնտեսությունները և սովետական պետությունը (ՄՏ կայանների միջոցով) միաժամանակ ավելացնում են ներդրումները կոլխոզային արտադրության մեջ, բարձրացնում է կոլխոզային արտադրության ինտենսիվության մակարդակը: Կոլխոզային արտադրության մեջ ներդրված հիմնական միջոցների արժեքը (վերածած սպասարկվող կոլտնտեսությունների ցանքերի 1 հեկտարին) 1934 թվից մինչև 1950 թվիվը աճել է 17,6 անգամ: Դրանից էլ ավելի է աճել կոլխոզային արտադրության մասնակցող գյուղատնտեսական մեքենաների և գործիքների արժեքը:

4. Կոլտնտեսություններին սպասարկելու համար պետությունը տալիս է բոլոր անհրաժեշտ արտադրողական միջոցները՝ տրակտորներ, գյուղատնտեսական մեքենաներ և գործիքներ: Դրանով էլ կոլտնտեսությունները հնարավորություն են ստանում իրենց գրեթե ամբողջ կուտակումները օգտագործելու իրենց տնտեսության քաղաքականության վարձատրման համար և՛ բացի քարշիչից ու գյուղմեքենաներից, ֆնացած արտադրամիջոցների ձեռք բերման, կուլտիվարարության զարգացման համար:

Սկսած 1934 թվից՝ Հոկտեմբերյանի ՄՏ կայանը սիստեմատիկաբար գերակատարում է իր պլանները և ավելացնում իր կատարած աշխատանքների քանակն ու ծավալը՝ կոլտնտեսություններում: Սպասարկման աճը գնում է 2 ուղղությամբ՝ նոր կուլտուրաների սպասարկելու ուղղությամբ և աշխատանքների քանակի ավելացման ուղղությամբ՝ ըստ առանձին կուլտուրաների և ճյուղերի:

Եթե իր աշխատանքի սկզբնական շրջանում Հոկտեմբերյանի ՄՏ կայանը սպասարկում էր միայն 2 կուլտուրայի (բամբակենի և հացահատիկ), ապա այժմ նա սպասարկում է 6—7 կուլտուրաների և տնտեսության մի քանի ճյուղերի:

6. Հոկտեմբերյանի հենակետային-ցուցադրական ՄՏԿ-ի կողմից սպասարկվող կոլտնտեսություններում ստացված բարձր բերքատվությունը հնարավորություն է տալիս նրանց՝ կատարելու և գերակատարելու պետության առաջ ունեցած իրենց պարտավորությունները, վարելու ընդլայնված վերարտադրություն և սիստեմատիկորեն բարձրացնելու կոլտնտեսականների եկամուտը՝ ըստ աշխօրերի:

7. Հոկտեմբերյանի հենակետային ցուցադրական ՄՏ կայանի աշխատանքի մեջ եղած հաջողությունների գլխավոր պատճառներն են՝ նրա կադրերի կայունությունը, մեխանիզատորական կադրերի սիստեմատիկ և ամենամյա պատրաստումը և վերապատրաստումը, տրակտորների և մեքենաների ամենօրյա պրոֆիլակտիկ ստուգատեսն ու անհրաժեշտ տեխնիկական խնամքը, նորոգման առաջավոր մեթոդների կիրառումը, աշխատանքի կազմակերպումը ըստ ժամային գրաֆիկի, կադրերի հետ տարվող սիստեմատիկ քաղաքական և դաստիարակչական աշխատանքը, դիրեկցիայի խիստ և անաչառ վերաբերմունքը կոլտնտեսությունների հետ կնքված պայմանագրերի ոչ ճիշտ կատարման նկատմամբ, տրակտորների և կոլխոզային ղեկավար անձնակազմի առաջավոր փորձի ուսումնասիրելն ու ընդհանրացնելը, սոցմրցման կազմակերպումը տրակտորային բրիգադայի բոլոր անդամների միջև և բրիգադաների միջև սոցմրցման արդյունքների սիստեմատիկ հաշվառումը և այլն: